

TESIS
GP2001
A53



UNIVERSIDAD CATÓLICA ANDRÉS BELLO
INGENIERÍA
GERENCIA DE PROYECTOS



EVALUACIÓN METODOLÓGICA DEL PROYECTO
“PROLONGACIÓN DE LA AVENIDA ATLANTICO”

AUTOR.
José ALMEIDA

Profesor Guía:
Luis Enrique PALACIOS

CIUDAD GUAYANA, 2001



**UNIVERSIDAD CATÓLICA ANDRÉS BELLO
INGENIERÍA
GERENCIA DE PROYECTOS**

**EVALUACIÓN METODOLÓGICA DEL PROYECTO
“PROLONGACIÓN DE LA AVENIDA ATLANTICO”**

Trabajo de investigación presentado por:

José ALMEIDA

Como un requisito parcial para obtener el Título de
Especialista en Gerencia de Proyectos.

Profesor Guía:
Luis Enrique PALACIOS

Ciudad Guayana, Junio 2001



CONSTANCIA DE ACEPTACIÓN DEL ASESOR

Ciudad Guayana, 20 de junio del 2001

Señores:

UNIVERSIDAD CATÓLICA ANDRÉS BELLO

Dirección General de los Estudios de Postgrado

Postgrado de Gerencia de Proyectos

Presente

Por medio de esta comunicación hago constar que he leído el contenido del Proyecto del Trabajo Especial de Grado que presenta a consideración de esa Dirección General la Ingeniero José Delvalle Almeida Titular de la cédula de identidad número 4.717.584 y del expediente académico número 89871-5 para optar al título de Especialista en Gerencia de Proyectos el cual lleva por título **“Evaluación Metodológica del Proyecto Prolongación de la Avenida Atlántico”**

Así mismo hago constar que estoy conforme con el contenido presentado en este Proyecto del Trabajo Especial de Grado por lo que apruebo el mismo.

Atentamente,

Prof. Luis Enrique Palacios

Asesor.

AGRADECIMIENTO

Expreso mi más sincero agradecimiento a todas aquellas personas que de una u otra forma estuvieron vinculadas al desarrollo de esta tesis de grado y en especial a mi sobrina Lauralys, a mis hijos, Eduardo y Andreina, por su comprensión cuando le quitaba parte de su tiempo de atención, a la Coordinación General de la Alcaldía y a la Dirección de obra de la misma, quienes facilitaron todo el material y parte de su tiempo, para hacer posible la evaluación del proyecto.

Así mismo agradecemos al Prof. Luis Enrique Palacios, por su idea en la realización de esta idea proyecto.

INDICE

DESCRIPCIÓN	PAG.
Portada	I
Hoja de aprobación	II
Agradecimiento	III
Introducción	1
II. Planteamiento del problema	2
II.1. Descripción del proyecto evaluado	2
II.2. Curva de avance	3
II.3. Cronología de los principales hechos del proyecto	3
III. Justificación del proyecto	5
IV. Marco teórico	6
IV.1. Gerencia de proyectos	6
IV.2. Proyecto	6
IV.3. Planificación	7
IV.4. Control	7
IV.5. Elementos de control	7
IV.6. Tipos de control	8
• Control de costos	8
• Control de avance	8
• Control de horas – hombres	8

IV.7. Curva "S"	8
IV.8. Estructura desglosada de trabajo (EDT)	8
IV.9. Administración de la calidad total	8
IV.10. Políticas y practicas de recursos humanos	9
IV.10.1. Prácticas de selección	9
IV.10.2. Análisis del puesto	9
IV.10.3. Descripción de puesto	9
IV.10.4. Especificación del puesto	10
IV.10.5. Evaluación del desempeño	10
IV.10.6. Los propósitos de la evaluación del desempeño	10
IV.11. Las comunicaciones	10
IV.11.1. Proceso de comunicación	10
IV.11.2. Codificación	10
IV.11.3. Mensaje	10
IV.11.4. Canal	10
IV.11.5. Decodificación	
IV.11.6. Ciclo de retroalimentación	10
IV.11.7. Redes de comunicaciones	10
IV.11.8. Redes formales	10
IV.11.9. Red informal	10
IV.12. Gerencia de contratación en proyecto	11
IV.12.1. Procesos involucrados	11
IV.12.2. Planificación de la fase de contratación	11
IV.12.3. Solicitud de ofertas	11

IV.12.4. Selección de las ofertas	11
IV.12.5. Administración de contratos	11
IV.13. Modalidad de contratación	12
IV.14. Dirección de riesgo del proyecto	13
IV.15. Dirección de integración del proyecto	13
V. Metodología de evaluación	14
VI. Tabulación de resultados de encuestas	15
VII. Análisis de resultados	16
VIII. Conclusiones	23
IX. Recomendaciones	24
X. Bibliografía	25
XI. Anexos	26
Anexo A	27
Programa de trabajo presentado por el contratista	
Anexo B	40
Valuaciones	
Anexo C	44
Contrato que cubría la obra-DC-CL-09-99-40	
Anexo D	48
Acta de Inicio	
Anexo E	50
Acta de Paralización	
Anexo F	52
Acta de Reinicio	

Anexo G	54
Acta de Aceptación Provisional	
Anexo H	56
Acta de Recepción Definitiva	
Anexo I	58
Instrumento de Evaluación	
Anexo J	62
Minutas	
Anexo K	70
Presupuesto de la obra	
Anexo L	79
Comunicaciones	
Anexo M	82
Comunicaciones	
Anexo N	86
Cuadro de cierre	
Anexo Ñ	91
Estructura Organizativa de La Alcaldía del Municipio Caroní	

INTRODUCCIÓN.

En los últimos años ha crecido rápidamente el número de grandes proyectos de ingeniería y construcción desarrollados en diferentes áreas. Muchos de estos nuevos proyectos se están llevando a cabo usando nuevos conceptos de gerencia. La necesidad de planear, organizar, integrar y controlar proyectos dentro de restricciones de tiempo, costo y calidad ha obligado a desarrollar nuevos conceptos de administración, técnicas y sistemas que comprendan lo relativo al manejo de proyectos.

La metodología de la Gerencia de Proyectos hace mucho énfasis en el cierre administrativo de los proyectos, con el fin de alcanzar lecciones aprendidas que permitan mejorar las prácticas que en materia de gestión de proyectos conducen a nuestras empresas. Sin embargo, en el ambiente tradicional de proyectos, la motivación para hacer esta actividad es muy baja dada la inminencia de la terminación del trabajo y sus consecuencias en la estabilidad laboral de sus integrantes.

I. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA:

Descripción del proyecto:

El proyecto a evaluar es un proyecto licitado bajo la modalidad de una licitación general, con un tipo de contratación por precio unitario, realizado entre la Alcaldía del Municipio Caroní y la empresa Construcciones Muradas, C.A. Este proyecto es una obra dentro del convenio BIRF – FONTUR – ALMACARONI, particularmente en lo concerniente a los programas de fortalecimiento de vialidad, de acuerdo con el manual de operaciones del Fondo Nacional de Transporte Urbano.

Este proyecto consistió en la construcción de un tramo de la Avenida Atlántico, de aproximadamente 800 m, comprendido entre la Avenida Vía Colombia y la intersección de la Avenida Sucre Figarella, la cual representaba antiguamente un cuello de botella en las horas pico. El proyecto abarca la construcción de una sección típica de tres canales por sentido, compatible con la capacidad requerida, aceras, canales de desagüe y almacenamiento, una divisoria central e iluminación.

Dentro del esquema de planificación vial en Ciudad Guayana, se encuentran las vías arteriales principales que acomodan un buen porcentaje del tráfico que se desplaza por la ciudad. La Av. Atlántico, a través de todo su recorrido en Puerto Ordaz, constituye una de las vías arteriales más importante dado el elevado volumen de circulación procedentes de las zonas residenciales de Puerto Ordaz y San Félix con destino a la zona industrial de Matanzas y los centros poblados de Alta Vista, Unare y zonas adyacentes.

La prolongación de la Av. Atlántico fue diseñada hace varios años sin que se concretara su construcción, pero el crecimiento poblacional, así como la construcciones de la Av. Leopoldo Sucre Figarella y la Universidad Católica Andrés Bello le dan un carácter prioritario, dado que dichas construcciones aportan grandes volúmenes de tráfico.

Esta obra fue ejecutada en un tiempo de cinco meses y nueve días, con un costo de Bs. 541.142.838,32 incluyendo escalatoria

A continuación presentamos un cuadro resumen de los hitos más importantes del proyecto (ver tabla 1) y las curvas de avance de la obra:

Tabla 1.
Datos del proyecto

ALCANCE ORIGINAL	ALCANCE REAL	FECHA DE INICIO	FECHA DE FIN	FECHA DE FIN	MONTO PRESUPUESTADO (BS)	MONTO CONTRATO (BS)
		REAL	PLANIF.	REAL		ORIGINAL /FINAL
CONSTRUIR UNA SECCIÓN TÍPICA DE 3 CANALES POR SENTIDO, ACERAS, CANALES DE DESAGUE Y ALMACENAMIENTO, UNA DIVISORIA CENTRAL E ILUMINACIÓN	CONSTRUIR UNA SECCIÓN TÍPICA DE 3 CANALES POR SENTIDO, ACERAS, CANALES DE DESAGUE Y ALMACENAMIENTO, UNA DIVISORIA CENTRAL E ILUMINACIÓN	15/11/99		21/04/2000	508.788.579,87	593.417.151,00 / 541.142.838,32

Curvas de avance del proyecto:

El proyecto es un proceso no repetitivo caracterizado por una curva de avance acumulativa, en la cual la tangente en cada punto varía de inclinación, lo que significa que la velocidad del avance o progreso variable a lo largo del desarrollo del proyecto, y como esta velocidad de avance o progreso físico es en función de la calidad y cantidad de los recursos que trabajan en cada unidad de tiempo. La curva es una clara indicación que los recursos empleados por el proyecto en las diferentes etapas de su desarrollo, son también variables. Esta variación tiene implicaciones significativas en la planificación, organización, dirección y control del proceso de cada proyecto.

Para la elaboración de la curva de avance del proyecto evaluado (ver figura 1), tomamos la información suministrada por la empresa contratista (ver programa de actividades, anexo A), para la curva programada y la real fue elaborada tomando los montos facturados en las distintas valuaciones (ver anexo B).

Cronología de los principales hechos del proyecto:

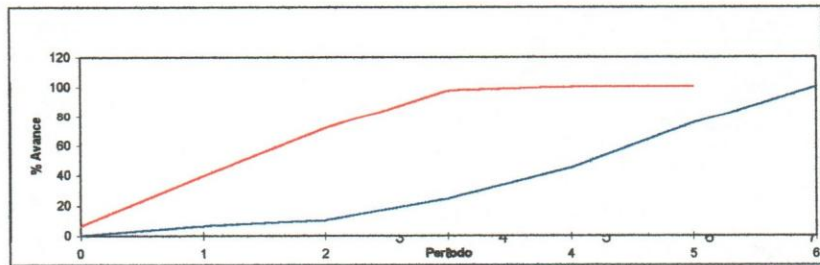
- El contrato que cubría el proyecto se firma el 01/11/99 (ver anexo C)
- El 23/08/99 se hace entrega de la fianza de anticipo
- El 14/12/99 se hace entrega de la fianza de fiel cumplimiento
- El 01/11/99 se firma la Acta de inicio (ver anexo D)
- El 16/11/1999 la empresa contratista hace el primer planteamiento de variación (Aumentos y disminuciones)
- El 18/12/99 se firma una Acta de paralización de actividades (ver anexo E)
- El 20/12/99 la contratista solicita se cumpla con los pagos atrasados a lo cual la Alcaldía no da respuesta.
- El 04/01/2000 se firma la Acta de reinicio de actividades (ver anexo F).

- El 21/02/2000 el contratista solicita una prorroga, motivado a atrasos en los pagos, atraso en la entrega del sitio de la obra y por las variaciones de obras habidas en el inicio de la obra.
- El 21/04/2000 se firma el Acta de recepción provisional (ver anexo G).
- El 12/11/2000 se firma el Acta de recepción definitiva (ver anexo H)

Figura 1
 Diagrama de barras y curva "S"
 Proyecto: Prolongación de la Avenida Atlántico
 Alcaldía del Municipio Caroni

Nr	Descripción	Bs	Dur.(Dias)		Periodo = Una mes (30 días calendario)						
			Prog	Peso (%)	1	2	3	4	5	6	
1	PREP. DEL SITIO	8,987,714		1.764 Prog	1.12	0.64					
		12,499,232.33		2.45 Real	0.61	0.00	1.08	0.69	0.00	0.07	
2	CONST. DRENAJES	90,506,290.27		17.77 Prog		5.20	7.50	5.10			
		91,015,685.19		18.59 Real		0.28	5.97	5.59	5.27	1.49	
3	MOV. TIERRA	107,923,300.00		21.19 Prog	5.39	15.81					
		89,164,519.35		19 Real	6.10	2.74	5.26	4.90	0.00	0.00	
4	PAVIMENTOS	132,849,170.40		26.08 Prog			12.85	13.25			
		150,098,704.64		28.95 Real				4.67	17.18	7.15	
5	OBRAS CIVILES	82,314,004.01		16.16 Prog		7.48	8.44	0.28			
		62,544,189.30		12.37 Real			1.78	4.85	3.25	2.52	
6	DEMAR. Y SEÑALIZAC.	14,310,676.21		2.809 Prog				2.81			
		20,819,472.54		4.42 Real					1.49	2.92	
7	ELECTRICIDAD	45,096,740.99		8.853 Prog		2.07	2.70	2.10	1.98		
		37,056,692.51		6.71 Real		0.70	0.13	0.02	0.90	4.96	
8	SEMÁFOROS.	9,999,052.64		1.963 Prog		1.96					
		13,987,514.67		2.77 Real						2.73	
9	PAISAJISMO.	17,383,996.14		3.413 Prog			0.62	2.10	0.60		
		23,768,291.00		4.7 Real					2.00	2.70	
	Monto Total Obra	509,370,944.68		100 Prog							
		500,954,301.53		99.96 Real							
AVANCE PROGRAMADO (%)			PERIODO		8.51	33.16	32.11	25.64	2.58	0.00	
			ACUMULADO		8.51	39.67	71.78	97.42	100.00	100.00	
AVANCE REAL (%)			PERIODO		6.71	3.72	14.22	20.72	30.09	24.54	
			ACUMULADO		6.71	10.43	24.65	45.37	75.46	100.00	

Leyenda	
—	Avance Programado
—	Avance Real



II.JUSTIFICACIÓN DEL TRABAJO

En distintas oportunidades se nos presenta la necesidad de realizar un proyecto, con diferentes objetivos, de manera tal que pudiéramos estar hablando de una inversión para aumentar la capacidad de producción de una línea, lanzar un nuevo producto al mercado, o simplemente el disfrute de las vacaciones anuales.

El éxito depende, en gran medida, de la forma en que evaluemos las variables que entran en juego, la definición del alcance ,la planificación de las actividades de acuerdo con un orden de precedencia lógica, identificar recursos, entre otros.

La carencia de metodologías en Gerencia de Proyectos ha sido la causante que muchos proyectos, en el mejor de los casos, no se realicen de acuerdo al alcance, tiempo y costos planificados.

Sabemos que no todos los proyectos son iguales, pero si hay ciertas metodologías que ya han sido estudiadas y probadas por instituciones, dedicadas a este tipo de estudio; tales como: el IESA, el PMI, la UCAB, etc.; estas instituciones han dado entender que la Gerencia de Proyecto es toda una profesión y que en la misma no se puede improvisar.

Este trabajo permite poner en práctica herramientas y conocimientos teóricos adquiridos durante el proceso de aprendizaje de la especialización, de manera de afianzar los mismos y de una u otra forma tener en un futuro lo que muchos piensan es una utopía, un PROYECTO EXITOSO.

En lo personal, el realizar el presente trabajo me permite cumplir con requisito para optar al título de ESPECIALISTA EN GERENCIA DE PROYECTOS, otorgado por la UCAB.

III. MARCO TEÓRICO.

GERENCIA DE PROYECTOS.

Es la aplicación de conocimientos, habilidades, técnicas y herramientas con la intención de satisfacer o superar los requerimientos del dueño o de los inversionistas.

La gerencia de proyectos es la encargada de visualizar y establecer las prioridades del proyecto, ubicarlas en un espacio de tiempo determinado y asignar el tipo y número de recursos necesarios para satisfacer esas prioridades con la finalidad de ejecutar el proyecto en un menor tiempo y al más bajo costo posible, sin alterar las condiciones de armonía y cordialidad en el sitio de trabajo.

Se puede decir que la gerencia de proyectos es una mezcla entre arte y ciencia. Es un arte conseguir que todas las actividades de un proyecto se realicen satisfactoriamente con un grupo multidisciplinario y heterogéneo de profesionales y trabajadores; y es una ciencia ya que se maneja una gran cantidad de información necesaria para planificar y controlar la obra con el fin de mantener un balance entre el tiempo de ejecución y los costos, evitando así una demanda excesiva y desorganizada de recursos.

PROYECTO.

Todo proyecto consiste de un conjunto ordenado de acciones que tienden a la realización de un determinado fin. Por consiguiente, un proyecto lleva consigo un inicio, cuyo objetivo se alcanza cuando todas las actividades que lo contienen han sido completadas. El orden en que dichas actividades deben ser ejecutadas rara vez es indiferente y las relaciones entre las mismas se designan con el nombre de precedencias y secuencias. Lo importante es que el proyecto representa una propuesta concreta de inversión, adecuadamente caracterizada en términos de sus componentes técnicos, económicos, financieros, organizacionales, institucionales y legales.

El proyecto se concibe como un proceso destinado a transformar una idea en un producto terminado, es decir, el proyecto se define por un objetivo a alcanzar en un cierto tiempo y con un presupuesto determinado. A pesar de la multiplicidad de situaciones de que tratan, productos o finalidades que persiguen.

Los proyectos presentan ciertas características comunes, tales como:

- a. Son finitos en el tiempo, esto es, el conjunto de actividades definidas para la obtención de una finalidad se sitúa entre un inicio y un fin especificado.
- b. Son esfuerzos singulares, en el sentido de que las acciones que lo definen no son ni repetitivas ni homogéneas.

- c. Desde el punto de vista organizacional establecen requisitos gerenciales propios, en la mayoría de los casos incompatibles con la estructura y funcionamiento de la organización convencional.

PLANIFICACIÓN.

Es el proceso de dividir el proyecto en actividades bien definidas para luego agruparlas en un orden lógico basadas en los recursos y prioridades asignadas con el fin de ejecutar el proyecto en el menor tiempo y dentro del presupuesto.

Fases de la planificación:

1. Definir la situación actual..... dónde estoy?.
2. Delinear la situación deseada..... a dónde quiero ir?.
3. Formular estrategias..... cómo voy a ir?.

CONTROL.

Es el proceso continuo que mide la ejecución del proyecto aportando datos que permiten evaluar el proceso y el rendimiento obtenido comparando estas con valores planificados para así tomar acciones preventivas o correctivas en caso de detectar posibles o reales desviaciones y preparar los informes de desempeño a los distintos niveles gerenciales u organizacionales involucradas en el proyecto.

Elementos de control.

1. Bases de medición -----identificar las variables a medir.
2. Medición ----- recolectar y registrar la información generada por las variables durante la ejecución de la obra.
3. Análisis ----- capacidad de reflejar en términos numéricos la situación real vs la planificada y definir cuales son los factores que influyen de forma positiva o negativa.
4. Acciones ----- toma de acciones preventivas o correctivas en caso de desviaciones.
5. Reportes -----¿ qué se ha hecho?, ¿ qué se dejó de hacer?,
¿ qué se hará en los próximos periodos?.

Tipos de control:

Control de costos.

Es el encargado de monitorear, cuantificar y registrar el movimiento de los fondos o flujos de caja del proyecto. Adicionalmente, el control de costos registra la tendencia de los desembolsos indicados cuando una obra va a estar por encima o por debajo de su presupuesto.

Control de avance.

Es el encargado de medir el avance de la obra cuantificando, en unidades de material, lo físicamente construido y el tiempo que tomó edificarlo.

Control de horas- hombres.

Es el encargado de medir el esfuerzo invertido en el proyecto, cuantificando el número de horas – hombres empleadas y su relación con lo actualmente construido.

Curva "S".

Es una forma gráfica de representar el valor acumulado de una variable en función del tiempo y generalmente adquiere la forma de la letra S . en la gerencia de proyectos son usadas para representar el porcentaje físico de ejecución del proyecto y el perfil de desembolso tanto planificado como ejecutado o real y su principal función es mostrar en forma sencilla las tendencias y las posibles desviaciones.

Estructura desglosada de trabajo (EDT).

La estructura desglosada de trabajo es una herramienta gerencial de fácil uso y aplicación y es usada para estructurar todo el proyecto. Los niveles de una EDT son generalmente los siguiente:

PROYECTO – META – OBJETIVOS – ACTIVIDADES.

Es recomendable elaborar una EDT global del proyecto y otra para cada fase. El sentido de esto es que el producto de cada fase es el insumo de la siguiente, por lo tanto es necesario definir con exactitud el alcance de una manera tal de definir las fronteras, evitar la duplicación de trabajo y generar entregas de calidad sin perder la dirección única del proyecto.

ADMINISTRACIÓN DE LA CALIDAD TOTAL.

Filosofía de administración impulsada por el logro constante de la satisfacción del consumidor mediante el mejoramiento continuo de todos los procesos.

Qué es la administración de calidad total.

1. Enfoque intenso en el cliente. El cliente incluye no sólo a los externos que compran los productos o servicios de la organización, sino también a los clientes

- internos (como el personal de embarques o de cuentas por cobrar) que interactúan con otros en la organización y les sirven.
2. Preocupación por el mejoramiento continuo. La administración de la calidad total es el compromiso de nunca quedar satisfecho "muy bueno" no es suficiente. La calidad puede mejorarse siempre.
 3. Mejoramiento en la calidad de todo lo que hace la organización. La administración de la calidad total utiliza una definición muy amplia de calidad. Se relaciona no sólo con el producto final, sino con la forma en que la organización maneja las entregas, lo rápido que responde a las quejas, la cortesía con que contestan las llamadas, entre otras.
 4. Medición correcta y precisa. La administración de la calidad total utiliza técnicas estadísticas para medir cada variable crítica de desempeño en las operaciones de la organización. Estas variables de desempeño se comparan luego contra las mejores normas disponibles para identificar problemas, se hace el seguimiento hasta sus raíces y se eliminan las causas.
 5. Cesión a los empleados del poder de decidir y actuar. La administración de la calidad total involucra al personal de línea en el proceso de mejoramiento. Los equipos se utilizan ampliamente en los programas de administración de la calidad total como vehículo para habilitar a los empleados para encontrar y resolver problemas.

POLÍTICAS Y PRÁCTICAS DE RECURSOS HUMANOS.

Prácticas de selección.

El objetivo de una selección eficaz es vincular las características individuales (habilidad, experiencia, etc.) con los requisitos del puesto. Cuando la administración no los vincula correctamente, sufren tanto el desempeño como la satisfacción del empleado en esta búsqueda para alcanzar el ajuste correcto individuo - puesto, ¿dónde comienza la administración?. La respuesta está en la evaluación de las exigencias y requisitos del puesto. El proceso de evaluación de las actividades dentro de un puesto se llama análisis del puesto.

Análisis del puesto.

Desarrollo de una descripción detallada de las tareas comprendidas en un puesto, la determinación de las relaciones de éste con otros y la definición del conocimiento y habilidades necesarias para que un empleado desempeñe el puesto con éxito.

Descripción de puesto.

Declaración escrita que hace el ocupante de un puesto, cómo lo hace y por qué se hace.

Especificación del puesto.

Declara las calificaciones mínimas aceptables que un empleado debe tener para desempeñar con éxito un puesto dado.

Evaluación de desempeño.

Una de las metas principales de la evaluación del desempeño es determinar con precisión la contribución del desempeño individual como base para tomar decisiones de asignación de recompensa. Si el proceso de evaluación del desempeño insiste en los criterios equivocados o mide imprecisamente el desempeño real en el puesto, se sobrerrecompensará o se subrecompensará a los empleados.

Los propósitos de la evaluación del desempeño.

La evaluación del desempeño se utiliza para diversos propósitos en la organización. La administración utiliza las evaluaciones para decisiones de recursos humanos en general. Las evaluaciones proporcionan insumos de decisiones tan importantes como los ascensos, transferencias y terminaciones de empleo. Las evaluaciones identifican las necesidades de capacitación y desarrollo. Identifican con precisión las habilidades y competencias de los empleados que actualmente son inadecuadas, pero para las que se pueden desarrollar programas que remedien esta situación. Se pueden desarrollar las evaluaciones de desempeño como un criterio contra el cual se validan los programas de selección y desarrollo. Las evaluaciones también cumplen el propósito de proporcionar retroalimentación a los empleados respecto de la forma como la organización califica el desempeño.

LAS COMUNICACIONES.

Procesos de comunicación

Pasos entre una fuente y un receptor que resultan de la transferencia y comprensión del significado.

Codificación.

Convertir un mensaje de comunicación en una forma simbólica.

Mensaje.

Lo que se comunica.

Canal.

Modo a través del cual viaja un mensaje de comunicación.

Decodificación.

Volver a traducir de manera intelegible el mensaje de comunicación del emisor.

Ciclo de retroalimentación.

Eslabón final en el proceso de comunicación; pone el mensaje de vuelta en el sistema como control para evitar malentendidos.

Redes de comunicación.

Canal por los cuales fluye la comunicación.

Redes formales.

Comunicaciones relacionadas con las tareas que sigue la línea de mando.

Red informal.

Información indirecta obtenida mediante el rumor.

GERENCIA DE CONTRATACIÓN EN PROYECTOS.

Procesos involucrados.

1. Planificación de la fase de contratación.

Proceso de identificar las necesidades del proyecto en las que resulta mejor realizarlas a través de la contratación de bienes o servicios fuera de la organización. Involucra el análisis de:

- Contratar o ejecutar con recursos propios.
- Cómo contratar.
- Qué se debe contratar.
- Cuántos contratos.
- Cuándo contrata.

2. Solicitud de oferta.

Proceso de preparar los documentos requeridos y realizar las actividades necesarias para obtener la información de cómo serán satisfechas las necesidades del proyecto por los posibles proveedores/contratistas.

Implica la aplicación de criterios en la selección de los contratistas que serán invitados a concursar.

3. Selección de ofertas.

Proceso de evaluar las ofertas recibidas a fin de seleccionar la empresa mejor capacitada para realizar el trabajo objeto de la contratación. Implica el análisis:

- Técnico / Calidad.
- Programa de ejecución (tiempo).
- Económico (análisis de procesos).
- Términos comerciales.
- Organización y curricula del personal.

4. Administración de contratos.

Proceso de asegurar que la ejecución de o los contratistas cumpla con los requerimientos contractuales. Incluye:

- Sistema de control de costos, progreso físico y duraciones reales con las establecidas en el plan.
- Sistemas para controlar la calidad técnica y los cambios de alcance.
- Sistemas de control de pagos. Debe existir una relación entre el progreso alcanzado por el contratista y la compensación a ser pagada.

Modalidad de contratación.

Se entiende por modalidad a las diferentes maneras por las que se puede llevar a cabo la contratación de un bien o servicio, de acuerdo a los procedimientos y pasos a seguir en el proceso.

De acuerdo a la Ley de licitaciones existen las siguientes modalidades:

- Licitación general.
- Licitación selectiva.
- Licitación anunciada internacionalmente.
- Adjudicación directa.

A continuación hacemos referencia a varios artículos que hacen referencia a esto:

Artículo 4°.

Licitación General. Es el procedimiento competitivo de selección del contratista, cuyo llamado ha sido publicado en los medios previstos en esta Ley, en el que puede participar cualquier persona natural o jurídica, previo el cumplimiento de los requisitos establecidos en esta Ley, su reglamentación y las condiciones particulares inherentes a cada proceso.

Artículo 5°.

Licitación Selectiva. Es el procedimiento competitivo excepcional de selección del contratista en el que los participantes son invitados a presentar ofertas por el ente contratante, en base a su capacidad técnica, financiera y legal.

Artículo 6°.

Licitación anunciada Internacionalmente. Es el procedimiento competitivo de selección del contratista, cuyo llamado ha sido publicado en los medios previstos en esta Ley y en publicaciones de circulación internacional, en el que pueden participar personas naturales y jurídicas nacionales y extranjeras, previo el cumplimiento de los requisitos establecidos en esta Ley, su reglamentación y de las condiciones particulares inherentes a cada proceso de licitación.

Artículo 7°.

Adjudicación Directa. Es el procedimiento excepcional de selección del contratistas, en el que éste es escogido por el ente contratante, a través de un procedimiento simplificado.

DIRECCIÓN DE RIESGO DEL PROYECTO.

La dirección de riesgo del proyecto incluye los procesos relacionados con la identificación, análisis y respuesta a los riesgos del proyecto. Incluye maximizar los efectos positivos de los distintos eventos y minimizar las consecuencias de sus efectos negativos. Dentro de la organización general tenemos los siguientes procesos principales:

- Identificación del riesgo. Determinando qué tipo de riesgo es probable que afecten al proyecto, y documentando las características de cada uno de ellos.
- Cuantificación del riesgo. Evaluando los riesgos y sus interacciones para determinar el rango de los posibles resultados del proyecto.
- Desarrollo de respuestas a riesgos. Definiendo los pasos para potenciar las oportunidades y responder a las amenazas.
- Control de repuestas a riesgos. Respondiendo a los cambios de riesgos que se producen en el curso del proyecto.

Estos procesos interaccionan entre ellos, así como con los procesos de otras áreas de conocimiento. Cada proceso puede requerir esfuerzos de una o más personas o grupos de personas, según sean las necesidades del proyecto. Generalmente cada proceso ocurre al menos una vez en cada fase del proyecto.

DIRECCIÓN DE INTEGRACIÓN DEL PROYECTO.

La dirección de integración del proyecto incluye los procesos requeridos para asegurar que los diferentes elementos del proyecto son coordinados adecuadamente. Se ocupa de encontrar el equilibrio entre los objetivos posibles y sus alternativas, con el fin de satisfacer o colmar las necesidades y expectativas de las entidades involucradas en el proyecto. Mientras que todos los procesos de dirección de proyectos son de alguna forma integradora, los que aquí se describen lo son de manera fundamental. Dentro de la organización general tenemos los siguientes procesos principales:

- Desarrollo del plan del proyecto. Tomando los resultados de otros procesos de planificación e integrándolos en un informe coherente y consistente.
- Ejecución del plan del proyecto. Llevando a cabo el plan del proyecto desarrollando las actividades incluidas en dicho plan.
- Control general de cambios. Coordinando las alteraciones que se producen a lo largo de todo el proyecto.

Estos procesos interaccionan entre ellos, así como con los procesos de otras áreas de conocimiento. Cada proceso puede requerir esfuerzos de una o más personas o grupos de personas, según sean las necesidades del proyecto. Generalmente cada proceso ocurre al menos una vez en cada fase del proyecto.

IV. METODOLOGIA DE EVALUACIÓN

La metodología a utilizar en la evaluación del Proyecto “ Prolongación de la Avenida Atlántico” será siguiendo el modelo de Gerencia de Proyectos visto durante la especialización y poniendo en práctica el método inductivo de manera de llegar a conclusiones y premisas particulares que puedan ser aplicadas luego a situaciones similares a las observadas.

Para ello seguiremos el siguiente esquema:

1. Documentación del proyecto
2. Aplicación de instrumentos de medición y tabulación de resultados (ver anexo I).
3. Desarrollo de conclusiones y recomendaciones

V. TABULACIÓN DE RESULTADOS:

Tabla 2

Resultados de encuestas:

AREAS DE CONOCIMIENTO	ENTREVISTADOS					OBSERVACIONES
	ASISTENTE DE LA ALCALDÍA	ING° RESIDENTE	INSPECTOR	DIRECTOR DE OBRA	PROMEDIO	
Manejo del alcance						
Iniciación	4	4	4	5	4.25	5
Planificación	4	3	4	5	4	5
definición	4	3	3	3	3.25	4
Verificación	5	3	3	4	3.75	4
Control	5	3	3	4	3.75	4
Manejo del tiempo						
Definición	5	4	4	5	4.5	4
Secuenciación	3	3	4	4	3.5	4
Estimación de duración de las actividades	4	3	5	4	4	5
Programación de actividades	4	4	4	4	4	4
Control de cronograma	5	3	5	5	4.5	4
Manejo de los costos						
Planificación de recursos	5	4	3	5	4	4
Estimación de los costos	5	3	3	5	4	5
Presupuesto	5	3	4	5	4.25	5
Manejo de la tesorería	5	3	2	3	3	4
Control de costos	5	3	3	5	4	4
Manejo de la calidad						
Planificación de la calidad	4	4	4	5	4.25	5
Aseguramiento de la calidad	5	4	4	5	4.5	4
Control de calidad	5	4	5	4	4.5	4
Manejo del recurso humano						
Planificación de la organización	4	4	3	4	3.75	4
Reclutamiento del personal	3	4	3	5	3.75	4
Desarrollo del equipo	4	3	2	4	3.25	3
Evaluación de desempeño	1	2	2	4	2.25	3
Manejo de las comunicaciones						
Planificación de las comunicaciones	3	3	4	5	3.75	4
Distribución de la información	4	4	4	5	4.25	4
Reportes de progreso	4	4	3	5	4	4
Cierre administrativo	4	4	4	4	4	3
Manejo de los riesgos						
Identificación de riesgos	3	3	4	3	3.25	3
Calificación	3	2	3	3	2.5	3
Plan de respuesta	3	2	3	3	2.75	3
Control de respuesta	2	2	3	3	2.5	3
Compras						
Plan de compras	3	4	4	5	4	4
Plan de requerimientos	3	3	3	5	3.5	5
Ciclo de solicitud	3	4	4	5	4	5
Administración de contratos	4	3	4	5	4	4
Cierre de contratos	4	3	4	5	4	4
Integración						
Plan integral	3	2	3	5	3.25	4
Ejecución global	4	3	3	5	3.75	4
Control global	4	3	3	4	3.5	4

VI. ANALISIS.

El análisis realizado sobre cada una de las áreas de conocimiento a las cuales se ha hecho referencia en este trabajo, y se ejecuta basado en una comparación con la metodología indicada por el PMI

Una vez aplicadas las encuestas indicadas en la metodología (ver anexo I), se procedió a analizarlas y tabularlas, cotejándola con la teoría, de manera de verificar si se había cumplido con todas las pautas que implica la gerencia de proyecto. Para ello se siguió el análisis paso a paso de acuerdo a la estructura de la encuesta:

NOTA: al principio de cada análisis se presenta el puntaje propio, dado a cada actividad, ver tabla 2 (0/5).

1. Manejo del alcance

Iniciación (5/5):

Análisis:

La ALCALDIA tiene como estrategia formular los proyectos tomando en consideración los requerimientos de las comunidades, así como los planes de desarrollo de la Ciudad, elaborado por la C.V.G. Si el monto estimado supera los manejos presupuestario de la ALCALDIA, se procede a buscar apoyo de los organismos descentralizados que corresponda.

El proyecto fue formulado y evaluado bajo el esquema de un proyecto social, y su justificación se basa en el beneficio que le genera a la comunidad poder contar con adecuadas vías de circulación, que redunden en mejoras significativas y que mejoren la calidad de vida de la población, de tal manera que fueron consideradas. Para facilitar la circulación entre las vías arteriales de Ciudad Guayana, resulta de gran importancia eliminar los cuellos de botella que se producen en ciertos sectores, como lo es la interconexión entre la vía Colombia y la avenida Atlántico y la intersección con la avenida Leopoldo Sucre Figarella, la cual comunica a los sectores céntricos de Puerto Ordaz, Alta Vista y San Félix.

El proyecto evaluado, contratado por la Alcaldía del Distrito Caroní, esta enmarcado dentro de los proyectos de orden social, los cuales son ejecutados con el objetivo de responder a las necesidades de la comunidad, cuyo producto es el beneficio para la comunidad, traducido en mejoras de las arterias viales de la Ciudad.

Planificación del alcance (5/5):

Análisis:

Para definir el alcance del proyecto se tomó en consideración el volumen de circulación en horas pico, a la entrada y salida del Colegio Loyola y la UCAB Guayana, y las secciones que tienen las Avenidas Atlántico, Vía Colombia y Leopoldo Sucre Figarella, las cuales tienen secciones particulares. Además, se consideraron los planes de desarrollo de la Ciudad elaborados por la C.V.G.

Definición del alcance (4/5):**Análisis:**

En el lugar de una estructura desglosada de trabajo (EDS), se realizó un plan de actividades, estructurado en nueve áreas específicas, mediante un diagrama de barras o carta GANNT, que delimitan claramente el alcance del proyecto (ver programa de trabajo, anexo A).

Verificación del alcance (4/5):**Análisis:**

Se elaboró un programa de reuniones de seguimiento de la obra, a objeto de garantizar la continuidad de las actividades y evitar retrasos por factores controlables, en tal sentido se realizaba una minuta de reunión (ver anexo J), donde se planteaban las dificultades y acciones a seguir, previa definición de responsabilidades.

Control del alcance (4/5):**Análisis:**

Durante las reuniones de seguimiento de la obra se identificaron los potenciales cambios y se les fueron dando respuestas en forma ordenadas y organizadas, de tal manera que los trabajos fueron realizados con una insignificante desviación, según lo programado inicialmente.

2. Manejo del tiempo**Definición de actividades (4/5):****Análisis:**

Todas las actividades fueron definidas y delimitadas en programa de actividades, presentado por la empresa contratista y avalado por la ALCALDIA (ver anexo A), donde se especifican los tiempos de ejecución y las respectivas precedencias que determinan las condiciones que deben cumplirse para darle continuidad a las distintas actividades, lo que podemos considerar como los productos específicos para cada etapa del proyecto, como un todo.

Secuenciación (4/5):**Análisis:**

La forma como se presentó el programa de actividades (ver anexo A), plasmado en una Carta Gannt, con un criterio global por actividades, no permitió definir las prelacións con cierta precisión, sin embargo el sistema utilizado dejó ver claramente las prelacións entre los distintos grupos de actividades.

Estimación de duración de las actividades (5/5):**Análisis:**

El criterio utilizado para la estimación de la duración de las actividades estuvo basado en la definición de las actividades y la experiencia del planificador

de la empresa contratista, el cual es un método ampliamente utilizado en la región, ya que son muy pocas las empresas constructoras y contratistas en general que llevan registros estadísticos de trabajos realizados (ver anexo A).

Programación de actividades (4/5):

Análisis:

El programa presentado por el contratista tiene una secuencia lógica de las actividades, lo cual permite hacer un adecuado seguimiento y control del avance de la obra, ya que define claramente el inicio y final de cada actividad (ver anexo A).

Control de cronograma (4/5):

Análisis:

Se efectuaron reuniones continuas entre los representantes del ente contratante y el Ingeniero residente de la obra, en las mismas se relacionaban los avances y se identificaban posibles desviaciones, tomando acciones correctivas y asignando responsabilidades (ver minutas de reunión, anexo J).

3. Manejo de los costos

Planificación de los recursos (4/5):

Análisis:

La empresa contratista presentó un análisis de precios unitarios, avalado posteriormente por la ALCALDIA, en el mismo se definen los recursos requeridos para ejecutar cada actividad en particular, con lo que podemos identificar y definir los recursos.

Estimación de los costos (5/5):

Análisis:

El análisis de precios unitarios presentado es una referencia muy cercana para definir los costos que se asocian a las distintas actividades, de tal manera que la estimación de los costos está sujeta a la experiencia del analista de precios unitarios, que es quien define los rendimientos, y referencias de precios de insumos y depreciación de equipos y herramientas.

Presupuesto (5/5):

El análisis de precios unitarios contiene el estimado de los recursos necesario para la ejecución de la obra. Si al análisis de precios unitarios se integra el programa de trabajo, sumado al programa de desembolso, podemos decir que existe un presupuesto de la obra (ver presupuesto, anexo K)

Manejo de la tesorería (4/5):

Análisis:

La primera paralización de la obra se produce como consecuencia de indisponibilidad de recursos por parte del FIDES, lo que refleja que la obra fue

iniciada sin haber tenido una garantía real de los fondos, lo que al final se traduce en una debilidad en el manejo de la tesorería.

Control de costo (4/5):

Análisis:

Los cambios que se realizaron en la ejecución de la obra fueron definidos desde un principio, y se realizaron las gestiones para garantizar los recursos financieros para el inicio de la obra (ver comunicaciones, anexo L).

4. Manejo de la calidad

Planificación de la calidad (5/5):

Análisis:

Las especificaciones técnicas hacen referencia a las normas COVENIN 2000 – 91, parte I “carreteras”; NEMA, para control de semáforo; CODIGO ELÉCTRICO NACIONAL, para iluminación y otras que existen en el País para garantizar la calidad de las obras de seta naturaleza, donde se definen los criterios de calidad requeridos en la obra.

Aseguramiento de la calidad (4/5):

Análisis:

La inspección de la obra fue constante. Por otro lado, las normas que se citan en las especificaciones técnicas definen claramente los aspectos a evaluar en la obra tales como: asentamiento, resistencia del concreto, nivel de compactación, entre otras.

Control de calidad (4/5):

Análisis:

Al no haber reclamos relacionados con la calidad de los trabajos realizados, queda entendido que se cumplieron con las especificaciones y las normas nacionales.

5. Manejo de los recursos humano

Planificación de la organización (4/5):

Análisis:

De acuerdo con el desarrollo de las actividades, en la obra estaba un Ingeniero residente, como coordinador por parte del contratista, sin embargo en ningún momento se presentó un organigrama de cómo se distribuiría el personal y quienes eran los responsables por actividades, lo cual deja un vacío en el momento de identificar los actores y sus respectivos roles. Sin embargo dadas las características de la empresa contratista y la estructura organizacional de la Alcaldía, podemos inferir que existe un esquema que permite definir los roles de los que participaron en la ejecución de la obra.

Reclutamiento de personal (4/5):

Análisis:

En este tipo de obra, el contratista se presenta con el personal asignado para la obra, con la definición de los cargos, dejando en los supervisores de área la evaluación y selección del personal requerido, tomando como base la información suministrada en un formato de trabajo.

Desarrollo de equipo (3/5):

Análisis:

En este tipo de obra, la efectividad del equipo se mejora a través de una adecuada distribución física, así como estableciendo sistemas de recompensas por metas cumplidas, son muy pocas las oportunidades de entrenamiento, dado que el tiempo es muy corto y el personal clave es seleccionado de acuerdo con su experiencia.

Evaluación del desempeño (3/5):

Análisis:

En proyectos de esta naturaleza, donde el tiempo de ejecución es relativamente corto, no se acostumbra registrar el comportamiento y el desenvolvimiento de los participantes, sin embargo resulta un área de oportunidad para identificar candidatos de alto rendimiento para contratarlo en futuros trabajos.

6. Manejo de las comunicaciones

Planificación de las comunicaciones (4/5):

Análisis:

Se estableció un programa de reuniones entre el coordinador técnico, el inspector y el Ingeniero residente, lo cual permitió un buen manejo de las comunicaciones, así como la información efectiva y oportuna para los entes involucrados y niveles de decisiones (ver Anexo J).

Distribución de la información (4/5):

Análisis:

Todas las comunicaciones eran canalizadas a través del inspector técnico, quien servía de enlace entre la coordinación técnica de la Alcaldía y el contratista, a su vez el Ingeniero residente reportaba al Gerente general de la empresa constructora (ver anexo M).

Reporte de progreso (4/5):

Análisis:

Se elaboraron minutas de seguimiento de obra y las respectivas comunicaciones indicando la problemática surgida durante la ejecución de la obra.

Cierre administrativo (3/5):

Análisis:

No hubo informe de cierre administrativo, que permitiera recoger información sobre los principales aprendizajes del proyecto, lo cual sería una base de gran valor para el análisis de futuros proyectos de características similares, aunque si hubo el cierre contable del mismo (ver anexo N).

7. Manejo de los riesgos:

Identificación de riesgo (3/5).

Análisis:

No se identificaron sucesos o factores que pudieran afectar el desarrollo de las actividades o que pudiera causar algún percance, sin embargo en este tipo de obra o proyectos es importante considerar ciertos riesgos que pudieran afectar la ejecución de la obra, tales como: paro de trabajadores, lluvias, cambios en la línea de mando, entre otros.

Calificación (3/5):

Análisis:

No hubo evaluación sobre riesgo alguno.

Plan de respuesta (3/5):

Análisis:

Al no identificarse el riesgo, no es posible elaborar un plan de respuesta, sin embargo se tiene la figura de la prórroga para justificar retrasos por razones ajenas al control normal de los entes involucrados, sin embargo es necesario contar con un plan que permita recuperar parte de lo perdido.

Control de respuesta (3/5).

Análisis:

No se realizó requerimiento alguno que precisara de una respuesta.

8. Compras

Plan de compras (4/5).

Análisis:

La contratación se realizó de acuerdo con la Ley de Licitaciones y la Ordenanza de contratación y las normas del ente financierista, la modalidad de

contratación sería un proceso de Licitación general, cumpliendo con los requisitos y exigencias de este tipo de contratación.

Plan de requerimientos (5/5).

Análisis:

La Ley de Licitaciones, específicamente para el caso de Licitaciones generales, establece la manera de cómo se deben realizar las compras para trabajos de esta naturaleza.

Ciclo de solicitud (5/5):

Análisis:

Se realizó un proceso de selección de proveedores, quienes presentaron los respectivos recaudos solicitados, los cuales fueron evaluados para determinar los distintos participantes.

Administración de contratos (4/5):

Análisis:

El manejo del contrato fue realizado de forma aceptable.

Cierre de contratos (4/5).

Análisis:

El cierre del contrato recoge todos los pormenores de la ejecución del contrato.

9. Integración.

Plan integral (4/5):

Análisis:

Para desarrollar y llevar a cabo el proyecto se tuvieron que involucrar todas las áreas que están relacionadas con la contratación y ejecución de obras, en este caso se involucró a las áreas de compras, dirección de obras, comisión de licitaciones, contraloría y planificación (ver anexo Ñ).

Ejecución global (4/5):

Análisis:

Se desarrollaron acciones concretas para el seguimiento y control de las actividades en forma integral para poder identificar desviaciones y definir acciones.

Control global (4/5):

Análisis:

Se llevó un control general de todas las actividades, de manera tal que los cambios fueron manejados sin que se presentara la necesidad de incrementar los costos en forma desproporcionada.

VII. CONCLUSIONES.

Una vez realizado el análisis y revisión de la documentación de seguimiento y gestión del proyecto "Prolongación de la Avenida Atlántico" administrado por la Alcaldía del Municipio Caroní y ejecutado por la empresa Construcciones Muradas, C.A., podemos concluir lo siguiente:

- a. El proyecto fue ejecutado dentro de los parámetros planificado, tanto en tiempo, como calidad, así como dentro de los costos estimados, por lo que podemos decir que fue un proyecto EXITOSO.
- b. La programación de las actividades fue definida dentro de un alcance objetivo y basado en un buen conocimiento del trabajo a realizar, lo cual permitió un adecuado manejo del alcance, del tiempo y del costo.
- c. Se formó un equipo de trabajo orientado hacia el logro, toda vez que al detectarse posibles desviaciones, las mismas fueron tratadas en forma conjunta y compartiéndose las responsabilidades, tanto para el contratista como para el contratante.
- d. El control continuo de los trabajos, basado en un buen programa de actividades, resulta un adecuado métodos para lograr resultados satisfactorios.
- e. Resulta de gran importancia establecer los criterios de calidad, así como el aseguramiento de las mismos, a objeto de conocer con anterioridad a que atenerse.
- f. Un efectivo sistema de comunicación, permite tomar acciones correctivas en el momento apropiado, lo cual redundo en una buena toma de decisiones, por cuanto los niveles de decisiones se mantienen informado de lo que acontece durante el desarrollo del proyecto.

VIII. RECOMENDACIONES.

En general, se recomienda formar equipos de trabajo entre contratantes y contratistas, ya que el objetivo es uno solo, representado por los resultados que se deben alcanzar una vez concluido el proyecto, lo cual es una referencia tanto para el contratante como para el contratista.

Cuando se ejecuta una obra o proyecto, se generan ciertas barreras que se forman entre contratante y contratista, las cuales sólo conducen a un inadecuado manejo del proyecto y las consecuencias se hacen sentir en el producto terminado, en tal sentido se recomienda que se definan estrategias orientadas a integrar esfuerzos hacia un objetivo común, para lo cual se deberá crear conciencia de equipo en todos los participantes y actores del proyecto.

IX. BIBLIOGRAFIA.

- Caldentey &Palacios. Manual sobre Proyectos. Universidad Católica Andrés Bello.
- Palacios, Luis A (2000). "Principios esenciales para realizar Proyectos" Ediciones UCAB, Segunda edición.
- Harold Kerzner (1998). Project Management. A System Approach to planning, Sheduling and Controlling. Edit. Wiley.
- Edgar Schein (1988), "Consultoria de Proceso" Editorial Addisón Wesley Iberoamericana, EVA.
- William R (2000). A guide to the project management body of knowledge. Project Managent Institute USA.

X. ANEXOS

Anexo A
Programa de trabajo presentado por el contratista

FONTUR - ALMACARONI

PROLONGACIÓN AVENIDA ATLANTICO

Id	Nombre de tarea	Duración	'99			28 jun '99					05 jul '99					12 jul '99					19 jul '99					26 jul '99									
			V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M
1	TIEMPO PROYECTADO DE EJECUCIÓN	119d	119d																																
2	MOVILIZACION DE EQUIPOS	7d	jue 01																																
3	1.- PREPARACIÓN DEL SITIO	25d	jue 01 → vie 09																																
4	INSTALACIONES PROVISIONALES	7d	jue 15																																
5	DEFORESTACIÓN LIVIANA	8d	jue 15 → vie 23																																
6	DEMOLICION DE OBRAS DE ARTE	20d	lun 19 → mié																																
7	2.- CONSTRUCCIÓN DE DRENAJES	49d	jue 22																																
8	S/T/C DE ALCANTARILLAS TUBULARES DE CONCRETO Ø 18"	22d	jue 22																																
9	S/T/C DE ALCANTARILLAS TUBULARES DE CONCRETO Ø 24"	10d	jue 22																																
10	S/T/C DE ALCANTARILLAS TUBULARES DE CONCRETO Ø 36"	6d	jue 22																																
11	OBRAS DE CONCRETO	44d	jue 22																																
12	3.- MOVIMIENTO DE TIERRA	29d	jue 22																																
13	EXCAVACIÓN	20d	jue 22																																
14	CONSTRUCCIÓN DE RELLENO COMPACTADO	25d	jue 22																																

CONSTRUCCIONES MURADAS
COMPANIA ARGENTINA
 mie 28

Tarea		Resumen		Progreso resumido	
Progreso		Tarea resumida			
Hito		Hito resumido			



FONTUR - ALMACARONI

PROLONGACIÓN AVENIDA ATLANTICO

Id	Nombre de tarea	Duración	'99							28 jun '99							05 jul '99							12 jul '99							19 jul '99							26 jul '99						
			V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J
15	4.- PAVIMENTOS	35d																																										
16	CONSTRUCCIÓN DE BASE DE ESCORIA	11d																																										
17	IMPRIMACIÓN	5d																																										
18	RIEGO DE ADHERENCIA	6d																																										
19	CONSTRUCCIÓN DE BASE DE CONCRETO ASFÁLTICO	15d																																										
20	5.- OBRAS CIVILES	42d																																										
21	CONSTRUCCIÓN DE BROCALES	38d																																										
22	CONSTRUCCIÓN DE ACERAS	15d																																										
23	CONSTRUCCIÓN INTEGRAL DE B.V.	12d																																										
24	6.- DEMARCACIÓN Y SEÑALIZACIÓN	19d																																										
25	SEÑALES INFORMATTVAS, PREVENTIVAS Y REGLAMENTARIAS	12d																																										
26	DEMARCACIÓN HORIZONTAL	10d																																										
27	7.- ALUMBRADO PÚBLICO	88d																																										
28	CONSTRUCCIÓN DE BANCADAS	15d																																										

CONSTRUCCIONES
MURADAS
COMPAÑIA ANONIMA

CONSTRUCCIONES MURADAS
COMPAÑIA ANONIMA
 CARRERA N.º 126
 PUERTO CRÍZ - EDO. BOLÍVAR
 T. 051 44 294 0000
 F. 051 44 294 0001
 E. muradas@telcel.net.ve

Tarea
 Progreso
 Hito

Resumen
 Tarea resumida
 Hito resumido

Progreso resumido



E-mail: muradas@telcel.net.ve
PUERTO CRÍZ - EDO. BOLÍVAR

FONTUR - ALMACARONI PROLONGACIÓN AVENIDA ATLANTICO

Id	Nombre de tarea	Duración	'99			28 jun '99					05 jul '99					12 jul '99					19 jul '99					26 jul '99												
			V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V
29	INSTALACIÓN DE ALUMBRADO PÚBLICO	40d																																				
30	DESMANTELIAMIENTO DE AUMBRADO EXISTENTE	10d																																				
31	8.- SEMÁFOROS	11d																																				
32	REUBICACIÓN DE SEMÁFOROS	7d																																				
33	INSTALACIÓN DE SEMÁFOROS	4d																																				
34	9.- PAISAJISMO	34d																																				
35	SIEMBRA DE ÁRBOLES	15d																																				
36	REFORESTACIÓN DE TALUDES	30d																																				
37	DESMOVLIZACIÓN DE EQUIPOS	8d																																				

**CONSTRUCCIONES
MURADAS**
COMPAÑÍA ANÓNIMA



E-mail: cmuradas@telcel.net.pe
PUERTO CONAZ - P.O. BOX 5142

Tarea		Resumen		Progreso resumido	
Progreso		Tarea resumida			
Hito		Hito resumido			

CONSTRUCCIONES MURADAS
 COMPAÑÍA ANÓNIMA
 PUERTO CONAZ - P.O. BOX 5142

FONTUR - ALMACARONI

PROLONGACIÓN AVENIDA ATLANTICO

Id	Nombre de tarea	02 ago '99					09 ago '99					16 ago '99					23 ago '99					30 ago '99					06							
		S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M
1	TIEMPO PROYECTADO DE EJECUCIÓN	119d																																
2	MOVILIZACION DE EQUIPOS																																	
3	1.- PREPARACIÓN DEL SITIO	25d																																
4	INSTALACIONES PROVISIONALES																																	
5	DEFORESTACIÓN LIVIANA																																	
6	DEMOLICION DE OBRAS DE ARTE	8																																
7	2.- CONSTRUCCIÓN DE DRENAJES	mié 18																																
8	S/T/C DE ALCANTARILLAS TUBULARES DE CONCRETO Ø 18"	mié 11																																
9	S/T/C DE ALCANTARILLAS TUBULARES DE CONCRETO Ø 24"	mié 11																																
10	S/T/C DE ALCANTARILLAS TUBULARES DE CONCRETO Ø 36"	lun 16																																
11	OBRAS DE CONCRETO	vie 20																																
12	3.- MOVIMIENTO DE TIERRA	29d																																
13	EXCAVACIÓN	mar 31																																
14	CONSTRUCCIÓN DE RELLENO COMPACTADO	mié 18																																

CONSTRUCCIONES MURADAS
COMPAÑIA ANONIMA



E-mail: cmuradas@is/cal.net.ve
PUERTO ORDÓZ - EDU. BOLÍVAR

Tarea		Resumen		Progreso resumido	
Progreso		Tarea resumida			
Hito		Hito resumido			

FONTUR - ALMACARONI PROLONGACIÓN AVENIDA ATLANTICO

Id	Nombre de tarea	ep '99				13 sep '99				20 sep '99				27 sep '99				04 oct '99				11 oct '99										
		J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S
15	4.- PAVIMENTOS	35d																														
16	CONSTRUCCIÓN DE BASE DE ESCORIA	mar 21																														
17	IMPRIMACIÓN	lun 13 - vie 17																														
18	RIEGO DE ADHERENCIA	jue 16 - jue 23																														
19	CONSTRUCCIÓN DE BASE DE CONCRETO ASFÁLTICO	mar 05																														
20	5.- OBRAS CIVILES	vie 01																														
21	CONSTRUCCIÓN DE BROCALES	lun 27																														
22	CONSTRUCCIÓN DE ACERAS	lun 13 - vie 01																														
23	CONSTRUCCIÓN INTEGRAL DE B.V.	mié 08																														
24	6.- DEMARCACIÓN Y SEÑALIZACIÓN	lun 04 - 19d																														
25	SEÑALES INFORMATIVAS, PREVENTIVAS Y REGLAMENTARIAS	lun 04																														
26	DEMARCACIÓN HORIZONTAL	vie 15																														
27	7.- ALUMBRADO PÚBLICO	88d																														
28	CONSTRUCCIÓN DE BANCADAS	vie 08																														

**CONSTRUCCIONES
MURADAS**
COMPAÑÍA ANÓNIMA

Tarea		Resumen		Progreso resumido	
Progreso		Tarea resumida			
Hito		Hito resumido			



E-mail: cmuradas@total.net.ve
PUERTO ORDÁZ - EDO. BOLÍVAR

FONTUR - ALMACARONI PROLONGACIÓN AVENIDA ATLANTICO

Id	Nombre de tarea	18 oct '99					25 oct '99					01 nov '99					08 nov '99					15 nov '99					22 nov '99						
		M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V
1	TIEMPO PROYECTADO DE EJECUCIÓN	119d																															
2	MOVILIZACION DE EQUIPOS																																
3	1.- PREPARACIÓN DEL SITIO																																
4	INSTALACIONES PROVISIONALES																																
5	DEFORESTACIÓN LIVIANA																																
6	DEMOLICION DE OBRAS DE ARTE																																
7	2.- CONSTRUCCIÓN DE DRENAJES																																
8	S/T/C DE ALCANTARILLAS TUBULARES DE CONCRETO Ø 18"																																
9	S/T/C DE ALCANTARILLAS TUBULARES DE CONCRETO Ø 24"																																
10	S/T/C DE ALCANTARILLAS TUBULARES DE CONCRETO Ø 36"																																
11	OBRAS DE CONCRETO																																
12	3.- MOVIMIENTO DE TIERRA																																
13	EXCAVACIÓN																																
14	CONSTRUCCIÓN DE RELLENO COMPACTADO																																

lun 18

lun 18

**CONSTRUCCIONES
MURADAS**
COMPAÑÍA ANÓNIMA

Handwritten signature/initials

Tarea
 Progreso
 Hito

Resumen
 Tarea resumida
 Hito resumido

Progreso resumido



FONTUR - ALMACARONI

PROLONGACIÓN AVENIDA ATLANTICO

Id	Nombre de tarea	18 oct '99					25 oct '99					01 nov '99					08 nov '99					15 nov '99					22 nov '99						
		M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V
15	4.- PAVIMENTOS	35d																															
		▼ Lun 25																															
16	CONSTRUCCIÓN DE BASE DE ESCORIA																																
17	IMPRIMACIÓN																																
18	RIEGO DE ADHERENCIA																																
19	CONSTRUCCIÓN DE BASE DE CONCRETO ASFÁLTICO																																
		◀ Lun 25																															
20	5.- OBRAS CIVILES																																
21	CONSTRUCCIÓN DE BROCALES																																
22	CONSTRUCCIÓN DE ACERAS																																
23	CONSTRUCCIÓN INTEGRAL DE B.V.																																
24	6.- DEMARCACIÓN Y SEÑALIZACIÓN																																
		▼ jue 28																															
25	SEÑALES INFORMATIVAS, PREVENTIVAS Y REGLAMENTARIAS	▶ mar 19																															
26	DEMARCACIÓN HORIZONTAL																																
		▶ jue 28																															
27	7.- ALUMBRADO PÚBLICO	88d																															
28	CONSTRUCCIÓN DE BANCADAS																																
		▶ jue 28																															

CONSTRUCCIONES MURADAS
COMPAÑÍA ANÓNIMA

Handwritten signature

Tarea		Resumen		Progreso resumido	
Progreso		Tarea resumida			
Hito		Hito resumido			



FONTUR - ALMACARONI

PROLONGACIÓN AVENIDA ATLANTICO

Id	Nombre de tarea	18 oct '99					25 oct '99					01 nov '99					08 nov '99					15 nov '99					22 nov '99						
		M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V
29	INSTALACIÓN DE ALUMBRADO PÚBLICO																																
30	DESMANTELAMIENTO DE AUMBRADO EXISTENTE																																
31	8.- SEMÁFOROS																																
32	REUBICACIÓN DE SEMÁFOROS																																
33	INSTALACIÓN DE SEMÁFOROS																																
34	9.- PAISAJISMO																																
35	SIEMBRA DE ÁRBOLES																																
36	REFORESTACIÓN DE TALUDES																																
37	DESMOVILIZACIÓN DE EQUIPOS																																

▼ mar 09

◆ mar 09

CONSTRUCCIONES
MURADAS
COMPAÑIA ANONIMA



Handwritten signature or initials

Tarea

Progreso

Hito

Resumen

Tarea resumida

Hito resumido

Progreso resumido

Anexo B
Valuaciones de obra

VALUACION N° 06

Fecha 15/04/00

LAPSO: 01/04/00 AL 15/04/00

OBRA: PROLONGACION DE LA AVENIDA ATLANTICO DE PUERTO ORDAZ. ESTADO BOLIVAR

POPIETARIO: ALCALDIA DEL MUNICIPIO AUTONOMO CARONI. ALMACARONI

CONTRATISTA: CONSTRUCCIONES MURADAS, C.A

N° R.I.F: J-09500609-3

N° N.I.T: 0013831870

CONTRATO N°. DC-CL-09-99-40

Pagina 6 de 7

PARTIDA	DESCRIPCION	DATOS DEL CONTRATO		ESTE PERIODO		ACUMULADO	
		UND	PRECIO UNT.	CANTIDAD	MONTO (Bs.)	CANTIDAD	MONTO (Bs.)
8.- SEMAFOROS							
8.1	C/SC CONSTRUCCION DE BASE PARA POSTE DE SEMAFOROS. INCLUYE ANCLAJES, TUERCAS Y CUBRE TUERCAS. EXCAVACIONES Y BOTE	UND	71,320.82	4.00	285,282.48	4.00	285,282.48
8.2	C/SC DESMANTELIAMIENTO DE SISTEMAS DE SEMAFOROS EXISTENTE Y EL TRANSPORTE HASTA EL SITIO INDICADO POR INSPECCION. INCLUYE POSTES, GUAYAS, CARAS DE SEMAFOROS Y CONTROLES	UND	394,642.05	4.00	1,578,568.20	4.00	1,578,568.20
8.3	C/SC PROTECCION TIPO II PARA POSTES DE SEMAFOROS	UND	58,083.11	10.00	580,831.10	10.00	580,831.10
8.4	C/SC S/C COLOCACION DE BASE TIPO ALEMANA	UND	120,488.09	4.00	481,952.36	4.00	481,952.36
8.5	C/SC S/C DE POSTES PARA SEMAFORO DE 8 M.	UND	127,976.89	4.00	511,907.56	4.00	511,907.56
8.6	C/SC S/C DE BRAZO L - 8M PARA SEMAFOROS	UND	175,788.02	11.00	1,933,668.22	11.00	1,933,668.22
8.7	C/SC S/C DE CARAS DE 3 SECCIONES DE 12"	UND	306,586.04	0.00	0.00	0.00	0.00
8.8	C/SC S/C DE CARAS DE 4 SECCIONES DE 12"	UND	375,010.04	16.00	6,000,160.64	16.00	6,000,160.64
8.9	C/SC S/C DE BOMBILLOS DE TRAFICO DE 8000 HORAS	UND	1,701.11	64.00	108,871.04	64.00	108,871.04
8.10	C/SC S/C DE AGARRADERAS PARA CARAS	UND	40,120.48	16.00	641,927.68	16.00	641,927.68
8.11	C/SC S/C DE CABLE PVC-PVC 5 # 14 AWG	ML	3,216.41	543.00	1,746,510.63	543.00	1,746,510.63
8.12	C/SC S/C DE CABLE PVC-PVC 2 # 10 AWG	ML	3,578.03	0.00	0.00	0.00	0.00
8.13	C/SC S/C DE CONTROLADOR ELECTRICO	UND	58,917.38	2.00	117,834.76	2.00	117,834.76
9.- PAISAJISMO							
9.1	C 220S/CC SIEMBRA DE ARBOLES (PINO CARIBE)	UND	18,800.65	0.00	0.00	0.00	0.00
9.2	C 220S/CC REFORESTACION DE TALUDES, ISLAS Y ACERAS	HA	21,607,637.28	0.6327	13,671,088.83	1.1000	23,768,291.00
ESTA HOJA:					27,658,603.50		37,755,805.67

ACUMULADO A ESTA HOJA: 124,017,268.28

502,448,927.86

[Firma]
Ingeniero RESIDENTE
AGUIRRE ALCOMAR F
C.I.V. N° 65 221

[Firma]
Ingeniero INSPECTOR
HENRY VALERO
C.I.V. N° 44517

[Firma]
Ingeniero SUPERVISOR
EDECIA PAIVA
C.I.V. N° 99 677

VALUACION N° 06

Fecha 15/04/00

LAPSO: 01/04/00 AL 15/04/00

OBRA: **PROLONGACION DE LA AVENIDA ATLANTICO DE PUERTO ORDAZ. ESTADO BOLIVAR**

POPIETARIO: **ALCALDIA DEL MUNICIPIO AUTONOMO CARONI. ALMACARONI**

CONTRATISTA: **CONSTRUCCIONES MURADAS, C.A**

N° R.I.F: **J-09500609-3**

N° N.I.T: **0013831670**

CONTRATO N°. **DC-CL-09-99-40**

Pagina 7 de 7

PARTIDA	DESCRIPCION	DATOS DEL CONTRATO		ESTE PERIODO		ACUMULADO	
		UND	PRECIO/UNT.	CANTIDAD	MONTO (Bz.)	CANTIDAD	MONTO (Bz.)
10.- OBRAS ADICIONALES							
1	S/CC-015-2 SUNIMISTRO, TRANSPORTE Y COLOCACION DE ANGULOS DE ALAS IGUALES DE 100.0x100	kg	1 945,72	1 699,21	3 306 186,88	1 699,21	3 306 186,88
2	S/O RECUPERACION DEL SITIO DE PRESTAMO. INCLUYE: CARGA, TRANSPORTE, DESCARGA, CONFORMACION, COMPACTACION A PASO DE MAQUINAS Y PRESERVACION DE PENDIENTES PARA DRENAJES	M3	896,84	10 092,00	9 050 909,28	10 092,00	9 050 909,28
3	0-05-03-021-00 CONCRETO DE R _{cc} = 210 Kg/cm ² A LOS 28 DIAS PARA LA CONSTRUCCION DE CUNETAS DE CORONAMIENTO EXCLUIDO EL REFUERZO METALICO	M3	187.018,54	10,127	1.893.928,58	10,127	1.893.928,58
4	0-05-07-000-00 SUNIMISTRO, TRANSPORTE, PREPARACION Y COLOCACION DE MALLA DE ACERO DE REFUERZO TIPO TRUCKSON PARA EL CONCRETO ARMADO CORRESPONDIENTE A OBRAS DE DRENAJE	Kg	1 951,47	272,38	531 541,40	272,38	531 541,40
5	S/O CONSTRUCCION DE BROCALES DE CONCRETO DE R _{cc} = 210 Kg/cm ² A LOS 28 DIAS, SECCION CONOVIDA CON H=40 CM. SE EXCLUYE EL ACERO DE REFUERZO.	M3	164 531,73	119,88	19.724.063,79	119,88	19.724.063,79
6	S/O SIEMBRA Y MANTENIMIENTO DE EUCALYPTUS. - MANTENIMIENTO POR DOS MESES.	UND	1 929,84	1 100,00	2 122 824,00	1 100,00	2 122 824,00
7	S/O DEMARCAACION LONGITUDINAL DE BROCALES CON PINTURA DE TRAFICO COLOR AMARILLA (ALTURA 20 CM)	ML	1 637,90	1 261,85	2 066 456,54	1 261,85	2 066 456,54

ESTA HOJA:

38 695 910,47

38 695 910,47

MAS ACUMULADO:

124.017.256,28

502.446.927,85

TOTAL VALUACION:

162.713.166,75

541.142.836,32

Ingeniero RESIDENTE:
AGUIRRE M ALEOMAR F.
C.I.V N° 55.221

Ingeniero INSPECTOR:
HENRY VALERO
C.I.V N° 44517

Ingeniero SUPERVISOR
EDECIA PAIVA
C.I.V N° 99.677

VALUACION N° 01

Fecha 01/12/99

LAPSO: 15/11/99 AL 30/11/99

OBRA: PROLONGACION DE LA AVENIDA ATLANTICO DE PUERTO ORDAZ. ESTADO BOLIVAR

POPIETARIO: ALCALDIA DEL MUNICIPIO AUTONOMO CARONI. ALMACARONI

CONTRATISTA: CONSTRUCCIONES MURADAS, C.A

N° R.I.F: J-09500609-3

N° N.I.T: 0013831670

CONTRATO N°. DC-CL-09-99-40

Pagina 6 de 6

PARTIDA	DESCRIPCION	DATOS DEL CONTRATO		ESTE PERIODO		ACUMULADO	
		UND	PRECIO UNT.	CANTIDAD	MONTO (Bs.)	CANTIDAD	MONTO (Bs.)
8.- SEMAFOROS							
8.1	C/SC CONSTRUCCION DE BASE PARA POSTE DE SEMAFOROS. INCLUYE ANCLAJES, TUERCAS Y CUBRE TUERCAS.	UND	71,320.62	0,00	0,00	0,00	0,00
8.2	C/SC DESMANTELAMIENTO DE SISTEMAS DE SEMAFOROS EXISTENTE Y EL TRANSPORTE HASTA EL SITIO INDICADO POR INSPECCION. INCLUYE POSTES, GUAYAS, CARAS DE SEMAFOROS Y CONTROLES	UND	394,642.05	0,00	0,00	0,00	0,00
8.3	C/SC PROTECCION TIPO H PARA POSTES DE SEMAFOROS	UND	58,083.11	0,00	0,00	0,00	0,00
8.4	C/SC S/C COLOCACION DE BASE TIPO ALEMANA	UND	120,488.09	0,00	0,00	0,00	0,00
8.5	C/SC S/C DE POSTES PARA SEMAFORO DE 6 M.	UND	127,976.89	0,00	0,00	0,00	0,00
8.6	C/SC S/C DE BRAZO L=8M PARA SEMAFOROS	UND	175,788.02	0,00	0,00	0,00	0,00
8.7	C/SC S/C DE CARAS DE 3 SECCIONES DE 12"	UND	306,586.04	0,00	0,00	0,00	0,00
8.8	C/SC S/C DE CARAS DE 4 SECCIONES DE 12"	UND	375,010.04	0,00	0,00	0,00	0,00
8.9	C/SC S/C DE BOMBILLOS DE TRAFICO DE 8000 HORAS	UND	1,701.11	0,00	0,00	0,00	0,00
8.10	C/SC S/C DE AGARRADERAS PARA CARAS	UND	40,120.48	0,00	0,00	0,00	0,00
8.11	C/SC S/C DE CABLE PVC-PVC 5 # 14 AWG	ML	3,216.41	0,00	0,00	0,00	0,00
8.12	C/SC S/C DE CABLE PVC-PVC 2 # 10 AWG	ML	3,578.03	0,00	0,00	0,00	0,00
8.13	C/SC S/C DE CONTROLADOR ELECTRICICO	UND	58,917.38	0,00	0,00	0,00	0,00
9.- PAISAJISMO							
9.1	C-220S/CC SIEMBRA DE ARBOLES (PINO CARIBE)	UND	18,800.65	0,00	0,00	0,00	0,00
9.2	C-220S/CC REFORESTACION DE TALUDES, ISLAS Y ACERAS	HA	21,607,537.28	0,00	0,00	0,00	0,00

ESTA HOJA:

0,00

0,00

TOTAL VALUACION:

33,938,053.29

33,938,053.29

CONSTRUCCIONES
MURADAS
COMPANIA ANONIMA

Aguirre
Ingeniero RESIDENTE:
AGUIRRE M. ALEOMAR F.
C.I.V N° 55.221

Ascanio
Ingeniero INSPECTOR:
MERCEDES ASCANIO.
C.I.V N° 41.325

Edecia
Ingeniero SUPERVISOR
EDECIA PAIVA
C.I.V N° 98.877

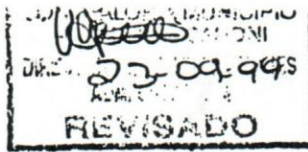
Anexo C
Contrato que cubria la obra
DC-CL-09-99-40



REPÚBLICA DE VENEZUELA
PROGRAMA NACIONAL DE TRANSPORTE URBANO
SUB-PROGRAMA DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA CONVENIO
FONTUR/ALMACARONI/ALCALDÍA DEL MUNICIPIO CARONI, CIUDAD
GUAYANA, ESTADO BOLÍVAR

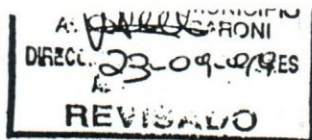
Contrato N° DC-CL-09-99-40

Se celebra el presente Contrato con fecha 01 de 11 de 1.999 entre el Municipio Caroni del Estado Bolívar, representado en este acto por la Ciudadana, Profesora PASTORA MEDINA, Venezolana, mayor de edad, Titular de la Cédula de Indentidad N° V-3.535.999, actuando en su carácter de Alcaldesa del Municipio Caroni, en conformidad con la facultad que le confiere el Artículo 74, ordinales 1° y 4° de la Ley Orgánica de Régimen Municipal, entidad que en lo adelante y a los efectos de este Contrato se denominará el "EL CONTRATANTE", por una parte, y por la otra la Sociedad Mercantil denominada CONSTRUCCIONES MURADAS COMPAÑÍA ANÓNIMA, inicialmente inscrita bajo la razón social "CONSTRUCCIONES MURADAS, S.R.L.", por ante el Registro de Comercio que era llevado por el Juzgado Segundo de Primera Instancia en lo Civil, Mercantil, Tránsito y Del Trabajo, de la Circunscripción Judicial del Estado Bolívar, en fecha 21 de Febrero de 1972, bajo el N° 100, Tomo: 2, Folios del 260 al 262 y vto, y posteriormente transformada en Compañía Anónima y aumentado su capital social, mediante Asamblea General Extraordinaria celebrada en fecha 30 de Mayo de 1975, según se evidencia de Acta de Asamblea debidamente inscrita por ante el Juzgado Primero de



Primera Instancia en lo Civil, Mercantil, Tránsito y del Trabajo de la Circunscripción Judicial del Estado Bolívar, bajo el N° 65, Folios del 207 al 210 y su vto, modificados sus Estatutos Sociales en sucesivas oportunidades, siendo su última modificación la efectuada en Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, celebrada en fecha 22 de Mayo de 1.997, según se evidencia de Acta de Asamblea debidamente inscrita por ante el Registro Mercantil de la Circunscripción Judicial del Estado Bolívar, con Sede en Puerto Ordaz, en fecha 03 de Junio de 1.997, bajo el N° 44, Tomo C- N° 16, y domiciliada en Puerto Ordaz, Municipio Caroní del Estado Bolívar, representada en este acto por el Ciudadano FRANCISCO MURADAS BUGALLO, venezolano, mayor de edad, constructor criador, titular de la Cédula de Identidad N° V-2.102.083 y de este domicilio, en su carácter de Director Presidente de la compañía y debidamente facultado para ello por las CLÁUSULAS NOVENA A y DECIMA CUARTA del Acta Constitutiva-Estatutos Sociales, según se evidencia de Acta de Asamblea General Extraordinaria, celebrada en fecha 28 de Junio de 1.995, debidamente inscrita en el Registro Mercantil de la Circunscripción Judicial del Estado Bolívar, con Sede en Puerto Ordaz, en fecha 30 de Noviembre de 1.995, bajo el N° 32, Tomo C- N° 34, quien en lo adelante y a los efectos de este Contrato se denominará "EL CONTRATISTA", considerando que "EL CONTRATANTE" desea que "EL CONTRATISTA" ejecute la Obra: PROLONGACIÓN DE LA AVENIDA ATLÁNTICO EN PUERTO ORDAZ, CIUDAD GUAYANA, ESTADO BOLÍVAR", según Licitación Pública Nacional N° "CGM-01-99, en adelante denominada "LA OBRA" y ha aceptado una oferta de "EL CONTRATISTA" para la ejecución y terminación de dichas obras, y la corrección de cualesquiera defectos de las mismas, por la suma de QUINIENTOS NOVENTA Y TRES MILLONES CUATROCIENTOS DIECISIETE MIL CIENTO CINCUENTA BOLÍVARES CON CINCUENTA Y CINCO CÉNTIMOS (Bs. 593.417.150,55), en lo sucesivo denominado "PRECIO DEL CONTRATO", se conviene en lo siguiente:

1. Las palabras y expresiones que se utilizan en este Contrato tendrán el mismo significado que en las Condiciones del Contrato a que se hace referencia en adelante,
2. las cuales se considerarán y formarán parte de este Contrato.
3. En consideración de los pagos mencionados más adelante que el Contratante efectuará al Contratista, por el presente Contrato, el Contratista conviene en ejecutar y terminar las Obras, en el lapso de Cinco (5) meses después de la firma del Acta de Inicio y subsanar cualquier defecto de las mismas de conformidad con todos los aspectos de las disposiciones del Contrato.



4. El Contratante conviene en pagar al Contratista, en consideración de la ejecución y terminación de las Obras y la corrección de los defectos de las mismas por el Contratista, el precio del Contrato o la suma que pueda resultar pagadera en virtud de las disposiciones del Contrato, en el momento y de la manera estipulados en el contrato

5. Para todos los efectos del presente contrato, las partes eligen como domicilio especial, exclusivo y excluyente, la ciudad de Caracas, Venezuela, a la jurisdicción de cuyos tribunales aceptan someterse, renunciando a cualquier otro que por naturaleza le corresponda.

En fe de lo cual, las partes han dispuesto que se firme este Contrato en la fecha arriba consignada. Se hacen seis (6) ejemplares de un mismo tenor y a un solo efecto. En Ciudad Guayana, Estado Bolívar, a los _____ días del mes de _____ de Un Mil Novecientos Noventa y Nueve (1.999).

Aprobado en el Comité de Licitaciones en el Punto N° 08, Agenda 20/99 de fecha 25-05-99.

FIRMADO, SELLADO Y ENTREGADO

POR "EL CONTRATANTE"


PASTORA MEDINA
ALCALDESA DEL MUNICIPIO CARON



POR "EL CONTRATISTA"


FRANCISCO MURADAS BUGALLO
DIRECTOR PRESIDENTE

146

Anexo D
Acta de Inicio


ACTA DE INICIO

NOMBRE DE LA OBRA:	
PROLONGACION DE LA AVENIDA ATLANTICO EN PUERTO ORDAZ, CIUDAD GUAYANA, ESTADO BOLIVAR	
UBICACIÓN: Ciudad Guayana, Municipio Caroní, Estado Bolívar	
EMPRESA: CONSTRUCCIONES MURADAS, C.A	CONTRATO N°: DC-CL-09-99-40

Quienes suscriben, ALEOMAR AGUIRRE, CIV: 55.221, Ingeniero en representación de la empresa contratada, EDECIA PAIVA, CIV: 99.677, Ingeniero en representación de ALMACARONI, y MERCEDES ASCANIO, CIV: 41.325, Ingeniero inspector, certifican que en esta fecha han sido iniciados los trabajos relativos a la obra indicada, de conformidad con el artículo No. 17 del Decreto Presidencial 1.417, relativos a las Condiciones Generales de Contratación de Fecha 31 de Julio de 1.996, publicado en Gaceta Oficial Extraordinaria No. 5.096, de fecha 16 de Septiembre de 1.996, la cual está ubicada en Ciudad Guayana, Municipio Caroní, Estado Bolívar, correspondiente al contrato en referencia, celebrado con ALMACARONI en fecha 01 de Noviembre de 1.999.

Se suscribe esta acta en ocho (08) ejemplares firmadas en húmedo, de un mismo tenor y a un solo efecto en Ciudad Guayana, a los quince (15) días del mes de **Noviembre** de Mil Novecientos Noventa y Nueve (1.999).

CONSTRUCCIONES
MURADAS
POR "EMPRESA CONTRATADA ANONIMA"


INGENIERO RESIDENTE
ALEOMAR AGUIRRE
C.I. No. 4.555.629
C.I.V.: 55.221



E-mail: cmuradas@telecel.net.ve
PUERTO ORDAZ - EDO. BOLIVAR

POR LA "INSPECCION CONTRATADA"


INGENIERO INSPECTOR
MERCEDES ASCANIO
C.I. No.: 5.596.352
C.I.V.: 41.325

POR ALMACARONI



EDECIA PAIVA
C.I.No. 11.168.090
C.I.V.: 99.677



Anexo E
Acta de Paralización

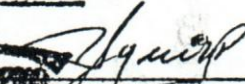
ACTA DE PARALIZACION

NOMBRE DE LA OBRA:	
PROLONGACIÓN DE LA AVENIDA ATLANTICO EN PUERTO ORDAZ, CIUDAD GUAYANA, ESTADO BOLÍVAR.	
UBICACIÓN: Ciudad Guayana, Municipio Caroní, Estado Bolívar.	
EMPRESA: CONSTRUCCIONES MURADAS, C.A.	CONTRATO No. : DC-CL-09-99-40

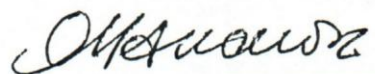
Quienes suscriben, **ALEOMAR AGUIRRE, CIV: 55.221**, Ingeniero en representación de la Empresa Contratada, **EDECIA PAIVA, CIV: 99.677**, Ingeniero en representación de Almacaroni, y **MERCEDES ASCANIO CIV: 41.325**, Ingeniero Inspector de Obra, certifican: que han decidido hacer una **PARALIZACION TOTAL DE LAS ACTIVIDADES DE LA OBRA** en referencia, desde el día 18-12-99 hasta el día **03-01-2000**, debido a la tradicional paralización de las actividades del Sector de la Construcción durante el **Periodo Navideño**.

Se suscribe esta acta en ocho (08) ejemplares firmados en húmedo de un mismo tenor y a un sólo efecto en Ciudad Guayana, a los dieciocho(18) días del Mes de Diciembre de Mil Novecientos Noventa y Nueve (1.999).


CONSTRUCCIONES MURADAS
 POR LA EMPRESA CONTRATADA
 COMPAÑIA ANONIMA


 INGENIERO RESIDENTE
ALEOMAR AGUIRRE
 C.I.: 4.555.629
 E. Puerto Ordaz - Estado Bolívar

POR LA INSPECCION CONTRATADA


 INGENIERO INSPECTOR
MERCEDES ASCANIO
 C.I.: 5.596.352
 C.I.V.: 41.325

POR ALMACARONI


 INGENIERO SUPERVISOR
EDECIA PAIVA
 C.I.: 11.168.090
 C.I.V.: 99.677



Anexo F
Acta de Reinicio

ACTA DE REINICIO

NOMBRE DE LA OBRA: PROLONGACIÓN DE LA AVENIDA ATLANTICO EN PUERTO ORDAZ, CIUDAD GUAYANA, ESTADO BOLÍVAR.	
UBICACIÓN: Ciudad Guayana, Municipio Caroní, Estado Bolívar.	
EMPRESA: CONSTRUCCIONES MURADAS, C.A.	CONTRATO No. : DC-CL-09-99-40

Quienes suscriben, **ALEOMAR AGUIRRE**, CIV: 55.221, Ingeniero en representación de la Empresa Contratada, **EDECIA PAIVA**, CIV: 99.677, Ingeniero en representación de Almacaroni, y **MERCEDES ASCANIO** CIV: 41.325, Ingeniero Inspector de Obra, certifican: que en fecha **04-01-2000** se REINICIARON LOS TRABAJOS DE LA OBRA EN REFERENCIA, obedeciendo al reinicio de las actividades del Sector de la Construcción para suplir con los insumos necesarios para normal ejecución de los trabajos.

Se suscribe esta acta en ocho (08) ejemplares firmados en húmedo de un mismo tenor y a un sólo efecto en Ciudad Guayana, a los **cuatro (04)** días del Mes de **Enero** del año dos mil (2000).

POR LA EMPRESA CONTRATADA

Aleomar Aguirre
MURADAS
 COMPANIA ANONIMA
INGENIERO RESIDENTE
ALEOMAR AGUIRRE
 C.I.: 4.555.629
 C.I.V.: 55.221

E-mail: cmuradas@telcel.net.ve
 PUERTO ORDAZ - EDO. BOLIVAR

POR LA INSPECCION CONTRATADA

Mercedes Ascanio
INGENIERO INSPECTOR
MERCEDES ASCANIO
 C.I.: 5.596.352
 C.I.V.: 41.325

POR ALMACARONI

Edecia Paiva
INGENIERO SUPERVISOR
EDECIA PAIVA
 C.I.: 11.168.090
 C.I.V.: 99.677



Anexo G
Acta de aceptación Provisional

ACTA DE RECEPCION PROVISIONAL

NOMBRE DE LA OBRA: PROLONGACION DE LA AVENIDA ATLANTICO EN PUERTO ORDAZ, CIUDAD GUAYANA, ESTADO BOLIVAR.	
UBICACIÓN: Ciudad Guayana, Municipio Caroní, Estado Bolívar.	
EMPRESA: Construcciones Muradas, C.A.	CONTRATO No.: DC-CL-09-99-40

Quienes suscriben, **ALEOMAR AGUIRRE, CIV.: 55.221**, Ingeniero en representación de la Empresa contratada, **EDECIA PAIVA, CIV.: 99.677**, Ingeniero en representación de la Alcaldía del Municipio Autonomo Caroní, y **HENRY J. VALERO G., CIV.: 44.517**, Ingeniero inspector de Obra, certifican: que a la fecha 21/04/00 se hace la **RECEPCION PROVISIONAL** de los trabajos relativos a la obra indicada, de conformidad al artículo 103 del Decreto Presidencial 1417, referente a las Condiciones Generales de Contratación, de fecha 31 de Julio de 1996, publicado en Gaceta Oficial No. 5.096 de fecha 16 de Septiembre de 1.996.


Se suscribe esta acta en ocho (8) ejemplares firmados en húmedo de un mismo tenor y un solo efecto en Ciudad Guayana, a los ventiún (21) días del Mes de Abril del año 2000.

POR LA EMPRESA CONTRATADA



INGENIERO RESIDENTE
ALEOMAR AGUIRRE
 C.I.: 4.555.629
 C.I.V.: 55.221

POR LA INSPECCION CONTRATADA

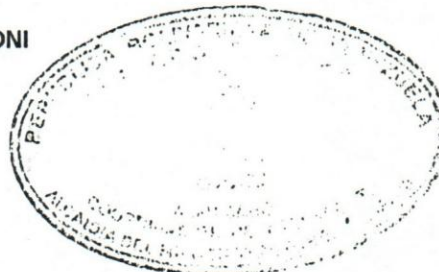


INGENIERO INSPECTOR
HENRY J. VALERO G.
 C.I.: 5.002.674
 C.I.V.: 44.517

POR ALCALDIA DEL MUNICIPIO AUTONOMO CARONI



INGENIERO SUPERVISOR
EDECIA PAIVA
 C.I.: 11.168.090
 C.I.V.: 99.677



Anexo H
Acta de recepción definitiva



ALCALDIA DEL MUNICIPIO AUTONOMO CARONI - ESTADO BOLIVAR - VENEZUELA

ACTA DE RECEPCION DEFINITIVA

NOMBRE DE LA OBRA: PROLONGACION DE LA AVENIDA ATLANTICO EN PUERTO ORDAZ, CIUDAD GUAYANA, ESTADO BOLIVAR.	
UBICACIÓN: Ciudad Guayana, Municipio Caroní, Estado Bolívar.	
EMPRESA: Construcciones Muradas, C.A.	CONTRATO No.: DC-CL-09-99-40

Quienes suscriben, **ALEOMAR AGUIRRE, CIV.: 55.221**, Ingeniero en representación de la Empresa contratada, **ALVARO ANGARITA, CIV.: 106.620**, Ingeniero en representación de la Alcaldía del Municipio Autonomo Caroní, y **HENRY J. VALERO G., CIV.: 44.517**, Ingeniero inspector de Obra, certifican: que a la fecha 12/11/00 se hace la **RECEPCION DEFINITIVA** de los trabajos relativos a la obra indicada, de conformidad al artículo 106 del Decreto Presidencial 1417, referente a las Condiciones Generales de Contratación, de fecha 31 de Julio de 1996, publicado en Gaceta Oficial No. 5.096 de fecha 16 de Septiembre de 1.996.

Se suscribe esta acta en ocho (8) ejemplares firmados en húmedo de un mismo tenor y un solo efecto en Ciudad Guayana, a los doce (12) días del Mes de Noviembre del año 2000.

~~POR LA EMPRESA CONTRATADA~~

~~MURADAS~~
~~CONSTRUCCIONES~~

~~INGENIERO RESIDENTE~~
~~ALEOMAR AGUIRRE~~
~~C.I.: 4.555.629~~

~~C.I.V.: 55.221~~
~~ESTADO BOLIVAR - VENEZUELA~~

~~POR LA INSPECCION CONTRATADA~~

~~INGENIERO INSPECTOR~~
~~HENRY J. VALERO G.~~
~~C.I.: 5.002.674~~
~~C.I.V.: 44.517~~

~~POR ALCALDIA DEL MUNICIPIO AUTONOMO CARONI~~

~~DIRECTOR DE OBRAS~~
~~ALVARO ANGARITA~~
~~C.I.: 14.806.625~~
~~C.I.V.: 106.620~~



Anexo I
Instrumento de valuación
Encuesta

INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN

1-Deficiente: El proceso no se realizó o se hizo con muchas fallas, impactando negativamente los resultados del proyecto, constituyéndose en un factor clave de fracaso.

2-Regular: El proceso no se realizó o se hizo con algunas fallas, pero el impacto en los resultados del proyecto fue poco significativo.

3. Básico: El proceso se consideró y se realizó de forma muy básica, dado que no era fundamental para este proyecto o no fue formalmente realizada.

4. Bien: El proceso se cumplió de acuerdo a lo esperado y los resultados en el proyecto fueron relativamente productivos, documentándose adecuadamente.

5-Excelente: La correcta aplicación del proceso influyó significativamente en los resultados positivos del proyecto, constituyéndose en un factor clave de éxito.

Área	Proceso	1	2	3	4	5
1. Manejo del Alcance	Iniciación: Se formuló y evaluó económicamente el proyecto según un sistema de administración de proyectos que permite decidir cuáles deben ser ejecutados, con una descripción detallada del proyecto indicando su relevancia para la empresa y los productos deseados					
	Planificación del alcance: Se empleó una metodología para definir el alcance del proyecto considerando a los distintos stakeholders, usuarios, clientes e interesados en los resultados					
	Definición del alcance: Se realizó un documento tipo WBS en el que se delimitó claramente el alcance del proyecto					
	Verificación del alcance: Se chequeó a medida que se ejecutaba el proyecto que se estaban realizando las actividades contempladas en el alcance					
	Control del alcance: Se empleó un sistema que permitió manejar los cambios de alcance correctamente, tomando acciones correctivas					
2. Manejo del tiempo	Definición de actividades: Se delimitaron correctamente acciones que derivaron productos específicos					
	Secuenciación: Se identificaron prelación entre actividades, desarrollándose una red que permitió secuenciar adecuadamente las actividades					
	Estimación de duraciones de las actividades: Se empleó algún con algún criterio que permitiera asignar tiempos de ejecución en consulta con los involucrados					
	Programación de actividades: Se construyó un cronograma					

	coherente que permitiera ver el momento de inicio y fin de las distintas actividades en el proyecto.				
	Control de cronograma: Se aplicó alguna metodología para medir el avance de las distintas actividades, tomando acciones correctivas cuando se empezaron a retrasar				
3. Manejo de los costos	Planificación de recursos: Se desarrolló un plan que permitiera identificar los recursos requeridos para ejecutar las distintas actividades del proyecto.				
	Estimación de los costos: Se prepararon estimados de costos empleando información y métodos de estimación cónsonos con los requerimientos del proyecto.				
	Presupuesto: Se creó un presupuesto coherente que permitiera ajustar los distintos estimados a las fechas programadas para las distintas actividades.				
	Manejo de la tesorería: Se manejó adecuadamente las entradas y salidas de dinero en el proyecto				
	Control de costos: Se controló el presupuesto tomando las acciones correctivas cuando surgieron cambios en el presupuesto				
4. Manejo de la calidad	Planificación de la calidad: Se especificaron claramente los resultados que deben ofrecer los productos finales del proyecto, con indicadores claros para su gestión				
	Aseguramiento de la calidad: Se manejó un buen sistema de calidad que permitiera asegurarse del correcto cumplimiento con las especificaciones diseñadas				
	Control de calidad: Se midieron indicadores y se tomaron acciones correctivas cuando se detectaron diferencias en la calidad diseñada para el proyecto				
5. Manejo del Recurso humano	Planificación de la organización: Se detectaron roles requeridos para cumplir adecuadamente con las distintas tareas identificadas				
	Reclutamiento del personal: Se buscaron y asignaron responsables directos para liderizar las distintas tareas según el perfil requerido				
	Desarrollo del equipo: Se trabajó en mejorar la efectividad del equipo por medio de entrenamiento, la distribución física, la motivación, las recompensas y otras acciones que contribuyeran al buen trabajo del equipo				
	Evaluación del desempeño: Se realizó algún tipo de evaluación del desempeño de los distintos participantes del proyecto, conllevando a su mejoramiento profesional				
6. Manejo de las comunicaciones	Planificación de las comunicaciones: Se identificaron las necesidades de información de los distintos actores del proyecto (Usuarios, trabajadores, alta gerencia, etc.)				

	Distribución de la información: Los miembros del equipo sabían dónde, cuándo o cómo conseguir la información y a las otras personas que trabajan en el proyecto					
	Reportes de progreso: Se realizaron reportes periódicos y reuniones para mantener informados a los distintos stakeholders del proyecto					
	Cierre administrativo: Se realizó un cierre final que permitiera recoger en un sistema de manejo de la información los principales aprendizajes del proyecto.					
7. Manejo de los riesgos	Identificación de riesgos: Se determinaron que sucesos riesgosos pueden afectar a los proyectos, usando listas de chequeo u otra herramienta para ello					
	Calificación: Se evaluó la probabilidad y el impacto o efecto que puede tener el evento riesgoso.					
	Plan de respuesta: Se diseñaron planes de respuesta adecuados para adelantarse a los riesgos					
	Control de respuestas: Se hicieron revisiones periódicas de riesgos durante el proyecto, activándose contingencias cuando se detectaron desviaciones					
8. Compras	Plan de compras: Se creó un plan de compras que identificara los materiales o subcontratos que requieren para hacer sus proyectos.					
	Plan de requerimientos: Se diseñó la manera como las compras se realizarían en función de las necesidades detectadas					
	Ciclo de solicitud: Se realizó adecuadamente el ciclo de compras, buscando proveedores, obteniendo ofertas y eligiendo al proveedor más adecuado					
	Administración de contratos: Se efectuó una labor eficiente en el manejo e inspección de los contratos otorgados, con algún sistema para hacerle seguimiento a las órdenes de compra, con la frecuencia adecuada					
	Cierre de contratos: Se realizó adecuadamente el cierre de los contratos otorgados					
9. Integración	Plan integral: Se preparó un plan integral que considerara las distintas áreas de la gerencia de proyectos					
	Ejecución global: Se consideraron los principales elementos del plan en la ejecución de las distintas actividades					
	Control global: Se manejaron integralmente los cambios y sus efectos sobre cada área del proyecto					

Anexo J
Minutas

PROGRAMA
FONTUR/FIDES/ALMACARONI

MINUTA # 1 DEL 01/12/99

REUNION DE COORDINACIÓN ALMACARONI, INSPECCIÓN,
CONTRATISTA.

OBRA: PROLONGACIÓN AV. ATLANTICO EN PUERTO ORDAZ, EDO. BOL.

CONTRATO: DC-CL-009-99-40

FECHA: 01/12/99

ASISTENTES:

ALMACARONI : ING^o EDECIA PAINA
ASIST. CELA MARCANO

INSPECCIÓN: ING^o MERCEDES ASCANIO
ASIST. JESÚS MUÑOZ

CONSTRUCTORA

MURADAS : ING^o ALEDMAR AGUIRRE
TOP. EXCIO MARCHAN.

ACTAS DE PARALIZACIÓN Y REINICIO CON FECHAS 18/12/99 y 04/01/2000 RESPECTIVAMENTE, ELA LAS ELABORARÁ PARA LA FIRMA.

INFORMA EL INGO AGUIRRE QUE EL CIERRE DE LA VIA SE TIENE PAUTADO PARA EL 01/02/2000, PARA QUE SE TOMEN LAS MEDIDAS EN CUANTO A INFORMACIÓN A LA COMUNIDAD.

EL PROGRAMA PRESENTADO POR EL CONTRATISTA SE HICIERON OBSERVACIONES A LAS PARTIDAS DE IMPRIMACIÓN Y COLOCACIÓN DE ESCORIA, LAS CUALES DEBEN INICIARSE EN EL MES DE ENERO. ✓

EL INGO AGUIRRE HARÁ LAS CORRECCIONES Y ENTREGARÁ EL PROGRAMA DEFINITIVO MAÑANA 2/12/99.

2. CAMBIOS AL PROYECTO

2.1.1 LA INGO EDECIA INFORMA QUE SE REALIZARAN * CAMBIOS EN LOS SEMAFOROS POR LO QUE ENTREGARA LAS ESPECIFICACIONES FORMALMENTE DEL TIPO DE CONTROL Y POSTERIORMENTE NOS REUNIREMOS PARA REVISAR EL PROYECTO COMPLETO DE LAS INTERSECCIONES.

2.1.2. LA INGO EDECIA INDICA QUE SEGUN PRESUPUESTO DE LICITACIÓN, LA PARTIDA # 8/2.5, DEBE CORREGIRSE EN EL PRESUPUESTO DEL CONTRATISTA, DONDE DICE "CONSTRUCCION DE CANAL DE DRENAJE ...", DEBE DECIR "EXCAVACIÓN DE CANAL DE DRENAJE...", ESTO SE DEBE ARREGLAR PARA LOS SOPORTES DE VALUACIÓN.

2.1.3 LA MALLA ELECTROSOLDADA EN ARETA DE 4cms DE ESPESOR, SEGUN PLANO DE DETALLES, TIENE OBSERVACIONES. F

PROYECTISTA, LA INGO EDECA HARÁ LA CONSULTA.

2.1.4 SE DEFINE BROCAL TIPO B-2 PARA TODO EL PROYECTO.

2.2.1 LA INGO ASCANIO PRESENTA PIZOCUPACIÓN POR EL ALINEAMIENTO DEL CANAL DE DRENAJE PRINCIPAL EN PROG. 0+700, EL CUAL ESTÁ MUY CERCA DE LA CEIBA Y AL EXCAVARLO DAÑARÁ LAS RAÍCES, SE PROPONE DESPLAZARLO HACIA EL OESTE PARA RESGUARDO DE LA CEIBA.

EL CONTRATISTA PRESENTARÁ NUEVA ALTERNATIVA. *

2.2.2. SE PROPONE EL CAMBIO DE CUNETAS DE CORONA A TIENDE EXCAVADA EN TIERRA, POR CUNETAS TIPO "V" REJES-TIDA EN CONCRETO, YA QUE EL TALUD DEBAJO DE ÉSTA ES MUY INESTABLE Y CORRE PELIGRO DE FILTRACIONES. ENTRE PROG. 0+740 - 0+840.

SE EVALUARÁ SEGUN PRESUPUESTO DE AUMENTOS Y DISMINUCIONES.

3. EJECUCIÓN DE LA OBRA.

3.1 EL CONTRATISTA SOLICITA UBICACIÓN DE LOS * ARBOLES A SEMBRAR.

Ats. Pendiente

3.2 SE LE RECUERDA AL CONTRATISTA LAS * GESTIONES EN CUANTO A LA REUBICACIÓN DE POSTES EN ALTA (EDELCA), ^{en tamites} SE LE INDICA HABLAR DE NUEVO CON EL SR. MACKENSI DE MANTENIMIENTO EDELCA.

3.3. EN CUANTO A LOS POSTES DE BAJA, INDICA EL CONTRATISTA QUE YA HABLÓ CON ELEORIENTE Y SE PROPONE ...

3.4. EL CONTRATISTA SOLICITA DE LA ALCALDIA INTER-VENCION EN CUANTO A LA RESPUESTA DE C.V.G. CON RESPECTO AL USO DEL PRÉSTAMO., LA INGENIERA EDECIA INDICA QUE YA SE REALIZARON GESTIONES Y QUE PARA MAÑANA DEBE VENIR EL SR. CHANG DE BIENES INMUEBLES PARA LA INSPECCION DE CAMPO.

3.5. SE LE SOLICITA INFORMACION A LA ALCALDIA SOBRE LA REUBICACION DE LOS COMERCIANTES EN LA INTERSECCION DEL LOEFLING.

SE TRATA DE HACER CONTACTO CON EL FRUTERO PARA DESMANTELAR LA ESTRUCTURA METALICA DEL SITIO, EL CONTRATISTA SE COMPROMETE A REALIZAR ESTOS TRABAJOS DE DESMONTAJE Y TRANSPORTE.

MINUTA DE REUNION DE CAMPO No. 6
21/01/2000

Obra: Prolongación Av. Atlántico de Puerto Ordaz, Edo. Bolívar.
Contrato: DC-CL-99-90-40
Contratista: Construcciones Muradas C.A.
Inspección: Constructora Ofecilan C.A.

Asistentes:

Ing. Edecia Paiva; (ALMACARONI)
Ing. Aleomar Aguirre; (Contratista)
Ing. Mercedes Ascanio; (Inspección)

Se leyó minuta anterior, indicando en cada punto las observaciones siguientes:

3.2 Reubicación de instalaciones eléctricas

El Ing. Aguirre informa que mantiene conversaciones tanto con EDELCA como ELEORIENTE, para la reubicación de los postes de alta y baja tensión y después del cierre de la vía se realizaran los trabajos.

5. Presupuesto de Aumentos y disminuciones:

Se entregaron memoria descriptiva y comunicación explicativa por parte del contratista y la inspección respectivamente para la revisión y tramitación de la Alcaldía. Esperamos respuesta para el martes 01/02/00

12. Cierre de la Vía:

Informa el contratista que las señales informativas y preventivas estarán listas el día sábado y se instalaran entre sábado y domingo.

El cierre definitivo se realizara el domingo a las 2:00 P.M.

El domingo quedara una cuadrilla para los detalles y se dejara un vigilante para control de los mechurios.

El día lunes la policía de transita tomara las intersecciones para el control de transito.

Se solicita a la Alcaldía la pintura en brocales y demarcación en las vías alternas además de bacheo en algunos sectores.

Se realizo recorrido por las vías alternas y parte interna de La Universidad Católica y Colegio Loyola para constatar las vías a utilizar provisionalmente.

13. Programa de trabajo:

- Reforestación de taludes: continua el retraso en el inicio de esta actividad el contratista responde que ha tenido problemas con el equipo pero que para la semana del 24 al 31 de Enero comenzara los trabajos.

Se cambiaran los arboles de pino por eucalipto como barrera de sonido.

Recibido.
01/02/00
M.A.S.

- Colocación de escoria: Según Ing. Aleomar el suministro se realizara la próxima semana y la colocación se espera empezar para el día 24/01/00. (2.000 m3)
- Bancada: se encuentra en el taller de la oficina principal parte de la tubería 300 ml y se comenzara a colocar el día 24/ 01/00.
- Programa mensual: se debe presentar programa general y mensual incluyendo las variaciones propuestas, para su aprobación.

La Ing. Edecia Solicita cuadro demostrativo de avance de obras tanto fisico como financiero.

14. Seguros de Obra:

El contratista presenta borrador de la póliza contratada; debe entregar formalmente la póliza respectiva para su aceptación.

15. Valuación de Obra No. 2

El contratista hace entrega de la valuación No.2.

Se fija próxima reunión para el día 01/02/00.

Anexo K
Presupuesto de la obra



CONSTRUCCIONES MURADAS, C.A.

R.I.F.: J-09500609-3
N.I.T.: 0013831670

Página N° 1
Fecha: 09/05/1999

PRESUPUESTO

OBRA: LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL CGM-01-99 "PROLONGACIÓN DE LA AVENIDA ATLÁNTICO DE PUERTO ORDAZ"

PROPIETARIO: FONTUR - ALMACARONI

PARTIDA	DESCRIPCION	UNIDAD	CANTIDAD	P.U.	TOTAL Bs.
1.- PREPARACIÓN DEL SITIO					
1/1.1	C-03S/C INSTALACIONES PROVISIONALES	S.G.	1,00	1.979.725,00	1.979.725,00
2/1.2	C-03-01-003-00 DEFORESTACIÓN LIVIANA Y LIMPIEZA (RASTROJOS, VEGETACIÓN BAJA EN GENERAL, CON UNA ALTURA PREDOMINANTE MÁXIMA DE 8 M).	HA	4,00	377.950,38	1.511.801,52
3/1.3	C-03-02-004S/CC DEMOLICIÓN DE OBRAS DE ARTE ACERAS, BROCALES, CUNETAS Y PAVIMENTOS COMBINADOS DE CONCRETO Y ASFALTO, USANDO EQUIPO PESADO Y/O LIVIANO. INCLUYE LA CARGA Y EL TRANSPORTE HASTA EL SITIO APROBADO DE BOTE	M3	450,00	12.213,75	5.496.187,50
TOTAL:1.- PREPARACIÓN DEL SITIO					8.987.714,02
2.- CONSTRUCCIÓN DE DRENAJES					
4/2.1	C-05-80-00S/CC EXCAVACIÓN PARA LA CONSTRUCCIÓN DE ESTRUCTURAS, CANALES Y/O ZANJAS DE DRENAJE DE CUALQUIER PROFUNDIDAD, CON EMPLEO DE EQUIPO RETROEXCAVADOR. INCLUYE CARGA Y TRANSPORTE HASTA EL SITIO APROBADO DE BOTE, ASÍ COMO LA CONFORMACIÓN DE LAS PAREDES Y FONDO	M3	1.380,00	3.973,97	5.484.078,60
5/2.2	C050204603S/CC SUMINISTRO, TRANSPORTE Y COLOCACIÓN DE ALCANTARILLAS TUBULARES DE CONCRETO, (CON JUNTA DE MORTERO) DE 0.46 MTS. DE DIÁMETRO (18"), CLASE 3.	ML	870,00	23.699,25	20.618.347,50
6/2.3	C050206103S/CC SUMINISTRO, TRANSPORTE Y COLOCACIÓN DE ALCANTARILLAS TUBULARES DE CONCRETO, (CON JUNTA DE MORTERO) DE 0.61 MTS. DE DIÁMETRO (24"), CLASE 3.	ML	305,00	31.360,44	9.564.934,20
7/2.4	C-060209104S/CC SUMINISTRO, TRANSPORTE Y COLOCACIÓN DE ALCANTARILLAS TUBULARES DE CONCRETO (CON JUNTA DE MORTERO), DE 0.91 MTS DE DIAMETRO (36"), CLASE 4.	ML	47,00	110.359,43	5.186.893,21
8/2.5	C-05-09-001-01 CONSTRUCCIÓN DE CANALES O ZANJAS DE DRENAJE CON EMPLEO DE EQUIPO RETROEXCAVADOR CARGA, TRANSPORTE HASTA 200 M. DE DISTANCIA Y BOTE.	M3	180,00	4.040,65	727.317,00

CONSTRUCCIONES MURADAS

COMPANÍA ANÓNIMA
47,00 110.359,43



E-mail: cmuradas@telcel.net.ve
PUERTO ORDAZ - EDO. BOLIVAR

Excavación para la construcción de canales o zanjales de drenaje con empleo de equipo retroexcavador, carga, transporte hasta 200m de distancia.

DIRECCION: C/HERMANDAD, L. "B", CASTILLITO
PUERTO ORDAZ, EDO. BOLIVAR; E-MAIL: CMURADAS@TELCEL.NET.VE
TELEFONO: 58-88- 22.87125; 23.44.15 FAX: 58-88- 23.44.94; 23.26.81

Muradas



CONSTRUCCIONES MURADAS, C.A.

R.I.F.: J-09500609-3

N.I.T.: 0013831670

Página N° 2

Fecha: 09/05/1999

PRESUPUESTO

OBRA: LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL CGM-01-99 "PROLONGACIÓN DE LA AVENIDA ATLÁNTICO DE PUERTO ORDAZ"

PROPIETARIO: FONTUR - ALMACARONI

PARTIDA	DESCRIPCION	UNIDAD	CANTIDAD	P.U.	TOTAL Bs.
9/2.6	C-05-81-001-00 COMPACTACIÓN DE RELLENO CON APISONADORES DE PERCUSIÓN CORRESPONDIENTE A OBRAS DE DRENAJES.	M3	1.700,00	4.521,21	7.686.057,00
10/2.7	C-05-83-018-02 CONCRETO DE RCC 180 KG/CM2 A LOS 28 DÍAS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE CABEZALES DE ALCANTARILLAS, EXCLUIDO EL REFUERZO METÁLICO.	M3	12,00	176.431,73	2.117.180,76
11/2.8	C-05-83-021-04 CONCRETO DE RCC 210 KG/CM2 A LOS 28 DIAS, PARA LA CONSTRUCCIÓN DE SUMIDERO. INCLUYE TRANSPORTE DEL CEMENTO Y AGREGADOS, EXCLUYE EL REFUERZO METÁLICO	M3	90,00	180.598,22	16.253.839,80
12/2.9	C-05-83-021-11 CONCRETO DE RCC 210 KG/CM2 A LOS 28 DÍAS PARA REVESTIMIENTO DE CANALES DE SECCIÓN RECTANGULAR, EXCLUIDO EL REFUERZO METÁLICO.	M3	44,00	177.998,89	7.831.951,16
13/2.10	C-20-02-018-01 CONCRETO DE RCC 250 KG/CM2 A LOS 28 DÍAS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE CUNETAS, EXCLUIDO EL REFUERZO METALICO.	M3	26,00	163.465,04	4.250.091,04
14/2.11	C-05-87-210-00 SUMINISTRO, TRANSPORTE, PREPARACIÓN Y COLOCACIÓN DE ACERO DE REFUERZO Fy 2.100 Kg//CM2, PARA EL CONCRETO ARMADO CORRESPONDIENTE A OBRAS DE DRENAJE.	KG	15.000,00	719,04	10.785.600,00
TOTAL:2.- CONSTRUCCIÓN DE DRENAJES					90.506.290,27
3.- MOVIMIENTO DE TIERRA					
15/3.1	C-10-01-001-02 REMOCIÓN ORDINARIA DE TIERRAS DESECHABLE EN LA BASE DE TERRAPLENES. CON EMPLEO DE MOTOTRAILLAS Y TRACTOR DE EMPUJE, CARGA, TRANSPORTE HASTA 200 MTS. DE DISTANCIA Y DESCARGA.	M3	3.500,00	706,56	2.472.960,00
16/3.2	C-10-02-001-02 EXCAVACIÓN PARA BANQUEOS EN CUALQUIER TIPO DE MATERIAL, CON EMPLEO DE MOTOTRAILLAS Y TRACTOR DE EMPUJE, CARGA, TRANSPORTE HASTA 200 MTS. DE DISTANCIA Y DESCARGA.	M3	17.500,00	848,22	14.388.850,00
17/3.3	C-10-03-001-01 EXCAVACIÓN EN PRESTAMO EN CUALQUIER TIPO DE MATERIAL, CON EMPLEO DE TRACTORES Y EQUIPO	M3			16.597.260,00

CONSTRUCCIONES
MURADAS
COMPAÑIA ANONIMA



E-mail: cmuradas@tiscali.net
19.000 PUERTO ORDAZ - EDO. BOLIVAR



CONSTRUCCIONES MURADAS, C.A.

R.I.F.: J-09500609-3
N.I.T.: 0013831670

Página N° 3
Fecha: 09/05/1999

PRESUPUESTO

OBRA: LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL CGM-01-99 "PROLONGACIÓN DE LA AVENIDA ATLÁNTICO DE PUERTO ORDAZ"

PROPIETARIO: FONTUR- ALMACARONI

PARTIDA	DESCRIPCION	UNIDAD	CANTIDAD	P.U.	TOTAL Bs.
18/3.4	CARGADOR, CARGA, TRANSPORTE HASTA 200 MTS. DE DISTANCIA Y DESCARGA.				
18/3.4	C-10-04-001-01 CONSTRUCCION DE TERRAPLENES, CON MATERIAL TRANSPORTADO CON EQUIPO PESADO.	M3	15.000,00	938,65	14.079.750,00
19/3.5	C-10-04-001-02 CONSTRUCCION DE TERRAPLENES, CON MATERIAL TRANSPORTADO EN CAMIONES.	M3	16.000,00	973,43	15.574.880,00
20/3.6	C-10-82-014-09 TRANSPORTE URBANO EN CAMIONES A DISTANCIAS MAYORES DE 200 MTS., DE MATERIALES RELATIVOS A MOVIMIENTO DE TIERRA, MEDIDO EN SECCIONES, A DISTANCIAS COMPRENDIDAS ENTRE 10 Y 15 KMS.	M3xKM	160.000,00	280,06	44.809.600,00
TOTAL:3.- MOVIMIENTO DE TIERRA					107.923.300,00
4.- PAVIMENTOS					
21/4.1	C-11500S/CC CONSTRUCCIÓN DE BASE DE ESCORIA, TIPO 2, CON MEZCLA DE MATERIALES PREPARADA EN PLANTA, DE 15 CMS. DE ESPESOR, INCLUYE EL TRANSPORTE DE LOS MATERIALES	M3	2.600,00	14.520,26	37.752.676,00
22/4.2	C-12-01-001-00 IMPRIMACIÓN ASFÁLTICA EMPLEANDO MATERIAL ASFÁLTICO TIPO RC-250	M2	15.500,00	309,05	4.790.275,00
23/4.3	C-12-02-001-00 RIEGO DE ADHERENCIA EMPLEANDO MATERIAL ASFÁLTICO TIPO RC-2	M2	15.500,00	313,89	4.865.295,00
24/4.4	C-121000S/CC CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE ASFALTO EN CALIENTE TIPO II, DE ESPESOR 10 CMS., EMPLEANDO AGREGADOS PROVENIENTE DE 100% DE EXPLOTACIÓN DE CANTERA, INCLUYE EL SUMINISTRO Y TRANSPORTE DE LA MEZCLA ASFÁLTICA HASTA EL SITIO DE LA OBRA	TON	3.580,00	23.866,18	85.440.924,40
TOTAL:4.- PAVIMENTOS					132.849.170,40
5.- OBRAS CIVILES					
25/5.1	C-20-01-021-01 CONSTRUCCIÓN DE BROCALES DE CONCRETO DE RCC= 210 KG/CM2 A LOS 28 DÍAS, DEL TIPO B-2, SE EXCLUYE EL ACERO DE REFUERZO.	M3	340,00		47.731.702,40

CONSTRUCCIONES MURADAS
COMPAÑIA ANONIMA



E-mail: cmuradas@telcel.net.ve
PUERTO ORDAZ - EDO. BOLIVAR

DIRECCION: C/ HERMANOS L "B" CASTILLITO
PTO. ORDAZ, EDO. BOLIVAR; E-MAIL: CMURADAS@TELCEL.NET.VE
TELEFONO: 58-86- 22.87.25; 23.14.15 FAX: 58-86- 23.44.04; 23.28.81

[Handwritten signatures and notes]

[Handwritten signature]



CONSTRUCCIONES MURADAS, C.A.

R.I.F.: J-09500609-3
N.I.T.: 0013831670

Página N° 4

Fecha: 09/05/1999

PRESUPUESTO

OBRA: LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL CGM-01-99 "PROLONGACIÓN DE LA AVENIDA ATLÁNTICO DE PUERTO ORDAZ"

PROPIETARIO: FONTUR- ALMACARONI

PARTIDA	DESCRIPCION	UNIDAD	CANTIDAD	P.U.	TOTAL Bs.
26/5.2	C-20-03-021-01 CONSTRUCCIÓN DE ACERAS DE CONCRETO, DE RCC=210 KG/CM2 A LOS 28 DÍAS, EXCLUIDO EL REFUERZO METÁLICO.	M3	240,00	124.824,01	29.957.762,40
27/5.3	C-20-04-005/CC CONSTRUCCIÓN INTEGRAL DE BOCAS DE VISITA PREFABRICADAS TIPO INOS, INCLUYE SUMINISTRO, TRANSPORTE E INSTALACIÓN DE BASES, CILINDROS, CONOS, MARCOS Y TAPAS. INCLUYE: EXCAVACIÓN, ACERO Y COMPACTACIÓN DE RELLENO	UND	4,00	632.825,11	2.531.300,44
28/5.4	C-20-04-001-03 SUMINISTRO Y COLOCACIÓN DE REJA METÁLICA, EN TANQUILLAS Y/O BOCAS DE VISITA, DE ACUERDO CON LO INDICADO EN LOS PLANOS	KG	100,00	1.426,66	142.666,00
29/5.5	C-20040010S/CC SUMINISTRO, TRANSPORTE Y COLOCACION DE MARCO Y TAPA DE HIERRO FUNDIDO, TIPO LIVIANO, EN SUMIDERO	UND	29,00	67.261,13	1.950.572,77
TOTAL:5.- OBRAS CIVILES					82.314.004,01
6.- DEMARCACIÓN Y SEÑALIZACIÓN					
30/6.1	C-22-05/CC SUMINISTRO, TRANSPORTE E INSTALACIÓN DE SEÑALES INFORMATIVAS SEGÚN PLANOS (INCLUYE PARELES Y FUNDACIONES)	M2	15,00	200.776,70	3.011.650,50
31/6.2	C-22-05/CC SUMINISTRO, TRANSPORTE E INSTALACIÓN COMPLETA DE SEÑALES PREVENTIVAS SEGÚN PLANOS. (INCLUYE PARELES Y FUNDACIONES)	UND	7,00	225.884,88	1.581.194,16
32/6.3	C-220400201S/CC DEMARCACIÓN HORIZONTAL, LÍNEA CONTINUA CON MATERIAL TERMOPLÁSTICO COLOR BLANCO (ANCHO 10 CM), ZONA URBANA.	KM	1,75	867.975,68	1.518.957,44
33/6.4	C-220400201S/CC DEMARCACIÓN HORIZONTAL, LÍNEA CONTINUA CON MATERIAL TERMOPLÁSTICO COLOR AMARILLO (ANCHO 10 CM), ZONA URBANA.	KM	1,75	867.975,68	1.518.957,44
34/6.5	C-220400203S/CC DEMARCACIÓN HORIZONTAL, LÍNEA DISCONTINUA CON MATERIAL TERMOPLÁSTICO (ANCHO 10 CM), ZONA URBANA.	KM	1,25	910.577,68	1.120.527,11
35/6.6	C-22-04-001-04 DEMARCACIÓN DE PASOS PEATONALES Y LÍNEAS DE PARE, ISLAS, LETRAS Y PUNTAS DE RAYADOS, CON	M2	175,00	2.610,78	4.371.493,00

CONSTRUCCIONES
MURADAS
COMPAÑIA ANONIMA



E-mail: muradas@telcel.net.ve
PUERTO ORDAZ - EDO. BOLIVAR

DIRECCION: C/ HERMANDAD, 148, CASTILLO
PTO. ORDAZ, EDO. BOLIVAR; E-MAIL: OMURADAS@TELCEL.NET.VE
TELEFONO: 58-86- 22.87.25; 23.14.75 FAX: 58-86- 23.44.04; 23.28.81

[Handwritten signatures and initials]

[Handwritten signature]



CONSTRUCCIONES MURADAS, C.A.

R.I.F.: J-09500609-3
N.I.T.: 0013831670

Página N° 5
Fecha: 09/05/1999

PRESUPUESTO

OBRA: LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL CGM-01-99 "PROLONGACIÓN DE LA AVENIDA ATLÁNTICO DE PUERTO ORDAZ"

PROPIETARIO: FONTUR - ALMACARONI

PARTIDA	DESCRIPCION	UNIDAD	CANTIDAD	P.U.	TOTAL Bs.
	MATERIAL TERMOPLÁSTICO. ZONA URBANA				
36/6.7	C-220400106S/CC DEMARCACIÓN DE FLECHAS SIMPLES CON MATERIAL TERMOPLÁSTICO. ZONA URBANA	UND	21,00	34.661,39	727.889,19
37/6.8	C-220400106S/CC DEMARCACIÓN VIAL DE FLECHAS DOBLES CON MATERIAL TERMOPLÁSTICO. ZONA URBANA	UND	9,00	51.111,93	460.007,37
	TOTAL:6.- DEMARCACIÓN Y SEÑALIZACIÓN				14.310.676,21
	7.- ELECTRICIDAD				
38/7.1	C/SC BANCADA DE 1 TUBO P.V.C. DIÁMETRO 3" PARA BAJA TENSIÓN, DIRECTAMENTE ENTERRADO EN TERRENO NORMAL (B1-3")	ML	710,00	4.452,49	3.161.267,90
39/7.2	C/SC BANCADA DE 2 TUBO P.V.C. DIÁMETRO 3" PARA BAJA TENSIÓN, CON ENVOLVENTE DE CONCRETO EN TERRENO NORMAL (B2-3")	ML	138,00	14.802,66	2.042.767,08
40/7.3	C/SC BANCADA DE 1 TUBO P.V.C. DIÁMETRO 3" PARA BAJA TENSIÓN, DIRECTAMENTE ENTERRADO EN TERRENO NORMAL (B1-3") (SEMÁFOROS)	ML	120,00	4.401,38	528.165,60
41/7.4	C/SC BANCADA DE 2 TUBO P.V.C. DIÁMETRO 3" PARA BAJA TENSIÓN, DIRECTAMENTE ENTERRADO EN TERRENO NORMAL (B2-3")	ML	20,00	6.870,70	137.414,00
42/7.5	C/SC TANQUILLA DE EMPATE Y DERIVACIÓN PARA BAJA TENSIÓN DE 30x40x80 CMS (TIPO T1) CON TAPA DE LÁMINA ESTRIADA, EN TERRENO NORMAL	UND	20,00	110.431,65	2.208.633,00
43/7.6	C/SC TANQUILLA DE EMPALME Y DERIVACIÓN PARA BAJA TENSIÓN 50x70x80 CMS. (TIPO T2) CON TAPA DE LÁMINA ESTRIADA, EN TERRENO NORMAL	UND	14,00	159.153,67	2.228.151,38
44/7.7	C/SC BASE DE CONCRETO PARA POSTE METÁLICO DE ALUMBRADO PÚBLICO, ENTRE 11 Y 14 METROS DE ALTURA	UND	18,00		2.720.553,84
45/7.8	C/SC POSTE METALICO PARA 12 METROS DE ALTURA DE LAS LUMINARIAS, CON UN BRAZO DOBLE TIPO LÁTIGO DE 3.50 M Y DE 15° DE INCLINACIÓN.	PZA	18,00		8.609.081,40

CONSTRUCCIONES MURADAS
COMPANÍA ANÓNIMA



E-mail: cmuradas@telcel.net.ve
PUERTO ORDAZ - EDO. BOLIVAR

DIRECCION: C/ HERMANOS "B", CASTILLO
PTO. ORDAZ, EDO. BOLIVAR. E-MAIL: CMURADAS@TELCEL.NET.VE
TELEFONO: 58-86- 22.87.25; 23.14.15 FAX: 58-86- 23.44.04; 23.28.81



CONSTRUCCIONES MURADAS, C.A.

R.I.F.: J-09500609-3
N.I.T.: 0013831670

Página N° 6
Fecha: 09/05/1999

PRESUPUESTO

OBRA: LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL CGM-01-99 "PROLONGACIÓN DE LA AVENIDA ATLÁNTICO DE PUERTO ORDAZ"

PROPIETARIO: FONTUR- ALMACARONI

PARTIDA	DESCRIPCION	UNIDAD	CANTIDAD	P.U.	TOTAL Bs.
46/7.9	C/SC LUMINARIA CON VAPOR DE SODIO DE ALTA PRESIÓN 400 WTS, 208 - 240 V, PARA ALUMBRADO PÚBLICO	PZA	36,00	181.458,56	6.532.508,16
47/7.10	C/SC CABLEADO DE UN POSTE METÁLICO PARA 12 M CON UN BRAZO DOBLE TIPO LÁTIGO DE 3.50 M CON LÁMPARAS ALIMENTADAS ENTRE FASE Y NEUTRO	UND	18,00	23.212,43	417.823,74
48/7.11	C/SC SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE PUESTA A TIERRA EN TANQUILLAS DE B.T.	UND	16,00	10.383,23	166.131,68
49/7.12	C/SC CABLEADO DE COBRE DESNUDO TTU N° 2 AWG DE COBRE 1P, PLT PVC - 90°, 600 V.	ML	400,00	3.776,77	1.510.708,00
50/7.13	C/SC CABLE TTU N° 4 AWG	ML	2.400,00	2.791,26	6.699.024,00
51/7.14	C/SC CABLE COBRE DESNUDO N° 4	ML	800,00	2.058,22	1.646.576,00
52/7.15	C/SC CONTROL DE ALUMBRADO PÚBLICO, DOS CIRCUITOS, DOS POLOS, 63 A, 480 V., EN PEDESTAL. INCLUYE CIRCUITO PARA ALIMENTACIÓN DE SEMÁFOROS.	UND	1,00	320.576,30	320.576,30
53/7.16	C/SC BANCO DE TRANSFORMADORES DE 1 F, DE 25 KVA, 13.8 KV/ A 20-240, PARA ALUMBRADO PÚBLICO	UND	1,00	2.038.771,57	2.038.771,57
54/7.17	C/SC CORTACORRIENTE MONOPOLAR 3 A, 15 KV EN POSTE	UND	2,00	44.201,21	88.402,42
55/7.18	C/SC SUMINISTRO Y COLOCACIÓN DE DE PARARRAYOS DE 15 KV	UND	3,00	46.757,03	140.271,09
56/7.19	EL-174.0S/C SUMINISTRO Y COLOCACION DE BAJANTE DE TUBERÍA DIAMETRO 3" CON CABEZOTE	UND	1,00	76.589,65	76.589,65
57/7.20	C/SC REUBICACIÓN DE POSTE DE CONCRETO PARA ALTA TENSIÓN DE EDELCA	S.G.	1,00	656.966,68	656.966,68

CONSTRUCCIONES MURADAS
COMPAÑÍA ANÓNIMA
656.966,68



E-mail: cmuradas@telcel.net.ve
PUERTO ORDAZ - EDO. BOLIVAR

DIRECCION: C/ HERMANDAD L. DE CASTELLITO
PTO. ORDAZ, EDO. BOLIVAR, E-MAIL: CMURADAS@TELCEL.NET.VE
TELEFONO: 58-86- 22.87.25; 23.14.13. FAX: 58-86- 23.44.04; 23.28.81

[Handwritten signatures]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



CONSTRUCCIONES MURADAS, C.A.

R.I.F.: J-09500609-3

N.I.T.: 0013831670

Página N° 7

Fecha: 09/05/1999

PRESUPUESTO

OBRA: LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL CGM-01-99 "PROLONGACIÓN DE LA AVENIDA ATLÁNTICO DE PUERTO ORDAZ"

PROPIETARIO: FONTUR- ALMACARONI

PARTIDA	DESCRIPCION	UNIDAD	CANTIDAD	P.U.	TOTAL Bs.
58/7.21	C/SC REUBICACIÓN DE LÍNEA DE DISTRIBUCIÓN 13.8 KV. INCLUYE DESMANTELAMIENTO DE LÍNEA EXISTENTE Y EL TRANSPORTE HASTA EL SITIO INDICADO POR LA INSPECCIÓN, INCLUYE SUMINISTRO DE POSTES, HERRAJES Y CABLEADO	ML	250,00	12.665,43	3.166.357,50
	TOTAL:7.- ELECTRICIDAD				45.096.740,99
	8.- SEMÁFOROS				
59/8.1	C/SC CONSTRUCCIÓN DE BASE PARA POSTE DE SEMÁFOROS, INCLUYE ANCLAJES, TUERAS Y CUBRE TUERCAS, EXCAVACIONES Y BOTE	UND	5,00	71.320,62	356.603,10
60/8.2	C/SC DESMANTELAMIENTO DE SISTEMA DE SEMÁFOROS EXISTENTE Y EL TRANSPORTE HASTA EL SITIO INDICADO POR LA INSPECCIÓN, INCLUYE POSTES, GUAYAS, CARAS DE SEMÁFOROS Y CONTROLES	UND	1,00	394.642,05	394.642,05
61/8.3	C/SC PROTECCIÓN TIPO H PARA POSTES DE SEMÁFOROS	UND	10,00	58.083,11	580.831,10
62/8.4	C/SC SUMINISTRO Y COLOCACIÓN DE BASE TIPO ALEMANA	UND	5,00	120.488,09	602.440,45
63/8.5	C/SC SUMINISTRO Y COLOCACION DE POSTE PARA SEMÁFOROS DE 6 MTS	UND	4,00	127.976,89	511.907,56
64/8.6	C/SC SUMINISTRO Y COLOCACIÓN DE BRAZO L 8 MTS. PARA SEMÁFOROS	UND	4,00	175.788,02	703.152,08
65/8.7	C/SC SUMINISTRO Y COLOCACIÓN DE CARAS DE 3 SECCIONES DE 12"	UND	12,00	306.586,04	3.679.032,48
66/8.8	C/SC SUMINISTRO Y COLOCACIÓN DE CARAS DE 4 SECCIONES DE 12"	UND	4,00	375.010,04	1.500.040,16
67/8.9	C/SC SUMINISTRO Y COLOCACIÓN DE BOMBILLOS DE TRÁFICO DE 8.000 HORAS	UND	52,00		88.457,72
68/8.10	C/SC SUMINISTRO Y COLOCACIÓN DE AGARRADERAS PARA CARAS	UND	16,00		641.927,68

375.010,04
**CONSTRUCCIONES
MURADAS**
COMPANHIA S.R.L.



E-mail: cmuradas@telcel.net.ve
PUERTO ORDAZ - EDO. BOLIVAR

DIRECCION: C/ HERMANAS L. B. CASTELLITO
PTO. ORDAZ, EDO. BOLIVAR. E-MAIL: CMURADAS@TELCEL.NET.VE
TELEFONO: 58-86- 22.87.25; 23.14.16 FAX: 58-86- 23.44.04; 23.28.81

[Handwritten signatures]

[Handwritten signature]



CONSTRUCCIONES MURADAS, C.A.

R.I.F.: J-09500609-3
N.I.T.: 0013831670

Página N° 8

Fecha: 09/05/1999

PRESUPUESTO

OBRA: LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL CGM-01-99 "PROLONGACIÓN DE LA AVENIDA ATLÁNTICO DE PUERTO ORDAZ"

PROPIETARIO: FONTUR - ALMACARONI

PARTIDA	DESCRIPCION	UNIDAD	CANTIDAD	P.U.	TOTAL Bs.
69/8.11	C/SC SUMINISTRO Y COLOCACIÓN DE CABLE PVC - PVC 5 N° 14 AWG	ML	200,00	3.216,41	643.282,00
70/8.12	C/SC SUMINISTRO Y COLOCACIÓN DE CABLE PVC - PVC 2 N° 10 AWG	ML	50,00	3.578,03	178.901,50
71/8.13	C/SC SUMINISTRO Y COLOCACIÓN DE CONTROLADOR ELÉCTRICO	UND	2,00	58.917,38	117.834,76
TOTAL:8.- SEMÁFOROS					9.999.052,64
9.- PAISAJISMO					
72/9.1	C/SC SIEMBRA DE ÁRBOLES (PINOS CARIBE)	UND	350,00	18.800,65	6.580.227,50
73/9.2	C-22-0S/CC REFORESTACIÓN DE TALUDES, ISLA Y ACERAS	HA	0,50	21.607.537,28	10.803.768,64
TOTAL:9.- PAISAJISMO					17.383.996,14

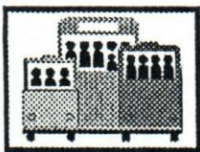
CONSTRUCCIONES
MURADAS
COMPANIA ANONIMA



Total Bs.: 509.370.944,68
(16.50 %) I.S.V.: 84.046.205,87
Total General: 593.417.150,55

E-mail: cmuradas@telcel.net.ve
PUERTO ORDAZ - EDO. BOLIVAR

Anexo L
Comunicaciones



**FUNDACION FONDO NACIONAL DE TRANSPORTE URBANO
"FONTUR"**

ADSCRITA AL MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA

PRE- 1869/2000

Caracas, 11 MAY 2000

Ciudadana
Blanca Carballeira
Coordinadora de Transporte
Municipio Caroní, Estado Bolívar

Ref.: Contrato N° DC-CL-09-99-40, Obra: "Prolongación Av. Atlántico".
Asunto: Aprobación de las variaciones de obra.

Por medio de la presente se le informa que, una vez revisados los recaudos anexos a su comunicación N° CTA0689 de fecha 04/04/00 e informe técnico del Ingeniero Inspector que sustenta las variaciones de la obra del contrato en referencia, esta Fundación le da su aprobación de acuerdo a la relación siguiente:

Concepto de Incremento	Monto (Bs.) (Inc. I.V.A.)	Porcentaje (%)
(1) Aumentos	118.175.861,37	19,91
(2) Disminuciones	124.425.674,74	20,97
(3) Obras No Previstas	52.464.716,47	8,84
Total de incremento (1)+(3)-(2)	46.214.903,09	7,79

El incremento representa un 7,79% sobre el monto original, de los cuales corresponde a FONATUR cancelar el 75% equivalente a un monto de: TREINTA Y CUATRO MILLONES SEISCIENTOS SESENTA Y UN MIL CIENTO SETENTA Y SIETE BOLÍVARES CON TREINTA Y DOS CÉNTIMOS (Bs. 34.661.177,32) y el 25 % restante a la Alcaldía de Caroní, equivalente a un monto de: ONCE MILLONES QUINIENTOS CINCUENTA Y TRES MIL SETECIENTOS VEINTICINCO BOLÍVARES CON SETENTA Y SIETE CÉNTIMOS (Bs. 11.553.725,77).

Seguro de contar con su colaboración para dar el finiquito administrativo de la obra y agradeciéndole de antemano, se despide.



Atentamente,

**GNEL (EJ.) RAMÓN CARRIZALEZ RENGIFO
PRESIDENTE.**

CAL/SBC/HA/D
c.c. Vice-presidencia
GIN-DOR-056/00, 24/04/00

CTPE-0200-02

Ciudad Guayana, 10 de febrero de 2000

Ciudadana

Ing Mercedes Ascanio

Ofecilan, C.A./Inspección Contratada FONTUR

Presente,

Ref: Contrato No. DC-CL-09-99-40

*Obra: Prolongación de la Avenida Atlántico en Puerto
Ordaz, Ciudad Guayana, Estado Bolívar.*

La presente tiene por finalidad informarle que en vista de la aprobación del acceso vial a la Avenida Atlántico para la Universidad Católica Andrés Bello, en el cual se determinó única y exclusivamente el acceso por la pista este de la vía en construcción sin permitir los giros a la izquierda, se deberá considerar algunas previsiones en las obras a ejecutarse en el contrato en referencia con el objeto maximizar los recursos previstos, citando lo siguiente:

1. Según plano de planta de vialidad y drenajes del proyecto de la U.C.A.B., se estima como área afectada por el acceso 215 mts del lateral derecho de la pista este de la vía en construcción desde la progresiva 0+560 hasta 0+775, por lo cual convenimos la no construcción en dicho tramo de las aceras prevista en el proyecto de la obra en referencia.
2. En cuanto a las 2 (dos) paradas de transporte público planteadas en el proyecto de la U.C.A.B., en vista de haber ejecutado a la fecha la construcción de brocales afectando la ubicación de las paradas, recomendamos no incluir la construcción de las mismas, al menos que se acuerde en forma definitiva la aprobación de los aumentos que están siendo revisados por FONTUR.

Anexo M
Comunicaciones

CONSTRUCCIONES MURADAS C.A.

MOVIMIENTO DE TIERRA Y CONSTRUCCIONES

CORRESPONDENCIA: PAT -23/99

Puerto Ordaz, 14 de diciembre 1.999

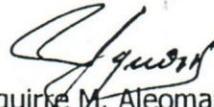
Señores:

OFECILANZ. C.A.

Atn. Ing. Mercedes Ascanio
Ref. Contrato N° DC-CL-09-99-40
Prolongación Avda. Atlántico
Asunto: Lo indicado

Estimada Colega:

Es tradicional un alto en las labores del sector construccion durante los dias cercanos a la navidad y extensivos a los inicios del año nuevo. Dado que llevamos un avance acorde a la programacion de la obra, solicitamos formalmente una paralización total de actividades en el lapso comprendido entre el 18/12/99 a 03/01/2000, ambas fechas inclusive.


Aguirre M. Aleomar F.
Ing. Residente



c.c / Ing. Edecia Paiva
ALMACARONI



ALMACARONI

REPUBLICA DE VENEZUELA - ESTADO BOLIVAR - ALCALDIA DEL MUNICIPIO CARONI

AVISO INFORMATIVO

CIERRE DE LA AV. ATLANTICO DE PUERTO ORDAZ, CIUDAD GUAYANA - EDO. BOLÍVAR

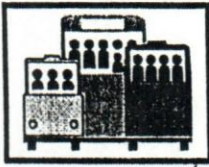
ALMACARONI a través de la Coordinación de Transporte, informa a la ciudadanía en general que debido a la construcción de la Obra: "Prolongación de la Avenida Atlántico en Puerto Ordaz", se realizará el cierre de esta avenida en el tramo comprendido desde la Intersección con la avenida Leopoldo Sucre Figarella hasta la Intersección con el Colegio Loyola (Calle 02). Este cierre será permanente a partir del día Lunes 24 de Enero del año 2.000 hasta la culminación de la Obra (04 meses aproximadamente).

La alternativa de circulación para el tránsito vehicular es la siguiente:

1. Calle 02 de la Urb. "Los Saltos".
2. Calle 09 de la Urb. "Los Saltos".
3. Vía Caroní hasta Av. Guayana.
4. El acceso a la Universidad Católica se hará por la vía interna del Colegio Loyola. (Semáforo Loyola)

En este sentido, se le agradece su receptividad para el buen desarrollo de esta medidas de control tan importante para el mejor desenvolvimiento de la circulación de tránsito, durante la ejecución de esta Obra, Se anexa croquis.

Anexo N
Cuadro de cierre



**FUNDACION FONDO NACIONAL DE TRANSPORTE URBANO
"FONTUR"**

ADSCRITA AL MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA

PRE-1275/2000

Caracas,

13 ABR 2000

Ciudadana
Urb. Blanca Carballeira
Coordinación de Transporte de ALMACARONI.

Ref.: Obra: "Prolongación de la Av. Atlántico"
Asunto: Cierre de la Obra.

Me dirijo a usted con el objeto de reiterarle nuestra posición de que el cierre administrativo de la obra en referencia se lleve a cabo el día 15/04/00, tal como fue establecido en los documentos de contratación de la obra.

Dicha posición se sustenta en las informaciones suministradas por la inspección contratada las cuales nos indican que las actividades que quedan pendientes no justifican una extensión de lapso, en especial para el caso de la instalación de Semáforos de Poste. Aunque el cambio fue sugerido por la Alcaldía al inicio de la Obra, durante el desarrollo de los trabajos no fueron tomadas las previsiones del caso para evitar prórrogas que, a tres días de la culminación del contrato, resulta imposible procesar, dado que la solicitud debió realizarse por lo menos 15 días antes de la culminación del mismo, tal y como lo establece la Cláusula 89 de las Condiciones Generales de Contratación para la ejecución de Obras.


Además, el sistema por guayas que actualmente posee la intersección del nuevo eje con la Av. Leopoldo Sucre Figarella, funciona a cabalidad, tal y como fue concebido originalmente por el proyectista, por lo que no se requiere la modificación del mismo.

Por ello, de no producirse el cierre de la obra en la fecha prevista, la Contratista tendría que pagar al Contratante montos por penalización en concordancia con la Cláusula 49 del contrato suscrito entre ambas partes, puntualizando que, esta Fundación no asumirá los costos generados por cualquier extensión en el lapso de culminación de la obra.

Esperando que la presente sea tomada en cuenta y sin más que agregar, se despide,

Atentamente,


CNEL (EJ) RAMÓN CARRIZALEZ RENGIFO
Presidente


CALU/HAD/mbdv
Coordinación del P.N.T.U
Constructora OFECILAN
GIN-DOR-050/00 del 11/04/2000



ALMACARONI

CONTRATO N°: DC-CL-09-99-40

MONTO EN BOLIVARES : 593.417.150,55

OBJETO:

PROLONGACION DE LA AVENIDA ATLANTICO DE PUERTO ORDAZ
CIUDAD GUAYANA - ESTADO BOLIVAR

CONTRATISTA : CONSTRUCCIONES MURADAS C.A

CONVENIO: BIRF - FONTUR - ALMACARONI

CUADRO DE CIERRE

PAGINA: 1 DE 1

PARTIDA	DESCRIPCION	OBRAS EXTRAS				AUMENTO			DISMINUCION			PRESUPUESTO MODIFICADO	
		UND	CANTIDAD	PRECIO UNT.	PRECIO TOTAL	CANTIDAD	MONTO	(x)	CANTIDAD	MONTO	(x)	CANTIDAD	MONTO
10.- OBRAS ADICIONALES													
1	S/CC-015-2 SUMINISTRO, TRANSPORTE Y COLOCACION DE ANGULOS DE ALAS IGUALES DE 100x8x100	kg	1.294,76	1.945,72	2.519.240,43	404,45	786.946,45	31,24				1.699,21	3.306.136,88
2	S/C RECUPERACION DEL SITIO DE PRESTAMO. INCLUYE: CARGA, TRANSPORTE, DESCARGA, CONFORMACION, COMPACTACION A PASO DE MAQUINAS Y PRESERVACION DE PENDIENTES PARA DRENAJES	HD	13.800,00	896,84	12.376.392,00				3.708,00	3.325.482,72	26,87	10.092,00	9.050.909,28
3	C-05-03-021-00 CONCRETO DE F _{cc} = 210 Kg/Cm ² A LOS 28 DIAS PARA LA CONSTRUCCION DE CUNETAS DE CORONAMIENTO EXCLUYENDO EL REFUERZO METALICO	HD	15,00	187.018,54	2.805.278,10				4,87	911.341,35	32,49	10,127	1.893.928,58
4	C-05-07-500-00 SUMINISTRO, TRANSPORTE, PREPARACION Y COLOCACION DE MALLA DE ACERO DE REFUERZO TIPO TRUCKSON PARA EL CONCRETO ARMADO CORRESPONDIENTE A OBRAS DE DRENAJE	Kg	200,00	1.951,47	390.294,00	72,38	141.247,39	36,19				272,38	531.541,40
5	S/C CONSTRUCCION DE BROCALES DE CONCRETO DE F _{cc} = 210 Kg/Cm ² A LOS 28 DIAS, SECCION CONOCIDA CON H=00 CPL. SE EXCLUYE EL ACERO DE REFUERZO.	HD	117,00	164.531,73	19.250.212,41	2,88	473.851,38	2,46				119,88	19.724.063,79
6	S/C SIEMBRA Y MANTENIMIENTO DE EUCALYPTUS - MANTENIMIENTO POR DOS MESES.	UND	3.000,00	1.929,84	5.789.520,00				1.900,00	3.666.696,00	53,33	1.100,00	2.122.824,00
7	S/CC DEMARCAACION LONGITUDINAL DE BROCALES CON PINTURA DE TRAFICO COLOR AMARILLO (ALTURA 25 CM)	ML	1.400,00	1.637,90	2.293.060,00				138,35	226.603,46	9,88	1.261,65	2.066.456,54
ESTA HOJA: 45.423.996,54					1.402.045,23			8.130.123,53			38.695.910,47		
VENIED: 509.370.944,58					104.994.200,43			111.918.217,26			502.446.927,85		
TOTAL Br.: 554.794.941,62					106.396.245,65			120.048.340,79			541.142.838,32		

Ingeniero Residente

Ingeniero Inspector

Ingeniero Supervisor

AGUIRRE M. ALEOMAR F.
C.I.V N° 55.221

HENRY VALERO
C.I.V N° 44.517

EDECIA PAIVA
C.I.V N° 99.677



ALMACARONI

CONTRATO N°: DC-CL-09-99-40 MONTO EN BOLIVARES : 593.417.150,55
 OBJETO: PROLONGACION DE LA AVENIDA ATLANTICO DE PUERTO ORDAZ CIUDAD GUAYANA - ESTADO BOLIVAR
 CONTRATISTA : CONSTRUCCIONES MURADAS C.A

CONVENIO: BIRF - FONATUR - ALMACARONI

CUADRO DE CIERRE

PAGINA: 1 DE 9

PARTIDA	DESCRIPCION	DATOS DEL CONTRATO				AUMENTO			DISMINUCION			PRESUPUESTO MODIFICADO	
		UNC	CANTIDAD	PRECIO UNIT	PRECIO TOTAL	CANTIDAD	MONTO	(%)	CANTIDAD	MONTO	(%)	CANTIDAD	MONTO
1.1	1.- PREPARACION DEL SITIO C-0300	S.G	1.00	1,979,725.00	1,979,725.00							1.00	1,979,725.00
1.2	INSTALACIONES PROVISIONALES C-03000000												
1.3	DEFORTACION LIMPIA Y LIMPIEZA BASTOS VEGETACION BAJA EN GENERAL CON UNA ALTURA MAXIMA DE 8 M C-03000400	HA	4.00	377,950.38	1,511,801.52							4.00	1,511,801.52
2.1	2.- CONSTRUCCION DE DRENAJES C-03000500												
2.1	INDICACION PARA LA CONSTRUCCION DE ESTRUCTURAS CAJONES Y ZANJAS DE DRENAJES DE CUALQUIER PROFUNDIDAD CON EMPLEO DE EQUIPO MECCANIZADOR. INCLUYE CARGA Y TRANSPORTE HASTA EL SITIO APROXIMADO DE BOTE. ASI COMO LA CONFORMACION DE LAS PAREDES Y FONDO	MC	450.00	12,213.75	5,496,187.50	318.45	3,889,468.65	70.8				768.45	9,385,656.19
2.2	INDICACION PARA LA CONSTRUCCION DE ESTRUCTURAS CAJONES Y ZANJAS DE DRENAJES DE CUALQUIER PROFUNDIDAD CON EMPLEO DE EQUIPO MECCANIZADOR. INCLUYE CARGA Y TRANSPORTE HASTA EL SITIO APROXIMADO DE BOTE. ASI COMO LA CONFORMACION DE LAS PAREDES Y FONDO	MC	1,380.00	3,973.97	5,484,078.80	1,151.29	4,575,191.92	83.4				2,531.29	10,059,270.52
2.3	SUBMISIVO TRANSPORTE Y COLOCACION DE ALICATILLAS TUBULARES DE CONCRETO (CON JUNTA DE MOLTERO) DE 8.48 MTS. DE DIAMETRO (30") CLASE 3	ML	870.00	23,699.25	20,618,347.50				120.58	2,857,655.57	13.9	749.42	17,760,691.94
2.4	SUBMISIVO TRANSPORTE Y COLOCACION DE ALICATILLAS TUBULARES DE CONCRETO (CON JUNTA DE MOLTERO) DE 8.48 MTS. DE DIAMETRO (30") CLASE 3	ML	305.00	31,360.44	9,564,934.20	112.43	3,525,854.27	36.9				417.43	13,090,788.47
2.5	SUBMISIVO TRANSPORTE Y COLOCACION DE ALICATILLAS TUBULARES DE CONCRETO (CON JUNTA DE MOLTERO) DE 8.48 MTS. DE DIAMETRO (30") CLASE 3	ML	47.00	110,359.43	5,186,893.21	2.36	260,448.25	5.0				49.36	5,447,341.46
2.5	INDICACION DE CAJONES O ZANJAS DE DRENAJES CON EMPLEO DE EQUIPO MECCANIZADOR. CARGA TRANSPORTE HASTA 200M DE DISTANCIA PROXIMO	MC	180.00	4,040.65	727,317.00				180.00	727,317.00	100.0	0.00	0.00
				ESTA HOJA	50,569,284.53		12,250,963.13		3,584,972.57		59,235,275.10		

Ingeniero Residente

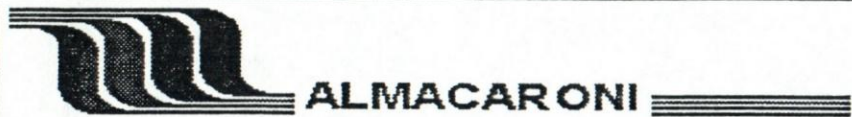
[Signature]
 GUILLERMO M. ALEDMAR R.
 C.I.V. N° 55.22

Ingeniero Inspector

[Signature]
 JERRY VALERO
 C.I.V. N° 44.517

Ingeniero Supervisor

[Signature]
 EDECA PANVA
 C.I.V. N° 98.677



CONTRATO N°: DC-CL-09-99-40

MONTO EN BOLIVARES : 593.417.150,55

OBJETO:

PROLONGACION DE LA AVENIDA ATLANTICO DE PUERTO ORDAZ
CIUDAD GUAYANA - ESTADO BOLIVAR

CONTRATISTA : CONSTRUCCIONES MURADAS C.A

CONVENIO: BIRF - FONTUR - ALMACARONI

CUADRO DEMOSTRATIVO DE CIERRE DE OBRA

PAGINA: 1 DE 1

PARTIDA	DESCRIPCION	PRESUPUESTO ORIGINAL				OBRAS EXTRAS		AUMENTO		DISMINUCION		PRESUPUESTO MODIFICADO	
		UND	CANTIDAD	PRECIO UNT.	PRECIO TOTAL	CANTIDAD	MONTO	CANTIDAD	MONTO	CANTIDAD	MONTO	CANTIDAD	MONTO

TOTAL Ba.: 509.370.944,68	38.695.910,47	104.994.200,43	111.918.217,26	541.142.838,32
16.50% I.S.V.(ANTERIOR): 84.046.205,87				(5.093.709,42) *
15.50% I.S.V.(ACTUAL):	5.997.866,12	16.274.101,06	17.347.323,66	83.877.139,94
TOTAL GENERAL Ba.: 593.417.150,55	44.693.776,59	121.268.301,49	129.265.540,92	625.019.978,29

* Disminucion por variación del I.S.V. +6,5% - 15,5%

CONSTRUCCIONES MURADAS
COMPANIA ANONIMA

[Signature]
Eduardo Muradas
CALLE ORDÁZ, P.O. BOLIVAR
RODRIGUE M. A. L. MAR F.
C.I. N° 55.22

Ingeniero Inspector
[Signature]
Eduardo Alero
C.I. N° 54.517

Ingeniero Supervisor
[Signature]
EDECIA PAIVA
C.I. N° 96.977



40a
10/10

Anexo Ñ
Estructura Organizativa de la Alcaldía

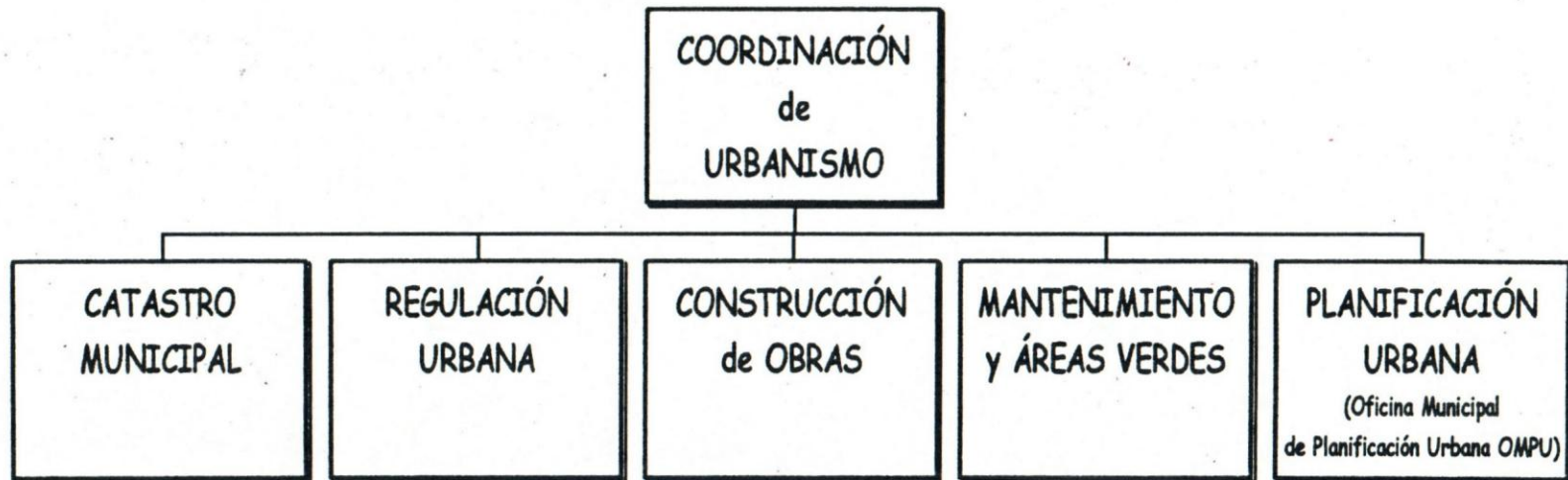


ALCALDIA DEL MUNICIPIO CARONI - ESTADO BOLIVAR - VENEZUELA

COORDINACIÓN DEL URBANISMO



ESTRUCTURA ORGANIZATIVA COORDINACIÓN DE URBANISMO





ALCALDIA
DE CARONI

Por el sueño de Bolívar

ESTRUCTURA ORGANIZATIVA ALCALDIA DE CARONI AÑO 2000

