

DIRECCIÓN GENERAL DE ESTUDIOS DE POSTGRADO
POSTGRADO EN HISTORIA

POLÍTICAS DESARROLLISTAS DE JUSCELINO KUBITSCHEK
EN MINAS GERAIS Y SU TRASCENDENCIA
(1951-1955)

Trabajo de grado para la Maestría de Historia de las Américas
Presentado a la profesora Conceição LORETO DE LECA
por el estudiante Jany Alejandro ROCHA FARÍA.

Caracas, 28 de octubre 2015

PRÓLOGO

El siguiente trabajo de investigación versa sobre las políticas desarrollistas que aplicó el señor Juscelino Kubitschek durante su mandato en el estado de Minas Gerais; un primer capítulo esbozará de manera breve el panorama mundial de los años cincuenta del siglo XX y en específico el Brasil y el territorio de Minas Gerais, también dando a conocer puntos biográficos de Juscelino Kubitschek. El segundo capítulo tratará en concreto las políticas desarrollistas llevadas a cabo a través del Binomio Energía y Transporte, su proyección, financiamiento y ejecución. El capítulo tercero informará acerca del impacto producido por dichas políticas y su peso en la sociedad, el cuarto apartado integra la trascendencia de estas políticas para la vida de Minas Gerais y su actualidad.

La motivación primordial de abordar este tema ha sido la de conocer las realidades internas de un país vecino como el Brasil, y que a diferencia de los países hispanos tiene una conformación histórica distinta. En América del Sur es el denominado país emergente debido a su territorio, población y recursos; con estas consideraciones se ha de preguntar cuáles políticas llevaron adelante su desarrollo, y en concreto en el estado de Minas Gerais, además ante un ambiente politizado, es interesante conocer figuras, que de manera responsable y afán decidido, dieron su contribución a su sociedad y a la historia, esa es la finalidad, conocer la obra de Juscelino Kubitschek y su equipo de tecnócratas. En lo personal conocer la obra de Juscelino ayuda a comprender el mundo y contexto actual, y poder señalar características necesarias en un gobernante. Con respecto a las dificultades, la siempre esgrimida en todos los trabajos: el tiempo, lamentablemente la información en el archivo, biblioteca y hemeroteca de Belo Horizonte no están digitalizadas y puestas en la red, por lo que es difícil tener un arqueo total de la investigación, teniendo estas limitaciones.

Este trabajo se enfoca en los cuatro años de gobierno de Juscelino frente al estado de Minas Gerais, 1951-1954.

SUMARIO

<i>Introducción</i>	5
<i>Capítulo I:</i> Contexto socio político de la época.....	7
<i>Capítulo II:</i> El Binomio Energía y Transporte como eje del desarrollo de Minas Gerais.....	37
<i>Capítulo III:</i> Impacto de las políticas desarrollistas.....	121
<i>Capítulo IV:</i> Trascendencia e importancia actual de las políticas de JK en Minas Gerais.....	145
<i>Conclusión</i>	156
<i>Bibliografía General</i>	158
<i>Índice General</i>	168
<i>Apéndice I: Biografía de Juscelino Kubitschek</i>	172
<i>Apéndice II: Un día del gobernador Juscelino Kubitschek</i>	190
<i>Apéndice III: Discurso de despedida de la gobernación</i>	192
<i>Apéndice IV Entrevistas</i>	194
<i>Apéndice V mapas e imágenes</i>	197

ABREVIATURAS Y SIGLAS

BNDE	Banco Nacional de Desenvolvimento Económico e Social
CBE	Companhia Brasileira de Engenharia
CEMIG	Centrais eléctricas de Minas Gerais
CEMIG-TELECOM	Telecomunicações de Minas Gerais
CEPAL	Comisión económica para América Latina y el Caribe
CPDOC	Centro de Pesquisa e documentação de História Contemporânea
Cr\$	Símbolo de la moneda nacional de la época: cruzeiro
DER	Departamento de estradas regionais
FERMISA	Fertilizantes de Minas Gerais sociedad anónima
FRIMISA	Frigoríficos de Minas Gerais sociedad anónima
GASMIG	Gas de Minas Gerais
IMPEX	Industria francesa de equipos y maquinarias
IMPISA	Industrias metalúrgicas Pescarmona
JK	Iniciales del nombre de Juscelino Kubitschek.
Km	Kilómetro
kW	Unidad de potencia equivalente a 1000 vatios.
MAFERSA	Material ferroviario
PCB	Partido Comunista Brasileiro
PIB	Producto Interno Bruto
POT	Partido de Orientação Trabalhista
PP	Partido Popular
PR	Partido Republicano
PSD	Partido Social Democrata
PSP	Partido Social Progresista
PST	Partido Social Trabalhista
PTB	Partido dos Trabalhadores do Brasil

PTN	Partido Trabalhista Nacional
DJSI World	Dow Jones Sustainability World Index
TAESA	Transmisora Elétrica Sociedade Anônima
TBE	Transmisora Brasileira de Energia
TSE	Tribunal Supremo Eleitoral
UDN	Uniao Democrática Nacional
PETROBRÁS	Petróleo Brasileiro
USIMINAS	Usinas de Minas
EXIMBANK	The Export-Import Bank of the United States

INTRODUCCIÓN

El mundo actual, y en concreto América Latina, está marcada por acciones efectuadas en el siglo XX, en específico en la década de los años 50, mientras otros países con su evolución histórica, social y cultural, llegaron a lo que hoy se define como *desarrollo*, los países latinoamericanos como se evidencia en el caso del Brasil, tuvieron que evolucionar, a través de la implementación de políticas interventoras capaces de cambiar rápidamente el tejido social-económico. Importante a saber del proceso de desarrollo, es que su intención primordial no es la comodidad o facilidad, sino la producción, generando suficientes lugares de trabajo para una población que va en aumento constante.

En el caso de Minas Gerais, el gobierno estatal de Juscelino Kubitschek impulsó definitivamente a que Minas fuera arrancada del estado agro pastoril, propio de siglos pasados, y pudiera perfilarse en el país, no solo como un bastión político, sino también económico, generando profundos cambios a nivel social, entre ellos una mejor calidad de vida.

El punto neurálgico del gobierno Kubitschek está en el llamado Binomio Energía –Transporte, con esa herramienta el estado podría entonces avanzar hacia una era de industrialización, aprovechando sus recursos acuíferos, agrícolas, ganaderos, y minerales. De esta manera al alentar todas las actividades productivas del estado, el gobernador impulsaría una nueva configuración social, mejorando salarios y sistemas de servicio. Las decisiones políticas de Juscelino Kubitschek cambiaron de forma radical la vida social y económica de Minas Gerais, sacando al estado del eminente atraso, por eso se puede afirmar que él fue un verdadero agente de desarrollo.

Como método se procederá a incorporar la información a través de un marco teórico propiciado por la sociología, sus conceptos y análisis, para entender los cambios que impactaron la geografía física y humana del estado de Minas, llevándolo desde una condición precaria y aislada a uno de los estados más industrializados del Brasil, nivelándolo con otros estados como Rio Janeiro o Rio Grande do Sul.

La metodología a implementarse será como todo método histórico la heurística, tratando de recoger todo el material escrito posible de la época y los escritos posteriores sobre esta, para tener una visión global y objetiva del tema, las fuentes de primera mano son las memorias de cada una de las personas involucradas en ese período, otra manera de comprender el impacto social y económico de estas políticas desarrollistas será a través del método comparativo. Por último será usada la metodología expuesta en el libro de Raúl Biorde Castillo: “Reglas de juego para los informes y trabajos de grado”¹.

Como objetivo general se persigue analizar el nuevo modelo político basado en el desarrollo, impulsado por Juscelino Kubitschek en el Estado de Minas Gerais en el periodo 1951-1954 y su trascendencia.

Este trabajo de investigación se desarrolla en la génesis del proyecto, sus colaboradores, y la influencia que tuvo en la población, enfocándolo desde el punto de vista sociológico y su aporte para las futuras generaciones. Esto conlleva estudiar la novedad del planteamiento político desarrollista de Juscelino Kubitschek en Minas y las consecuencias sociales del desarrollo, describir el modelo impulsado y su asidero político enmarcado en la concertación y en la era Vargas, ahondar en el conocimiento de la visión desarrollista de los impulsores del proyecto y su alejamiento de la vieja política brasileña de los estados, describir el proceso de obras y analizar su alcance e influjo político, económico y social, considerar el alcance del Binomio Energía y Transporte y su apoyo en la carrera política de Juscelino Kubitschek como futuro candidato y presidente de Brasil y estudiarlo en su institucionalización y su perdurabilidad en el tiempo.

¹ BIORDE R., *Reglas de juego para los informes y trabajos de grado*, IUSPO, Caracas 2001.

CAPÍTULO I

CONTEXTO SOCIO-POLÍTICO DE LA ÉPOCA

1. Coyuntura mundial: dos sistemas post guerra: norteamericano y soviético

El contexto en el cual se inscribe el gobierno *estatal* de Juscelino Kubitschek comprende a nivel mundial, el período posterior a la segunda guerra mundial, quedando claramente visible dos sistemas para el mundo, uno el norteamericano, de índole capitalista-liberal, proclive a la democracia, y el otro soviético de pensamiento marxista-leninista devenido en autoritarismo, enfrentados los dos, se denominó a este periodo Guerra fría. Grande desafío para los defensores de la democracia, ella parecía limitada a Europa occidental y a los Estados Unidos². Dentro de este contexto se llegó a imaginar que en otros países, como en el caso del Brasil, no era posible instaurar la democracia de forma definitiva y estable porque éstos, no desarrollaban su economía de igual manera. Varios países subdesarrollados adoptaron formas democráticas liberales en sus maquinarias políticas, pero sus instituciones políticas no obtenían los mismos resultados como en Europa o Estados Unidos.

El pensamiento para la época reflexionaba que la forma democrática más plena en política solo sería posible en algunos pocos países que habían conseguido pasar por un proceso de crecimiento económico, hasta que llegó la revolución rusa rompiendo esa prisión aparente,

²MARTINS SERPA L., “Democracia e desenvolvimento económico” en DANTAS H. (ed. por), *Introducao a política brasileira*, Paulus, Sao Paulo 2007, 261-274.

de inspiración socialista-marxista, ésta se caracterizó por la intervención sólida del Estado en la sociedad, vislumbrando la industrialización que propiciaría las bases materiales para que la sociedad rusa pudiera enfrentar su atraso económico.

El llamado *período de oro* al que se refiere la historiografía brasileña, comprende los años que van desde 1945 hasta 1970, donde hay un desarrollo a nivel mundial, notándose un alza en las tasas de crecimiento de los productos internos de los países del mundo como un todo y tazas aún mayores de expansión anual del comercio internacional aliadas a políticas Keynesianas³ de acción anti cíclica en la economía, éstas parecían haber llevado a los países desarrollados a encontrar una fórmula para el desarrollo mundial, y junto con ellos varios países subdesarrollados también tuvieron notable desempeño económico.

El *concepto* que sustentaba todas estas transformaciones parecía estar en la adopción, por los más acérrimos defensores de la antigua forma liberal de sociedad, de una alta dosis de planeamiento económico para el desarrollo. Este proceso parecía garantizar la posibilidad de expandir el sistema democrático a todas las naciones del planeta. Pero esto no ocurrió así, más bien implosionó debido a la crisis social y política por el rápido crecimiento económico⁴.

³ Las ideas keynesianas o el llamado keynesianismo es una corriente de pensamiento económico, originada en los escritos del pensador inglés John Maynard Keynes y sus seguidores, se fundamenta en la acción del gobierno para impulsar la actividad económica, muchos países siguieron sus lineamientos después de la segunda guerra mundial, destacando una de sus principales aportaciones que trata el análisis de la demanda efectiva y su incidencia en las variaciones del nivel de producción y empleo, en contra de lo sostenido hasta entonces por la doctrina oficial y la denominada ley de los mercados o ley de Say, según la cual es la oferta la que crea su propia demanda.

⁴ MARTINS SERPA L., “Democracia e desenvolvimento econômico” en DANTAS H. (ed. por), *Introducao a política brasileira*, Paulus, Sao Paulo 2007, 261-274.

2. Democracia y desarrollo económico en Brasil

Para hablar de la relación entre democracia y desarrollo económico en Brasil dentro de una visión general es necesario hacer algunas delimitaciones necesarias, esa delimitación será dada por el período de inicio más efectivo de la industrialización en Brasil, en conjunto con el proceso de nacionalización de la política brasileña, ambos eventos pueden enmarcarse en 1930. Hasta este período el Brasil era una República democrática, al menos formalmente, tenía muchas instituciones parecidas a las de los Estados Unidos de América, marcadas por el presidencialismo y por la gran autonomía política de los Estados constitutivos de la federación, pero en la realidad era otra cosa.

2.1. Características de la política brasileña hasta 1930

La política brasileña podía ser entendida por medio de dos procesos básicos: el *coronelismo* y la política de los gobernadores, el primero en la esfera de la micro política, cada votación era influenciada y manipulada a favor de los grandes terratenientes que tenían un gran contingente electoral bajo su influencia; el segundo era el complemento del primero y se desarrollaba en la esfera de la macro política, su característica o *modus operandi* era comprendida como un gran acuerdo, por medio del cual, los grandes estados de la nación controlaban la sucesión al poder presidencial y la conducción de la política nacional a cambio de la no intervención en la política local, ese era el verdadero poder fáctico en la nación. En lo económico Brasil hasta 1930 dependía fundamentalmente del café, siendo una economía mono exportadora, por ende la fuente que generaba divisas para posibilitar el comercio con el resto del mundo. Cerca del 70 % de la población vivía en el campo, y un porcentaje mayor de personas dependía de las actividades rurales para garantizar su sustento.

2.2. Revolución de 1930 y sus consecuencias

Dentro de ese cuadro político-económico ocurre la revolución de 1930, siendo causada por una ruptura entre las élites nacionales, particularmente entre los dos estados más ricos e influyentes de la nación: Sao Paulo y Minas Gerais, este último objeto de este estudio. Las dos élites no pudieron consolidar una candidatura en consenso. Mientras tanto las consecuencias de la quiebra de la bolsa de New York y la recesión mundial que seguiría hasta la segunda guerra mundial, desencadenarían el proceso que llevó a Getulio Vargas al poder. Las disputas entre paulistas y *mineiros* se desarrollaban en torno a cómo debía ser conducida la política económica federal. Esa tirantez dio origen al llamado *café con leche*.

La situación era insostenible en Brasil, por eso en 1930 estalló la llamada revolución. Los primeros años fueron marcados por dos eventos que cambiarían la faz de la nación:

- Centralización del poder en el gobierno federal y la nacionalización como consecuencia de la política nacional que antes presentaba un carácter regionalizado.
- Inversión de importancia entre el mercado externo y el interno en la economía brasileña que fue una consecuencia de la depresión mundial⁵.

La centralización política en el primer período de Vargas fue la manera de contrarrestar la influencia de los grandes Estados de la república, también para enfrentar los efectos del coronelismo en la democracia local. Varias circunstancias históricas llevaron a que el proceso político nacional se fuese cerrando en torno del poder centralizado federal, y en la figura de Vargas que se fue transformando en el árbitro de los principales actores políticos.

Con el comercio internacional comprometido por la crisis, Brasil no consiguió mantener su economía mono exportadora, y esta dificultad se agravó porque en 1930 hubo una política de revalorización del café, que consistía en la compra y distribución de la producción excedente dentro del país, de forma que se mantuviera el precio internacional del producto.

⁵ MARTINS SERPA L., “Democracia e desenvolvimento econômico” en DANTAS H. (ed. por), *Introducao a política brasileira*, Paulus, Sao Paulo 2007, 261-274.

Lo que llevó a inundar el mercado internacional de una superproducción de café del Brasil, como consecuencia, los precios cayeron muchísimo. La determinación del gobierno de Vargas de ofrecer auxilio a los caficultores comprando la producción de café y quemando los excedentes tuvo como efecto inesperado mantener la renta interna y permitió la manutención de consumo, lo que también favoreció a la expansión industrial. Como último factor, la centralización del gobierno Vargas y la construcción de varios órganos de control federal llevaron a procesos de expansión de la industria, y así la industrialización fue incentivada a lo largo del período de 1930 a 1945.

Se abrió así un proceso de industrialización más consistente, al mismo tiempo se entró en una ruta de abandono de la democracia liberal representativa y se llegó a caminos de inspiración de lo que fue el fascismo en Italia⁶. La construcción de un Estado con características corporativas fue la solución de las élites.

2.3. Fin del Estado Novo y redemocratización

Los cambios en el escenario mundial, llevaron al primer gobierno de Vargas a su fin. La dictadura del Estado Novo tuvo su duración interrumpida por el estallido de la segunda guerra mundial, debido a la fuerte presión al alinearse con Washington, siendo el gobierno de la Casa Blanca el gran aliado de la democracia representativa y el capitalismo. La pérdida de grados de libertad política que el esfuerzo de guerra trajo a Vargas, y las exigencias a la economía nacional fueron los causantes de su propia caída, orientándose a la redemocratización y el alineamiento de Brasil al bloque geopolítico liderado por Estados Unidos.

La caída de Vargas fue temporal, porque su grupo político controló el proceso de sucesión y después del gobierno Dutra. Vargas fue elegido presidente de la República por

⁶MARTINS SERPA L., “Democracia e desenvolvimento econômico” en DANTAS H. (ed. por), *Introducao a política brasileira*, Paulus, Sao Paulo 2007, 261-274.

voto popular⁷, asumiendo el poder el 31 de enero de 1951. La redemocratización fue un proceso que representó avances, pero no dejó de presentar elementos sorprendentes. Afirma Martins Serpa que: “Por primera vez el Brasil presentó una situación política, donde la contienda democrática por el voto popular tenía un verdadero carácter de concurrencia entre las élites, dando señales claras que el coronelismo era un fenómeno en decadencia debido a los cambios de carácter socio económicos ocurridos en el país”⁸. Esto deja ver claramente que la parte económica influye mucho en las decisiones políticas y su configuración dentro del país.

La constitución brasileña de 1946 mantuvo gran parte de la estructura estatal de carácter corporativo construido durante el primer período Vargas, lo que puede ser entendido como clara evidencia que la élite nacional brasileña no tenía un compromiso tan fuerte con el sistema democrático liberal, ya que los instrumentos de control de los sindicatos fueron mantenidos, es decir, aún se parecía creer que la población no se debería expresar políticamente como quisiera o reivindicar sus ansias políticas de forma propia.

El alineamiento al lado del bloque capitalista era previsible, ya viendo el histórico nacional, mas no se dio sin roces y presiones en la política nacional, pues el nacionalismo pasó a ser uno de los elementos más importantes en la política brasileña hasta el golpe de 1964.

El gran cambio que ocurriría estaba más acentuado en el hecho que a partir de 1945 se crearía cierto consenso en la política nacional, o que la superación del atraso económico y social brasileño depende de un vigoroso proceso de industrialización de su economía. Entonces a partir de esa situación, política y economía se vincularon más, y la discusión de una no consigue ser separada de la otra. A favor del Brasil estuvo su relativo desempeño en adoptar los nuevos conceptos e instrumentos de la época para buscar un efectivo proceso de industrialización.

⁷ *Ibíd.* 261-274.

⁸ MARTINS SERPA L., “Democracia e desenvolvimento econômico” en DANTAS H. (ed. por), *Introducao a política brasileira*, Paulus, Sao Paulo 2007, 261-274.

Planeamiento económico para la industrialización, sustitución de importaciones, discusiones en torno del diagnóstico hecho por la CEPAL, sobre las causas del subdesarrollo de los países latinoamericanos, debates sobre la conveniencia o no del capital extranjero en la economía nacional y el nivel de intervención del Estado en la economía, actuando apenas como *inductor* del crecimiento o realizando actividades económicas estratégicas directamente, todo eso pasó a ser discutido y realizado en Brasil en algún nivel.

Sobre las condiciones descriptas, la economía brasileña creció mucho y se industrializó notablemente. El gobierno de Vargas realizó importantes gestiones, y luego Juscelino Kubitschek al acceder a la presidencia, atrajo capital extranjero de riesgo para el desarrollo del país. Pero los problemas políticos nacionales surgieron por el propio proceso de industrialización, que iba sofisticando la economía nacional y creando intereses políticos divergentes entre la élite brasileña, al mismo tiempo que ofrecía las condiciones materiales para que nuevos actores sociales como los trabajadores industriales, o los trabajadores del campo, buscasen defender sus intereses dentro de la política nacional. Esa situación hizo que la política nacional fuese más tensa⁹. Esa realidad se incrementaría con el pasar de los años.

Una de las características políticas del período 1945-1964 es un compromiso limitado con los valores democráticos por parte de la élite nacional. Esa característica aparece claramente cuando se percibe que la élite brasileña, tenía la tendencia de presentar dos comportamientos políticos totalmente opuestos con el funcionamiento de la democracia: *golpismo* y *tutelarismo*.

La conjunción de esos dos comportamientos políticos hizo que durante todo el período, conocido como redemocratización, las sucesiones presidenciales en el Brasil estuvieran amenazadas por algún tipo de intervención extra institucional, y que la oposición a los presidentes electos asumiera claramente la defensa de quiebres institucionales, acusando invariablemente al gobierno de corrupto, anticonstitucional, comunista, entreguista. Se puede afirmar que este tipo de acusaciones son normales en cualquier país democrático, pero en el Brasil hacía que la democracia fuera muy tambaleante.

⁹ Cf. MARTINS SERPA L., “Democracia e desenvolvimento econômico” en DANTAS H. (ed. por), *Introducao a política brasileira*, Paulus, Sao Paulo 2007, 261-274.

2.4. Conformación de la democracia en Brasil, formación de los partidos políticos.

Después del golpe al gobierno Vargas, los partidos políticos se vuelven a reorganizar, en la mitad de la década de 1940. Los principales partidos surgieron en torno al dictador, sin embargo resurgieron con un carácter nacional, teniendo su sede en la capital de la república¹⁰. El PSD (Partido social demócrata) era conformado por interventores y burócratas relacionados al Estado Novo, surgió bajo la supervisión de Getulio Vargas y el interventor en Minas: Benedito Valadares.

El PSD era un partido *situacionista* (que se origina en la situación, que apoya al gobierno), se caracterizó por un tímido reformismo social por su presencia en varios escalones de la administración pública y por abrigar las oligarquías regionales, según Facó Rui era el más relacionado al latifundio, a los antiguos y decadentes *coroneis*, aunque haya tenido una influencia entre los sectores más reaccionarios de la burguesía comercial e industrial¹¹.

En ese partido militará Juscelino Kubitschek, lo que llama la atención, es que él es el hijo de la maestra Julia de Diamantina, el niño descalzo que se profesionalizó y no encaja ni en los *coroneis*, ni en las burguesías industrial o comercial. Él simplemente quería ver un Brasil desarrollado. Por otra parte Orlando Carvalho afirma que las directivas del PSD se concentraron con los años en las manos de los hacendados y comerciantes, en una proporción de 70 %, partido que además reposa en elementos conservadores y tiene por base de su fuerza el electorado rural¹².

El PTB (Partido dos trabalhadores do Brasil) surgió en torno a la máquina sindical creada por Vargas, organizado por el Ministerio do Trabalho. La UDN (União Democrática Nacional) reunía todo un frente de oposición al *getulismo*, de corte liberal, ligada a ciertos

¹⁰ FACO R., *Brasil século XX*, Vitória, Rio de Janeiro 1960, 143.

¹¹ *Ibidem*, 143.

¹² CARVALHO Orlando., *Ensaio de sociologia eleitoral*, Universidade de Minas Gerais, Belo Horizonte 1958, 112.

intereses económicos, era más proclive a los ideales y políticas de los Estados Unidos¹³. El PCB resurgió con fuerza electoral, pero después fue declarado ilegal.

Los tres partidos citados: PSD, PTB, y UDN, dominaron la escena política brasileña durante el período de 1945 a 1964. Eran partidos nacionales, pero comenzaron con fuerzas muy desiguales, siendo el PSD más poderoso que los demás, con el pasar de los años y con la acumulación de elecciones, los otros dos crecieron y pudieron disputar las elecciones en condiciones de igualdad. Como el PSD, esos partidos eran muy dependientes del gobierno, resultando que el PSD y el PTB nacieron dentro del gobierno teniendo una posición nacionalista al igual que Vargas. La fragilidad de ese sistema de partidos quedó en evidencia cuando las crisis políticas comenzaron a desarrollarse. En 1961 la renuncia del presidente Janio Quadros lanzó al país a un camino tortuoso. Entonces vino el parlamentarismo y así una gran inestabilidad política.

El presidente Joao Goulart trabajó contra ese sistema de gobierno hasta que consiguió que el régimen volviera al presidencialismo, sin embargo la estabilidad de la democracia brasileña estaba muy comprometida y los frágiles partidos de ese tiempo no consiguieron dar sustentación al gobierno, que fue demolido por los militares. Existen muchas teorías y explicaciones sobre el golpe de 1964, algunas privilegian las respuestas económicas, argumentando que el Brasil como país subdesarrollado, no conseguiría tener un régimen democrático, otras explicaciones optaron por respuestas políticas apuntando a la inestabilidad del gobierno de Joao Goulart, su inhabilidad, la falta de contenido del gobierno, división del PSD y el insistente reclamo a los militares por parte de la UDN¹⁴.

¹³ MONTEOLIVA J., “De Getúlio a Getúlio: O Brasil de Dutra e Vargas: 1945 a 1954” en Simoes Paes M., *História em documentos*, Atual, Sao Paulo 1991, 98.

¹⁴ DANTAS H. - MARTINS JÚNIOR J. (ed. por), *Introducao a política brasileira*, Paulus, Sao Paulo 1991, 168.

2.5. Características de la Constitución democrática de 1946

Con la renuncia pedida a Vargas y la redemocratización se procedió a la elaboración de la nueva Constitución del país, instaurándose la asamblea constituyente en febrero de 1946. Para las votaciones al senado, Vargas resultó ganador de las votaciones, siendo candidato del PSD, no sale de la escena política.

El día 16 de septiembre de 1946, fue promulgada la cuarta constitución del Brasil republicano, sus características eran las siguientes:

- De corte liberal.
- Independencia de poderes
- Elecciones directas y secretas para los cargos al legislativo y ejecutivo.
- Los electores son hombres y mujeres mayores de 18 años y escolarizados.
- Creación de la Justicia Electoral.
- Derecho a huelga
- Derecho a libre asociación gremial, manifestaciones públicas.
- Libertad de pensamiento, expresión y libre circulación y prensa¹⁵.

Para aquellos tiempos la radio era un gran instrumento de información, que modelaba la opinión pública, en el año 1950 ya aparece la televisión de manera masificada en casi todo el Brasil.

El gobierno Dutra que comenzó el 31 de enero de 1946, a diferencia de Vargas, era un gobierno alineado a la política e intereses de los Estados Unidos de América¹⁶, y persiguió al partido comunista, hasta declararlo ilegal en 1947, con este efecto rompió relaciones con la

¹⁵ <http://www.biblio.juridicas.unam.mx/libros/4/1960/9.pdf> [10/09/2015].

¹⁶ DANTAS H. - MARTINS JÚNIOR J. (ed. por), *Introducao a política brasileira*, Paulus, Sao Paulo 1991, 169.

U.R.S.S, aunque al principio fue apoyado por Vargas y el PSD, el gobierno de Dutra tuvo apoyo y sostuvo alianzas con la UDN que era la oposición a Vargas. Getulio Vargas retiró su apoyo a Dutra a finales de 1946.

Las áreas prioritarias del gobierno brasileño eran conocidas por las iniciales que conformaban la palabra *S.A.L.T.E*: Salud, Alimentación, Transporte y Energía.

Para 1950 la alianza partidaria PSD-UDN, establecida por el presidente Dutra no se mantuvo. La UDN presenta al mineiro Cristiano Machado, y el PSD a Eduardo Gomes. Por su parte hubo una alianza entre el PTB y el Partido Social Progresista (PSP) que lanzó a Getulio Vargas para presidente y a Café Filho para vicepresidente. Sin embargo líderes y ciertos grupos del PSD lo apoyaron para mantener privilegios. Las elecciones del tres de octubre de 1950 quedaron así a nivel federal:

PSD: Cristiano Machado 21,5%

UDN: Eduardo Gomes 29,7%

PTB Y PSP: Getúlio Vargas 48,7 %.

Getulio Vargas asume el gobierno el 31 de enero de 1951, fueron tres años y medio de mandato hasta su suicidio. Este período de gobierno se apoyó en el populismo, de hecho a los diversos grupos que lo apoyaban y querían les llamaban integrantes del movimiento *queremista*, y el otro pilar del gobierno fue el nacionalismo, en este sentido para algunos estudiosos el gobierno de Vargas era antiimperialista, teniendo un proyecto de desarrollo industrial, que buscaba un país autónomo, independiente de capital extranjero¹⁷. La UDN según algunos analistas representaba los intereses de un sector pro-imperialista de la burguesía brasileña, defensora de una industrialización subordinada al capital extranjero.

Por otra parte, para otros estudiosos del tema, la política de Vargas era nacional-reformista, es decir, buscaba atraer el capital extranjero para que asociado al nacional

¹⁷ DANTAS H. - MARTINS JÚNIOR J. (ed. por), *Introducao a política brasileira*, Paulus, Sao Paulo 1991, 168.

impulsara la industrialización del país en los sectores que exigían tecnología más avanzada. A pesar de tener acuerdos con Estados Unidos, no le interesaba al capital americano producir en el país en la capacidad y alcance que quería Vargas. Esa posición coincidía con los intereses anti industriales del sector mercantil de la burguesía nacional que se enriquecía, en parte, por ser intermediaria en las importaciones de manufacturas.

Con el gobierno de Vargas se popularizó la frase *O petróleo é nosso*, así nace Petrobrás en mayo de 1951, recibiendo oposición de la UDN, porque no quería monopolio estatal en el petróleo. Por otra parte el gobierno Vargas creó el *Banco Nacional de Desenvolvimento econômico*, que auxiliaba a los empresarios nacionales con préstamos.

Para los Estados Unidos, América Latina en las contiendas mundiales libradas, era la proveedora de materias primas, si esta decidía industrializarse, (en el caso del Brasil), entonces era considerada, por los norteamericanos, una rebeldía con aire de inspiración comunista. Así que Vargas fracasó en ese momento al buscar capital de la nación del norte. Para el presidente Vargas la principal amenaza para el sistema capitalista era la Miseria de la población, lanzándola al comunismo.

La corriente populista de Vargas imperaba en las bases y en las fuerzas armadas, de hecho los ministerios eran repartidos entre los partidos así:

Ministerio del trabajo: PTB

Ministerio de hacienda, relaciones exteriores y salud: PSD

Ministerio de viabilidad y obras públicas: PSP

Ministerio de agricultura: UDN, esto no le importaba al partido, por eso seguía en la oposición.

Una serie de sucesos ampliamente estudiados teniendo como punto culminante el atentado a Carlos Lacerda, y una campaña difamatoria llevaron a que el denominado *Padre de los pobres* se suicidara el 24 de agosto de 1954, con el suicidio hubo una reacción de ira en las

masas, y así, hizo que los conspiradores de 1954 tuvieran que esperar una década para tomar el poder en 1964, garantizando así el movimiento de trabajadores y el *petebismo* de la época¹⁸.

3. Análisis económico del Brasil.

La economía brasileña en la primera mitad del siglo XX, puede ser analizada desde el método marxista¹⁹, observando las características heredadas de años anteriores. Se esboza lo siguiente:

- Agricultura basada en el latifundio y en las relaciones pre-capitalistas de trabajo.
- Predominio sólido de la producción agropecuaria en el conjunto de la producción, teniendo como principal producto el café.
- Exportación de los productos agrícolas como eje de toda la vida económica.
- Dependencia de la economía nacional en relación al extranjero, a través del comercio exterior y de la penetración de capital monopolista en los puestos clave de la producción y de la circulación.

En los cuadros de esa estructura atrasada, se fue procesando un desarrollo capitalista nacional, que constituye por excelencia la economía brasileña. Este desarrollo del capitalismo consiste en el incremento de las fuerzas productivas y en la expansión, en la base material de la sociedad, de nuevas relaciones de producción más avanzadas²⁰.

Por su propia naturaleza y todavía por chocar con la resistencia de elementos económicos atrasados y sufrir la presión del imperialismo, el desarrollo capitalista nacional se viene realizando en un ritmo desigual, aunque se haya acelerado en los últimos veinte años.

¹⁸ DANTAS H. - MARTINS JÚNIOR J. (ed. por), *Introducao a política brasileira*, Paulus, Sao Paulo 1991, 171.

¹⁹ CHACÓN V., *História dos partidos brasileiros*, Universidade de Brasilia, Brasilia 1981, 343.

²⁰ *Ibíd.*, 345

En un plazo relativamente breve, de 1944 a 1956, el volumen físico de la producción industrial fue duplicado²¹. El desarrollo capitalista, mientras tanto, no consiguió eliminar los factores negativos que determinan las características del Brasil como país subdesarrollado, al tiempo que se conservan las relaciones atrasadas y dependientes del imperialismo. El Brasil continúa para la época siendo un país de grande concentración latifundista. Las sobrevivencias feudales obstaculizan el progreso de la agricultura.

Por otra parte las inversiones directas norteamericanas aumentaron de 193,6 millones de dólares en 1929 a 1.107 millones de dólares en 1955. En un total de inversiones extrajeras un 60% es de capital estadounidense. A nivel de Minas Gerais hoy día existe el instituto de Alianza Brasil-Estados Unidos²².

Alemania Occidental para la época e Inglaterra como otras potencias capitalistas, tuvieron mucho que ver en el desarrollo del Binomio Energía y Transporte en el gobierno estatal de Juscelino Kubitschek, integrando también directamente a Francia²³.

Sobre el desempeño económico para la época de la presidencia federal de Juscelino se describe lo siguiente: “El proceso de desarrollo capitalista y la participación de la burguesía en el poder del Estado se reflejan también en la composición del gobierno de Juscelino Kubitschek, que tomó un carácter heterogéneo, con un sector entreguista al lado de un sector nacionalista burgués. Es el resultado de un compromiso entre las dos alas que lo integran, por ende tiene contradicción”²⁴.

En las décadas de 1950 y 1960 la receta de los países desarrollados a los subdesarrollados, era el crecimiento económico por medio de planeamiento y fortalecimiento de las instituciones democráticas²⁵. Por otra parte, para los *nacionalistas* la mejor manera de preservar los intereses nacionales en este terreno es mantener y aumentar la participación del capitalismo de Estado sobre todo en la grande industria:

²¹ Ibídem, 348

²² La alianza Brasil-Estados Unidos, tiene de hecho un espacio en Belo Horizonte.

²³ CHACÓN V., *História dos partidos brasileiros*. Universidade de Brasilia, Brasilia 1981,348.

²⁴ Ibídem. 348

²⁵ DANTAS H. - MARTINS JÚNIOR J. (ed. por), *Introducao a política brasileira*, Paulus, Sao Paulo 1991, 172.

siderúrgica, electricidad, cemento, petróleo. Esta participación estatal debe ir hasta el punto en que el capital extranjero sea expulsado de ramos fundamentales o claves de la economía nacional, como la energía eléctrica donde su terreno en Brasil aún era enorme, por eso los analistas tienen como punto clave la electricidad. Otras concepciones asumen el capitalismo y la necesidad del desarrollo con inversiones extranjeras.

4. El desarrollo como realidad histórica y modelo.

El modelo de desarrollo debe pasar inevitablemente por el área de energía y transporte. Pero siempre cabe la pregunta: ¿para qué? En primer lugar se ha de señalar que en el caso de los países latinoamericanos se dio una adopción del sistema de los países ya desarrollados, utilizando los instrumentos tecnológicos de la civilización occidental²⁶, y en consecuencia trajo profundas modificaciones al modo de vida. El estudio del desarrollo tiene que ver también con la misma percepción y psicología del individuo, porque el hecho pasa desapercibido, son esas cosas aparentemente obvias, y se hace necesaria la pregunta ¿Qué se busca transmitir y cuál será el efecto de esa transmisión de técnica en los pueblos que reciben esa transferencia de conocimientos?, ¿Cuál será la finalidad que tienen en mente los proveedores de ayuda, cuando aceleran los procesos de desarrollo? E. H Spicer, en su tratado pionero: *Human Factors in technological Change*, ofrece una analogía que hace pensar a todo agente del desarrollo:

Alterar las costumbres de los pueblos es una responsabilidad todavía más delicada que una cirugía. Cuando un cirujano empuña su instrumento, él acepta la responsabilidad por una vida humana. De su habilidad y decisión, depende durante todos los momentos de una operación, el futuro de su paciente. Si el cirujano no está consciente de las posibilidades, tanto de las buenas como las malas, que dependen de la manipulación de su bisturí, él puede causar un daño irreparable²⁷.

²⁶STEERE D., “Desenvolvimento para que?” en HALLOWELL J.(ed. por), *Desenvolvimento para que?* Fundo de Cultura, Lisboa 1964, 210.

²⁷ SPICER E. (ed. por), *Human problems in technological Change*, World, Nueva York 1953, 12.

Entonces el desarrollo no abarca a una sola persona, sino a generaciones enteras de hombres y mujeres a su bienestar y felicidad. El estudio del impacto social, para muchos autores de países desarrollados lleva a contrastar su desarrollo o subdesarrollo moral, muchas veces superado, por presumir que el patrón de vida occidental es lo que desean los países atrasados, y que el aparataje tecnológico que es creado, si es colocado en manos de países subdesarrollados, se les dará la posibilidad de alcanzar el debido desarrollo y bienestar²⁸. Puede parecer suficiente que lo importante sea que el que recibe la ayuda acepte o no, o limite la ayuda según sean sus efectos.

En primer lugar ya hay un vasto e intrincado proceso, en curso de interpenetración cultural y económica que no se puede invertir. Los medios de comunicación que facilitan el intercambio de noticias, de viajeros, de productos, están tan avanzados que son forzados a ese proceso. Interesante la experiencia que ofrece el sociólogo Douglas Steeve acerca del desarrollo o la occidentalización en África:

Apenas hace diez años (1943) viajaba en un DC-3 de Air France sobre una remota región de lo que entonces se llamaba la África ecuatorial francesa y donde no existían carreteras. En la primera escala se sentó una mujer africana descalza, trayendo en su cabeza una carga que alcanzaba hasta la cima de la puerta del avión. Al ayudarla a apretar su cinturón de seguridad, le pregunté si era la primera vez que ella viajaba en aquel avión, respondiéndome tranquilamente que no era la primera vez, sino la segunda. Entonces no cabe escoger el punto de partida, ya se alcanzó esa condición de interpenetración y se debe partir de allí²⁹.

Por otra parte, los países desarrollados denotan riqueza y abundancia que disfrutan, y los países menos favorecidos pasan a exigir esas condiciones, pudiendo hasta caer en odio. Por eso *el comunismo (doctrinal)* es un patrocinador alternativo al desarrollo, en él hay un genio que tiene la determinación de ir más allá de la capacidad tecnológica para atender las necesidades económicas básicas de los países pobres. En su acalorada urgencia él está determinado a no ahorrar nada para completar esa tarea en el más corto plazo posible. Sin

²⁸ STEERE D., “Desenvolvimento para que?” en HALLOWELL J.(ed. por), *Desenvolvimento para que?*, Fundo de Cultura, Lisboa 1964, 210.

²⁹ *Ibíd.*, 213.

embargo hechos como la terrible hambre de 1933 que mató millones de vida en Rusia y la presión en las poblaciones rurales en Polonia en la década de 1950, dan fe de errores políticos, pero en el comunismo hay un genio para crear una gran estructura industrial, para modernizar del día a la noche un pueblo numeroso y para crear capital para un pueblo pobre mediante el ahorro forzado de alimentos racionados, de bajos salarios y por la destinación autoritaria para inversiones tecnológicas de 25 a 30% de la renta nacional³⁰.

Para Douglas Steeve el método comunista es un plan de emergencia que podría cambiar en poco tiempo el aspecto de un país pobre, creando una subestructura que atienda las necesidades básicas en un país tan numeroso como china, no obstante el modelo fue probado (en la realidad) y desechado, así en 1980 se pasó en China al capitalismo o sistema mixto.

Los líderes de los países en desarrollo que vivieron el período fascinante y unificador del repudio al poder colonial y la conquista de la independencia política, pero ahora se enfrentan con las sombrías realidades de construir la vida económica en sus países, con un mínimo de asistencia financiera externa, se sienten atraídos al sistema comunista³¹, y ese fantasma recorrió el Brasil de la redemocratización, llevándolo a protegerse a través de dictaduras, primero la de Vargas, luego la de los militares.

El comunismo es una alternativa, sin embargo según algunos, arrastra a los pueblos a la violencia entre clases³², Vinoba Bhave reconoció a los comunistas en la india como *madres de los pobres*, pero también como *madres detestables* por el odio que promovían entre clases, si bien reconocía que el comunismo tiene cierto genio en ello, pero hay otras maneras de suplir las necesidades básicas como la repartición de la tierra. El proceso de investigación en las realidades se vuelve un instrumento de educación y los agricultores emergen con una nueva

³⁰ STEERE D., “Desenvolvimento para que?” en HALLOWELL J.(ed. por), *Desenvolvimento para que?*, Fundo de Cultura, Lisboa 1964, 216.

³¹ *Ibíd.*, 217.

³² *Ibíd.*, 218.

confianza en su valor y en su vocación, entonces es el momento de decir: descubre lo que están haciendo y ayúdalos a hacerlo mejor”³³.

Entonces el desarrollo debe ser para el enaltecimiento de la dignidad humana. Este punto ayuda a esclarecer la pregunta ¿Desarrollo para qué? , pues presume que al ayudar a esos pueblos a adoptar la maquinaria tecnológica indispensable a las necesidades de sus necesidades económicas mínimas, el mismo proceso de esa adopción los llevará a la conciencia del sentido de su propio valor y de la responsabilidad que les incumbe de trabajar por aquellos de su propio pueblo que padecen dificultades todavía mayores que las suyas.

A diferencia del comunismo que quiere imponer su modelo, las sociedades son plurales en pensamiento, pero tampoco se puede caer en el pragmatismo, que sería caer en la indiferencia, hay que encontrar una manera decidida de planificación³⁴. Por otra parte el desarrollo implica un profundo intercambio entre los países que proporcionan la tecnología y los países atrasados, tratando de sobrepasar el carácter colonial de superioridad de uno sobre el otro.

5. El estado de Minas Gerais

Minas Gerais situado al noroeste de la región sureste de Brasil, posee una superficie de 588.383,6km² y tiene grandes reservas de agua. Es uno de los más importantes estados de Brasil. Su capital es Belo Horizonte, que reúne, en la actualidad, en su área metropolitana más de cinco millones de habitantes según el censo 2014, y por lo tanto es la tercera aglomeración más grande del país. También es la tercera mayor economía de Brasil y es el estado que ha aportado el mayor número de presidentes, incluyendo a Juscelino Kubitschek y a la presidente Dilma Rousseff.

³³ *Ibíd.*, 218.

³⁴ STEERE D., “Desenvolvimento para que?” en HALLOWELL J.(ed. por), *Desenvolvimento para que?*, Fundo de Cultura, Lisboa 1964, 219.

La ocupación histórica del Estado de Minas Gerais fue realizada por grupos de *bandeirantes* paulistas (los *bandeirantes* eran colonos expansionistas portugueses), que se dirigían hacia el interior, en el siglo XVI, en busca de metales y piedras preciosas. Hacia fines del siglo XVII y principios del siglo XVIII, comenzaron a aparecer los primeros poblados en la región montañosa y de minas descubiertas por los paulistas. En 1693 grandes cantidades de oro fueron halladas en la región próxima a donde hoy se sitúa la ciudad de Belo Horizonte, hecho que generó disputas sangrientas y diversas.

El más grave de tales incidentes fue conocido como *Guerra dos Emboabas*, un enfrentamiento ocurrido en 1708, entre paulistas, portugueses (llamados emboabas) y mineros de diversas partes del país (llamados *sertanejos*). Para administrar mejor la región, se creó en 1709 la Capitanía de San Pablo y Minas de Oro. Para 1720, Minas se separó de San Pablo, transformándose en una Capitanía Independiente, con sede en la ciudad de Vila Rica, actual Ouro Preto. La existencia de abundantes riquezas minerales en la región dio origen al nombre actual del Estado³⁵.

Minas Gerais está ubicado entre los paralelos 14°13'58" y 22°54'00" de latitud sur, y entre los meridianos de 39°51'32" y 51°02'35" al oeste del Meridiano de Greenwich. Es el segundo estado brasileño en población total (2013), con 21 millones de habitantes. Es también el estado brasileño con el mayor número de municipios, 853 (en tiempos de Juscelino eran 386)³⁶.

Los climas predominantes en Minas son el tropical y el tropical de altitud. Las regiones más altas y el sur del estado presentan las temperaturas más bajas, llegando a alcanzar marcaciones próximas de 0 °C en la región de la Sierra de Mantiqueira. En el sur, sudeste, este y centro del estado son registrados los mayores índices pluviométricos. En otro extremo, en las

³⁵ SAMPAIO G. – DE SOUZA. (ed. por), *Geografia do Brasil*, Editora do Brasil, Sao Paulo 2009, 176.

³⁶ MAURO J., “Juscelino Kubitschek: O governador e o homem” en *Manchete* 23 (1952) 9-32.

porciones norte y nordeste (parte del sertão brasileño), las lluvias escasas y las altas temperaturas hacen esas regiones muy susceptibles a la sequía³⁷.

A nivel territorial Minas Gerais comprendería un país, es comparable al territorio de España, siendo mayor por 44.000 km cuadrados. Una región importante para el país en cuanto a ser uno de los centros de la vida política del país en los tiempos del llamado *café con leche*, junto a Sao Paulo que tenía la primacía.

Entre municipios limítrofes o vecinos existen muchas semejanzas físicas: localización geográfica, hidrografía, clima y vegetación. Actualmente los municipios *mineiros* están agrupados en ocho zonas geográficas o regiones.

5.1. Regiones de Minas Gerais

Para entender mejor la realidad económica del estado, se hace necesario conocer sus actividades por región. Son apreciaciones más recientes, de los años noventa, que explican el desarrollo alcanzado por el estado y así se puede entender cómo el gobierno Kubitschek propició este panorama.

a) Zona Metalúrgica y Campo das Vertentes

Se sitúan en el Centro –Sur del estado. Belo Horizonte en la zona metalúrgica, en conjunto con los municipios de Betim, Caeté, Contagem, Ibitaré, Lagoa Santa, Nova Lima, Pedro Leopoldo, Raposos, Ribeirao das Neves, Rio Acima, Sabará, Santa Luzia e Vespasiano, forman la región metropolitana de la Gran Belo Horizonte. Ese conjunto de municipios vecinos, durante su crecimiento formó un área urbanizada más o menos continua³⁸.

La zona metalúrgica es un área tópicamente industrial, donde se localiza el importante cuadrilátero ferrífero. La industria y la extracción mineral son sus principales actividades económicas.

En los Campos das Vertentes, la pecuaria, principalmente lechera, es la base de la economía. Posee industrialización en crecimiento, destacándose en lácteos, textiles,

³⁷ SAMPAIO G. – DE SOUZA. (ed. por), *Geografia do Brasil*, Editora do Brasil, Sao Paulo 2009, 168.

³⁸ AA.VV., *Meu estado Minas Gerais*, scipione, Sao Paulo 1994. 63

metalurgia, y extracción de minerales no metálicos. Las ciudades más importantes son: Formiga, Sao Joao del Rei y Barbacena³⁹.

b) Zona da Mata

Se localiza en el sureste de Minas. Presenta densidad demográfica muy superior a la media del estado en la actualidad (2012), abrigando importantes ciudades como Juiz de Fora y Vicoca. La agropecuaria es predominante, seguida de la industria. En Juiz de Fora, que es un gran centro industrial se destacan las fábricas de tejidos y confecciones.

c) Sul de Minas

Se localiza en el extremo sur del estado. Contiene varias ciudades importantes, como Vargihna, Pouso Alegre, Pocos de Caldas e Itajubá. La agropecuaria es la actividad económica predominante, destacándose la pecuaria láctea y la cultura cafetalera. Tiene fuerte industrialización, y los principales sectores son los de alimentos, bebidas, tabaco, textil, cuero, vestuario, metalúrgica, y extracción de minerales no metálicos.

d) Triangulo y Alto Paraíba

Se encuentra en el oeste del estado. En el Triángulo, las ciudades más importantes son Uberaba y Uberlandia. La pecuaria es la actividad económica más importante. La agricultura es rica y hay una industrialización que comenzó en la década de 1990, se destacan los distritos industriales de Uberlandia y Uberaba.

En el Alto Paraíba, Patos de Minas y Araxá son las ciudades más importantes. La pecuaria es la actividad económica básica, pero la extracción de diamantes es muy relevante.

e) Alto Sao Francisco

Se halla en el centro y ocupa más de 8% del área del estado. Sus principales ciudades son Curvelo y Bom Despacho. Su riqueza está en las grandes cantidades de agua que posee, siendo esencial para la agricultura y la fabricación de represas. En la economía, predomina la pecuaria láctea. En la agricultura los principales productos son arroz, granos, maíz, café, naranja, algodón, caña de azúcar, y yuca. Es una región de mediana industria, con buen

³⁹ *Ibíd.*, 64.

número de industrias en los sectores de alimentos, bebidas, tabaco, textiles, cuero, metalurgia, y extracción de minerales no metálicos.

f) **Noroeste**

Esta región posee la pecuaria extensiva como principal actividad económica. La ciudad de Montes Claros, la mayor del noreste *mineiro*, presenta gran desarrollo. Abriga el principal distrito industrial regional (frigoríficos, bebidas, tabaco, textiles, cuero).

g) **Vale do Jequitinhonha**

Se localiza en el noreste de Minas Gerais. La ciudad de Diamantina ocupa posición destacada en la región, siendo la mayor productora de diamantes en todo el Brasil. Es también significativa la extracción de otros minerales no metálicos: mica, cuarzo, y piedras semipreciosas, pero el principal sector económico es la industria láctea. El producto agrícola de mayor importancia es la yuca, seguida del arroz, granos y maíz. La actividad industrial es prácticamente inexistente, apenas se destaca la producción de quesos.

h) **Vale do Rio Doce**

Enclavado en el centro-este de Minas, sus ciudades principales: Teófilo Otoni y Governador Valadares. Sufre influencias de Belo Horizonte y de Rio de Janeiro. En su economía, predomina la llamada pecuaria de corte, es decir de carnes, poseyendo una red de frigoríficos para la industrialización. La industria es poco diversificada, se destaca el labrado de piedras preciosas, de gran importancia para la economía del país. Hay una gran extracción de piedras preciosas: aguas marinas, topacios, turmalinas, berilos y mica. Teófilo Otoni es una ciudad de comercio de estas piedras.

Aunque históricamente fue el estado de grandes revueltas populares, con el famoso *Tiradentes*, y uno de los que más favorecieron la doctrina liberal y la independencia, era para 1950 uno de los estados más atrasados del país, no solo a nivel económico, sino a nivel social, teniendo municipios que estaban estancados en el siglo XVII, donde las comodidades de la modernidad aún no habían llegado y todos sus beneficios, prácticamente era una porción de territorio aislado, sin vías de comunicación, las existentes eran solo para comunicar con los estados circunvecinos de una manera precaria a través de carreteras casi intransitables, y la mayoría de las internas o eran de tierra o no existían. Su moderna capital Belo Horizonte

estaba aislada de su cuerpo, por eso para otras ciudades mineiras era más fácil llegar a Sao Paulo que a su capital.

A nivel agrícola aún se tenían las mismas técnicas de siglos atrás, siendo una agricultura de escala mediana, y a diferencia de estos datos de la década de 1990, a nivel industrial unas pocas fábricas estaban en territorio minero. En conclusión un estado con fuentes de materia prima, capaz de auto sustentarse, pero necesitado de desarrollo.

6. -Juscelino Kubitschek el hombre y el político

6.1.- El hombre

Hablar sobre Juscelino Kubitschek hoy día, es prácticamente recordar su slogan al estar delante de la presidencia del Brasil: *cincuenta años en cinco*, y sobre todo de la ciudad capital: Brasilia, este trabajo se centra en su actividad política antes de la presidencia, al ser electo gobernador del estado de Minas Gerais, pero antes de llegar al primer puesto de Minas, ¿quién era Juscelino Kubitschek?, ¿cómo era su status de vida, ideales, profesión, su psiquis⁴⁰?

Juscelino Kubitschek de Oliveira, nació en la mañana del día 12 de septiembre de 1902, en Diamantina, su padre Joao César de Oliveira, había tenido múltiples profesiones, entre ellas garimpeiro, comerciante, capitán de guardia nacional, delegado de policía, suplente de inspector escolar, agente interino del impuesto de consumo, y otras ocupaciones; su madre Júlia Kubitschek, maestra de primaria. Representaba el niño una alegría para la pareja porque hace dos años habían perdido a Eufrosina que vivió unos pocos meses, también tenían una niña de un año: María Conceicao, sería la mejor amiga de Juscelino.

“Nuestra pobreza no era propiamente de origen, pero sí de las circunstancias. Se restringió al ámbito de nuestra pequeña familia, esto es mi mamá y sus dos hijos, y fue también consecuencia de la muerte prematura de mi padre. Si lo quisiera, o tuviese otro temperamento, mi madre podría haber recurrido a los parientes, sin embargo ella se compenetraría de una noción especial de deber y se imponía la más estricta disciplina”⁴¹.

⁴⁰ En el apéndice hay una biografía más extensa que trata detalladamente sobre el tema de su familia, modelaje de su niñez, circunstancias y aspiraciones, que dan un bosquejo más detallado sobre su personalidad.

⁴¹ KUBITSCHKEK J., *Meu caminho para Brasília: A experiencia da humildade*, Senado Federal, Brasilia 2014,36.

Con pocos recursos poco podía hacer, en su vida tuvo un momento mágico, sacó a relucir la sangre de su padre ante la elección de Ourives Cosme de Couto como prefecto de Diamantina, Juscelino tenía diez años, se olvidó de todo, le encantaba todo lo referido a la fiesta electoral, estuvo en la campaña, las disputas, propuestas, la promesa de la llegada del tren a una Diamantina tan aislada. En la toma de posesión asistió a todas las ceremonias, oyó todos los discursos, al llegar a casa y oír el regaño de su madre sorprendió al decir: “Un día yo he de ser prefecto”⁴².

Juscelino habló de su infancia al escritor Vicente Guimaraes, conocido como Vovó Felício, el día 23 de noviembre de 1972, en esa entrevista Juscelino responde a una serie de preguntas, contestando que la materia favorita para él era historia y la de menor entusiasmo matemática, que en la primaria sus notas eran excelentes por ser su madre su maestra y en el seminario alumno promedio, también refirió que siempre le gustó leer, y era de carácter apacible, le gustaba bañarse y nadar en riachuelos con sus compañeros, jugar fútbol, montar en camero, y otras cosas. De su parte religiosa dijo que las procesiones de Semana Santa le causaban tristeza y monotonía, pero que la misa le agradaba, por eso ayudó centenas de misas. Vovó Felício le preguntó: ¿de niño pensaste alguna vez ser presidente de la república?, Juscelino respondió: “Nunca. Era muy humilde para soñar tan alto”⁴³.

A los diez años decidió que debía trabajar, por eso muy de mañana recorría residencias y casas comerciales ofreciendo sus servicios, hacía compras, entregas, buscaba y llevaba, desde ese tiempo será amigo de los lemas, a esa edad su tema era: *Ligero y cierto*, al final del trabajo daba la ganancia a su madre. Delante de él se abre el futuro de vida.

En Diamantina el único sitio de estudios superiores será el seminario, por eso dice a su madre: “No tengo vocación para ser sacerdote, quiero estudiar para ser doctor”, entonces en 1914 decide entrar al seminario, era caro para los que no querían seguir el camino sacerdotal, Júlia no tenía recursos y además ella no aprobaba que alguien entrara en el seminario sin vocación, pero su hijo lo esperaba, por eso fue allá y logró que le bajaran la mensualidad. Juscelino relata: “Con 15 años salí del seminario. Salí como medio sabio, porque ya había estudiado portugués, latín, matemática, geografía, historia”⁴⁴.

⁴² Ibídem, 39.

⁴³VOVÓ FELÍCIO., *Nono o menino de Diamantina: A infancia humilde de JK*, Editora Comunicao, Belo Horizonte 1973, 49.

⁴⁴ KUBITSCHKEK J., *Meu caminho para Brasília: A experiencia da humildade*, Senado Federal, Brasilia 2014,39.

Llegado el momento ya no había estudios para seguir en Diamantina, y no había dinero para seguir estudios en Belo Horizonte, como hacían los niños de familias con recursos. Pero no desiste de su sueño de ser doctor. Pasa a estudiar solo en casa, basado en un programa del Colegio Pedro II de Rio de Janeiro. Tres años de disciplinado autodidactismo, con horario y todo. Dirá en una entrevista al CPDOC-FGV, realizada por la científica política paulista María Victoria de Mesquita Benavides, en 1976: “Mi cuarto aún está allá, tiene 2x2, 5m, un cubículo, con una ventanita y una mesita que mi hermana muy original y muy buena, un amor de creatura, hizo para mí. Agarró un cajón, le colocó 4 patas, y era en esa mesita que yo colocaba los libros. Me sentaba a las seis de la mañana y me levantaba a las nueve de la noche, almorzaba, cenaba, y volvía”⁴⁵.

Al ser autodidacta, Juscelino era muy bueno en el inglés escrito y pésimo en el oral, el profesor denotó eso, a lo que le respondió Juscelino que estudió solo y su pronunciación es la que vio en el diccionario, el viejo maestro entendió y dio la suficiente nota para aprobar el examen.

Juscelino a pesar de abrirse horizontes, ya no podía depender de la sacrificada ayuda de su madre, por eso se desvive en conseguir un empleo en la pequeña capital Belo Horizonte, en ese tiempo era esencialmente agrícola, era una economía basada en el café. Por eso para Juscelino quedaba bien la descripción de la ciudad por parte de un amigo suyo: “Um arraial com bonde elétrico” (una fiesta de pueblo con un tranvía eléctrico).

En diciembre de 1919, presenta exámenes complementarios en Belo Horizonte. Es reprobado en geometría; gran frustración, pero después pudo aprobar las doce materias necesarias para intentar entrar en la universidad.

Pasó el tiempo y Juscelino ya ni pensaba en un puesto de telegrafista al que había optado, ya eran dos años, pero la oportunidad se dio, en principios del año 1921 llamaron a los aprobados, Juscelino quedó en el decimonoveno puesto en Belo Horizonte, será destacado como telegrafista auxiliar, después de dominar y practicar el código Morse. Ese empleo posibilita la continuación de sus sueños, así consigue ingresar en la Facultad de Medicina de Belo Horizonte en enero de 1922.

Ese tiempo estuvo lleno de sacrificios, donde estaba comprometida su salud por los horarios. El horario del correo era de media noche hasta las seis de la mañana, debía frecuentar el hospital por la mañana, lo dice él mismo “Vivía cabeceando del sueño”, estaba contento de no tener que depender de su madre, sin embargo su

⁴⁵ BOJUNGA C., *JK o artista do impossível*, Obejtiva, Rio de Janeiro 2001,34.

suelo no alcanzaba para pagar pensión y a la facultad, así tuvo que recurrir a préstamos, estaba siempre endeudado.

Juscelino recibe el título de médico el día 17 de diciembre de 1927, abandona su trabajo en el correo, piensa establecerse en Araguari, ciudad de su querido tío Zino, estuvo dos meses, después decidió irse a Ipameri, Goiás. Consideraba la medicina como un sacerdocio, quería asistir bien a los enfermos, ayudarlos en todos los modos que pudiese, cobraba lo que podían pagar y no cobraba a quien no tenía recursos, se enorgullecía de nunca dejar salir alguien desorientado de su consultorio y de respetar su juramento de Hipócrates.

En 1930, siendo novio de Sarah, viaja para Francia donde cursará estudios sobre urología en el hospital Cochin, cuyo director es el célebre profesor Maurice Chevassu, de referencia mundial, profesor de la Escuela de Medicina de París. Juscelino saca las mejores calificaciones tanto en lo teórico como en lo práctico, perfecciona su francés, estudia desde las ocho de la mañana hasta las cinco de la tarde, conoció a París como la palma de su mano, fue una experiencia muy grata.

Vuelve al Brasil el 21 de noviembre de 1930, encuentra al país en la efervescencia de la Revolución de 1930, movimiento armado que derrumbó la llamada República Velha. Clima de confusión y de esperanza. Es depuesto el presidente Washington Luís, asume la presidencia el gaúcho Getúlio Vargas, que asume el mandato por las armas. Significa un cambio de rumbo y prioridades, ajustes frente al cuadro mundial de la post crisis de 1929. Ante el panorama político Juscelino dice al respecto: “Yo ni pensaba en política en aquella época”⁴⁶.

De nuevo en Belo Horizonte, monta consultorio propio en el edificio Ibaté, Rua Sao Paulo, con avenida Afonso Pena, además presta servicios en la Santa Casa de Misericordia, clínica de beneficencia, además da clases. Para él la política era un mundo distante, solo con la excepción de las conversaciones del cuñado de Sarah: Gabriel Passos, que era oficial del gabinete de Olegario Maciel, presidente de Minas. Juscelino amaba a la medicina y era su profesión.

Se casa con Sarah el día 30 de septiembre de 1931 en Rio de Janeiro, Ipanema, Igreja da Paz. Fue una ceremonia simple e íntima. En Belo Horizonte será vecino de Julio y su hermana, en la avenida Paraúna, después bautizada como Getúlio Vargas. Sueñan con tener muchos hijos, pero Márcia, hija única solo llegará el 22 de octubre de 1943.

⁴⁶ KUBITSCHKE J., *Meu caminho para Brasília: A experiencia da humildade*, Editora Bloch, Rio de Janeiro 1974,39.

En el año 1932 el horizonte político está agitado, Sao Paulo y el gobierno provisional de Vargas no se entienden. Los paulistas exigen nueva constitución. El gobierno de Minas está atento. Por voluntad e influencia de Gustavo Capanema, secretario de justicia, Juscelino es nombrado, por decreto de 17 de marzo de 1932, capitán médico de la Fuerza pública de Minas Gerais. Actuará en el hospital militar, como encargado del laboratorio de análisis clínicas.

6.2. El político

Ser médico de la Fuerza Pública de Minas fue el primer paso para el cambio radical en la vida de Juscelino. Cuando estalla la revolución constitucionalista el 9 de julio de 1932, Juscelino es convocado para el cuerpo médico que actuaría en el sitio, durante la revolución que duró 4 meses. Llevó a cabo sus labores médicas con honor y total profesionalismo en la ciudad de Passa Quatro que quedaba en el sector del túnel de Mantiqueira, región donde los conflictos entre paulistas y *mineiros* fueron más acérrimos por ser frontera entre los dos estados.

En ese puesto Kubitschek conoció amistades que más adelante se volverían políticos de gran importancia como Eurico Gaspar Dutra, en la época coronel, que con el tiempo se convertiría en ministro de guerra y posteriormente en presidente de la República; también conoció a Benedito Valadares, que había sido nombrado delegado de policía de la región del túnel y más tarde sería nombrado delegado de la policía de la región del Túnel y con el tiempo sería nombrado por Getúlio Vargas interventor en Minas Gerais⁴⁷.

Juscelino es designado como secretario ejecutivo por Valadares, la vida política de Juscelino se inició en la revolución constitucionalista de 1932⁴⁸. Las amistades hechas durante su permanencia en el frente de combate direccionaron su vida a caminos que él jamás pensó. ¿Cuándo pensaría aquel joven médico que Benedito Valadares vendría a ser nombrado Interventor de Minas Gerais por el gobierno provisional de Getúlio Vargas, y que Benedito lo invitaría para que actuase como Secretario del Gobierno de Minas Gerais? Juscelino pensó mucho antes de aceptar el compromiso, pues no quería dejar su profesión de médico, sin embargo debido a la

⁴⁷ <http://www.memorialjk.com.br/pt/> [video].

⁴⁸ KUBITSCHKE J., *Meu caminho para Brasília: A experiencia da humildade*, Editora Bloch, Rio de Janeiro 1974, 47.

insistencia, aceptó la propuesta en diciembre de 1933. Entonces se inició la carrera política de Juscelino Kubitschek.

Se candidata para diputado federal. En 1933 Juscelino es escogido por Benedito Valadares para actuar como Secretario del Gobierno de Minas Gerais. Desde el principio Juscelino desarrolló un trabajo dinámico que sorprendió a todos. Su contacto con el público era diario, intentando ayudar a quien lo buscara, en poco tiempo su popularidad subiría vertiginosamente en medios políticos y populares. Esto contribuyó para que el partido progresista (PP) lo indicara para concurrir en la elección para diputado federal en octubre de 1934. Juscelino fue elegido con un número de votos que sobrepasó a los otros candidatos.

Tomó posesión del cargo en 1935, pero ejerció su mandato por apenas 2 años. En estos dos años de 1935 a 1937, Juscelino se dedicó principalmente a la política. Como secretario del Partido Progresista (PP) tuvo papeles importantísimos a desempeñar en la estructura interna del partido, pero la mayor parte de su trabajo fue en el interior del estado.

El Estado Novo extingue todos los mandatos legislativos del país, debido al golpe de Estado dado por Getúlio Vargas instituyendo el llamado Estado Novo el día 10 de noviembre de 1937, el Congreso Nacional fue disuelto y una nueva estructura de poder fue instalada: La dictadura. El mandato de Juscelino que había iniciado en 1935 cesa, Juscelino al ver esto decide volver a su profesión de médico para siempre y desistir de la política.

En 1937 los interventores estatales que permanecieron en sus funciones después del golpe de estado que instituyó el llamado Estado Novo pasaron a ser denominados Gobernadores, permaneciendo en su cargo Benedito Valadares. En 1940, Benedito llama a Juscelino a su gabinete y le ofrece ser prefecto de Belo Horizonte. Por supuesto que Juscelino quedó sorprendido con este ofrecimiento, ya que había manifestado su descontento contra la dictadura de Vargas. Debido a las presiones del gobernador Valadares y resaltando que estaban dadas las garantías de elecciones a corto plazo, Juscelino aceptó.

JK retorna a su carrera política, de manera definitiva el día 16 de abril de 1940, cuando su nombramiento fue publicado en el periódico oficial del gobierno: "Minas Gerais". En su nuevo cargo desarrolló trabajos que marcaron positiva y definitivamente su vida política. En cuanto era prefecto, JK no dejó de ejercer la medicina, así balanceaba las dos actividades, él vino a abandonar la medicina definitivamente en 1945. En este período también desempeñó el cargo de Primer secretario del recién formado Partido Social Demócrata, PSD. Juscelino fue un prefecto democrático y dinámico. Sus realizaciones pueden ser agrupadas en tres puntos:

- 1- Obras públicas y embellecimiento de la ciudad.
- 2- Incentivo a la cultura.
- 3- Asistencia a las clases proletarias.

En cuanto a obras públicas restauró, pavimentó y construyó decenas de avenidas. Entre las realizaciones de esta área se puede citar la pavimentación de la Avenida Afonso Pena, importante arteria de Belo Horizonte; la apertura de grandes avenidas radicales con la intuición de facilitar el acceso al centro de la ciudad, como la Av. Da Pampulha, Av. Tereza Cristina, en continuación a la Av. Do Contorno, Av. Silviano Brandao y Avenida Pedro II, y el prolongamiento de Av. Amazonas.

También realizó obras de canalización de las aguas de lluvia, construyó puentes y terraplenes a fin de integrar el centro de la ciudad a varios núcleos poblacionales de la zona suburbana, y desarrolló en Belo Horizonte la red subterránea de electricidad y teléfono.

Una de las obras más importantes en el sector de obras públicas fue la construcción de una de las innovaciones referidas a la arquitectura nacional: la Pampulha, proyectada por Oscar Niemeyer, tenía por finalidad básica el turismo. En el sitio fue construido un gran lago artificial y a su alrededor residencias y centros de diversiones, para ello se construyó una avenida para que el acceso fuese más fácil. Esas obras apenas duraron 9 meses. En tiempo record la ciudad contaba con un nuevo punto turístico y un sitio de recreación.

Juscelino también hizo mucho por la cultura de la ciudad, entre sus realizaciones se pueden destacar la creación del Museo de Belo Horizonte, el instituto de Bellas Artes y el curso de extensión musical.

Juscelino apoyó las organizaciones existentes e impulsó nuevas para que la juventud pudiera estar relacionada a las artes y a la asistencia social. Estimuló la fabricación de casas para los trabajadores y toda una serie de ayudas necesarias para su bienestar.

También construyó el Hospital Municipal en el Barrio de Lagoinha, a fin de atender a los trabajadores enfermos, contaba el edificio con 306 camas e instalaciones muy modernas para la época; en cuanto a los indigentes, el tratamiento médico pasó a ser ofrecido en un convenio entre la prefectura y la Santa Casa de Misericórdia. También Kubitschek desarrolló un programa de barrios y restaurantes populares para facilitar la vida de aquellos que no tenían condición de mantenerse.

Juscelino fue un *prefeito* dinámico e interesado en todos los ámbitos. Los buenos resultados de esta gestión eficiente escribieron su nombre en el escenario político nacional, acabando por incentivar a sus colegas

de partido (PSD) a lanzar su candidatura como diputado federal en 1945, luego para la gobernación de Minas Gerais en 1950, y para la presidencia de la República en 1955.

Juscelino nombrado *prefeito* de Belo Horizonte en 1940, permaneció en la prefectura cinco años, cuando terminó el *Estado Novo* y las nuevas elecciones fueran acordadas para el día 2 de diciembre de 1945, Juscelino fue elegido diputado federal por el PSD, confirmando su prestigio frente a la opinión pública, con él fueron elegidos también Eurico Gaspar Dutra y Getúlio Vargas, presidente y senador de la república respectivamente. Fueron elegidos también Tancredo Neves, José María Alkimin, Gustavo Capanema y Benedito Valadares para la cámara de los diputados y otros. Después es electo en octubre en 1950, y así asume el gobierno del Estado de Minas, donde efectúa diligentes obras de desarrollo, desde Minas con el apoyo del pueblo llega a la presidencia de la república en 1955, con su famoso lema: *50 años en cinco*. Teniendo como grandes logros la instalación de la industria automotriz y la construcción de la nueva capital Brasilia.

Después de la presidencia Juscelino se lanza a senador, pero llegado el golpe militar en 1964 fue destituido de su cargo, y enviado al exilio junto a su esposa Sarah. Regresa nuevamente al país, donde completa sus memorias, y crea instituciones. Después decide dejar todo y retirarse a su hacienda. El 22 de agosto de 1976, Juscelino muere en un accidente automovilístico en el kilómetro 165 de la vía Presidente Dutra. Su carro chocó de frente contra un tráiler, después de haber sido accidentalmente cerrado por un autobús que venía en el mismo canal a alta velocidad cuando viajaba de Sao Paulo a Rio de Janeiro. En esos tiempos y hoy día siempre se ha cuestionado lo accidental de su muerte, implicando a los militares en esa acción.

Este es el perfil del hombre que conduciría a Minas Gerais hacia el desarrollo, en cortas líneas se puede denotar que su procedencia es humilde, un hogar con grandes valores, y una personalidad que lo ayudará a tener constancia y tenacidad en sus proyectos. El oficio de médico lo condicionará a ser incansable y siempre dispuesto a remediar rápidamente cualquier *enfermedad* a nivel político, y más en lo concreto el estado de Minas y sus deficiencias.

Capítulo II

EL BINOMIO ENERGÍA- TRANSPORTE COMO EJE DE DESARROLLO EN MINAS GERAIS

1. Juscelino Kubitschek y las elecciones en Minas Gerais 1950

Con la elección interna del PSD de Minas, Juscelino era el candidato oficial a gobernador, también candidato de la oposición, ya que el gobernador era de la UDN. Para su candidatura formó una alianza entre partidos, haciendo que el PTN apoyase su candidatura a través del prefecto de Belo Horizonte: Otalício Negro de Lima y el PR participaría de su elección con Clóvis Salgado como candidato a vicegobernador⁴⁹.

En el libro de sus memorias Juscelino escribe que para aquel momento “Minas estaba dividida en más de trescientos municipios, y muchos de ellos vivían aislados, sin carreteras transitables, y solo se podía llegar a ellos viajando a caballo”⁵⁰, es una realidad que habla de la falta de vías, esto salta a la mente de Juscelino al aproximarse las elecciones y contando con solo dos meses de campaña para recorrer todo el estado, una tarea casi imposible, entonces optó por la realización de concentraciones en los centros clave de cada región.

Tres actitudes, importantes para JK para ser un buen político son: Intuición, experiencia y voluntad⁵¹. Afirma que en sus viajes a Europa, África del Norte, y Medio oriente, obtuvo la visión y experiencia para hacer frente a los problemas que dejaban en el atraso al Brasil. Para Juscelino era importante la integración social de las comunidades de Minas Gerais.

⁴⁹ AA.VV., *Os Governadores: História de Minas Gerais*, Governo de Minas, Hoje, Belo Horizonte 1997,138.

⁵⁰ KUBITSCHKEK J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974, 207.

⁵¹ *Ibidem*, 207.

Dice Kubitschek: “Vi los espectáculos de los desniveles sociales en toda su hediondez, y comparando la situación de aquellos pueblos, que más tarde serían parte de lo que se denominaría el tercer mundo, con la de los que respiraban el clima de la civilización europea, transporté mis conclusiones para la realidad brasileña”⁵².

Esos viajes posibilitaron una visión global de conjunto, por lo que Juscelino tenía elementos para poder analizar con *objetividad* las “causas que obstruían el progreso del Brasil”⁵³.

A Juscelino Kubitschek lo apoya el PSD, el PR, y el PTN, otros partidos se sumaron entre ellos el PSP, PST y el POT⁵⁴. Su cuñado Gabriel Passos sería su contrincante por la UDN,⁵⁵ agrupación política que gobernaba el Estado y otros aliados. La prensa minera se hacía eco del sentido de humor del pueblo que decía: “No sé quién ganará las elecciones en Minas. Pero puedo decir desde ya, quién será la suegra del futuro gobernador”⁵⁶.

Su candidatura fue homologada el día 30 de julio de 1950, el primero de agosto arrancaba entonces la campaña electoral, ardua tarea para Juscelino al tener que visitar doscientas ciudades en dos meses, disponiendo de todos los medios: avión, automóvil, tren y hasta caballo, ya que el acceso era condicionado⁵⁷.

Las elecciones se realizaron el día 3 de octubre de 1950, asistiendo al encuentro electoral casi dos millones de electores⁵⁸. El día 4, la mayoría de las urnas declararían a

⁵² KUBITSCHKEK J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974, 208.

⁵³ *Ibíd.*, 209.

⁵⁴ AA.VV., *Os Governadores: História de Minas Gerais*, Governo de Minas, Hoje, Belo Horizonte 1997, 148.

⁵⁵ *Ibíd.*, 139.

⁵⁶ CARVALHO A., “Juscelino expressa, de publico seu apoio a Heraclito” en *Diario de Minas*, 1 de octubre de 1950, C/1.

⁵⁷ KUBITSCHKEK J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974, 213.

⁵⁸ ALBUQUERQUE M., “Juscelino na liderança entre todos os candidatos no interior do estado” en *Diario de Minas*, 5 de octubre de 1950, C/1.

Juscelino Kubitschek de Oliveira como gobernador de Minas Gerais, obteniendo 714.364 votos y Gabriel Passos 544.086 votos⁵⁹.

El panorama político era desolador, la antigua administración estatal era de la oposición, las arcas no tenían ni siquiera para pagar la nómina habitual, el estado estaba en un anquilosamiento de varios años debido a los pocos incentivos que se daban, ante esta atmosfera Juscelino ganó la elección, demostró su tenacidad para poder sobrepasar los obstáculos que venían.

El gobernador electo prometió al pueblo de Minas superar la burocracia reinante, e impulsar el desarrollo en el Estado, a través de importantes obras de infraestructura que lo impulsarán a la industrialización, antes se hace necesario un breve análisis económico del estado de la década de 1950.

1.1. La realidad del estado y el nuevo gobernador

Juscelino describe que Minas, su estado natal no era para él algo desconocido, lo conocía bien y gran parte del territorio brasileño, por eso tenía una idea clara de sus necesidades, él juraba que el estado no se libraría del *marasmo* en el que se encontraba si no poseyese buenas carreteras y energía eléctrica, mucha y barata.

También, otra preocupación era la de ensanchar las obras públicas, dándoles sentido de grandeza, cosa que la importancia del estado exigía desde hace mucho tiempo, escribe Juscelino: “Nada de estradinhas de chao, que na época das chuvas, ficavam intransitáveis. Nada das tradicionais casinhas de forca, capazes de iluminar apenas a miseria das cidades do interior”⁶⁰.

⁵⁹ KUBITSCHKEK J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974, 235.

⁶⁰ *Ibidem*, 302.

En su ciudad natal, relata que abordó esos dos *ítems* de su preocupación administrativa, nos refiere que habló en forma de tesis, trazando normas o maneras, pero no precisó cómo daría al Estado energía eléctrica barata y en abundancia, ni tampoco cuáles serían las vías que pretendía construir. De cualquier modo para él como estadista, la revelación de aquellas dos directrices administrativas resonó en el espíritu de los oyentes.

Juscelino habla de las realidades a enfrentar, una de ellas fue constatada en el Triángulo Mineiro, con la fiesta pecuaria en Uberaba, Juscelino fue como gobernador, pero allí el sentimiento hacia el gobierno estadual era de desprecio, inclusive separatista, porque Sao Paulo velaba por esa zona rica, mientras el gobierno de Minas era sordo a las realidades que sufría ese municipio, carecía de electricidad y carreteras e inclusive de agua; en esa oportunidad las personas solo esperaban al presidente de la república, nada importaba el gobernador, pero aconteció que el anillo de seguridad del presidente se tornó infranqueable, y Juscelino se fue a dar una vuelta y a tomar café como de costumbre, llegando personas de todas partes a saludarlo y hablar con él, a todas dice, atendió y así comenzó a ganarse el Triángulo Mineiro⁶¹. Al irse el presidente Vargas, Juscelino convocó una reunión con todos los prefectos del Triángulo, diciéndoles que reconocía todas las omisiones que el gobierno estadual había hecho, todos identificaron los dos grandes problemas tradicionales: escasez de vías y falta de energía eléctrica⁶².

En el día siguiente dejó Uberaba, y recorrió todos los municipios, empezando por Iturama, que está en la frontera con Mato Grosso, es el más remoto, ese municipio reflejó la realidad del estado, así como este municipio eran todos los demás dice el mismo Juscelino.

Casi cuatro horas para llegar en Jeep, con un paisaje social depresivo, casas miserables de madera, sin comodidad e higiene, es la experiencia propia del gobernador, cuenta que todo estaba desolado, con un ganado esquelético, al llegar a un pequeño negocio se dispuso a tomar un guaraná, por el calor que hacía, y comenzó a sacar conversación al *vendeiro*, éste le dijo

⁶¹KUBITSCHKEK J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974, 303.

⁶² *Ibidem* 304.

que era mucho el abandono en el que vivía el municipio, sin carreteras, ni luz eléctrica, sin un solo médico, y encima sin farmacia. Juscelino le preguntó si conocía al nuevo gobernador, a lo que contestó que sí, y que su nombre era Ademar de Barros; una persona que no existía.

Este municipio era el retrato del interior de Minas, en breve tiempo se enteraron de la presencia del gobernador, por eso empezaron a lanzar cohetes junto a la iglesia, puesto que nunca una autoridad del estado había estado allí, él fue como médico a visitar y a socorrer a un enfermo que diagnosticó de paludismo, pero no había farmacia, dice Juscelino que esa experiencia lo llevó a despreciar la vieja práctica de la política, que pulverizaba las diminutas cantidades gubernamentales en pequeñas obras municipales con finalidad electorera⁶³. Y así volvió a Uberaba.

Relata que esa experiencia de contacto directo con las poblaciones del Triángulo le apuntó el camino a ser seguido, el del Binomio Energía y Transportes. Pasando de bandera de renovación administrativa a un imperativo de una cruzada de redención económica.

En política Juscelino hizo un logro importante con el Binomio en esa zona, le devolvió el sentimiento de integración al estado de Minas, echando por tierra el imaginario separatista de la región del Triangulo Mineiro.

1.2. Origen del Binomio Energía y Transportes

Su origen está antes de comenzar la campaña electoral. El Binomio Energía y Transporte y su formulación se hizo en una noche en el club Acaiaca, en una recepción en su honor, estuvieron presentes las autoridades locales y también tres visitantes ilustres, que se encontraban al azar ese día en Diamantina: Pedro Calmon, rector de la universidad del Brasil, Maurício Joppert, ex ministro de Viacao (vías férreas), y Francisco de Sá Lessa, diamantinense por nacimiento y director de la Escuela Politécnica de Río.

⁶³ KUBITSCHKE J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974, 290.

El encuentro con esos ilustres brasileños, recalca Juscelino, “tuvo una influencia considerable en la campaña electoral, que dentro de pocos días iba a dar inicio”⁶⁴. En esa noche se discutió la solución de los problemas de desarrollo del Estado de Minas. Energía, vías, educación, industrialización, modernización de la agricultura.

Dice Juscelino: “A mí me preocupaba era encontrar un slogan, una síntesis que pudiera componer en una simple frase, la imagen de la administración que pretendía realizar”⁶⁵, entonces Mauricio Joppert, hombre versado en administración y área de transportes señaló: “Energía y Transportes”, y Pedro Calmon completando su síntesis, expresó el slogan de lo que sería la bandera del gobierno Kubitschek: “Su administración podrá ser condensada en un binomio: el Binomio Energía y Transportes”⁶⁶.

Antes de la proclamación a candidato del PSD que acontecería desde el 24 al 30 de julio de 1950, Juscelino buscó el apoyo de Lucas Lopes, José María Alkmin, Júlio Soares y Cristiano Martins, para elaborar lo que serían las directrices del gobierno, en caso de ser elegido. En esa reunión percibieron que Minas es un verdadero país, pero a pesar de su extensión territorial (586.528 km)⁶⁷, era desalentador lo que se observaba en su sector de comunicaciones viales. Las regiones norte, sur y este se hallaban aisladas de la capital, y eso porque aunque existieran algunas carreteras, como por ejemplo la que comunicaba Belo Horizonte al oeste, no ofrecían condiciones de tráfico.

Belo Horizonte era la capital más aislada y desvinculada de su estado; con el sur integrado en el sistema de comunicaciones de Sao Paulo, el este y el norte respirando a través del estado Espírito Santo, por la vía férrea Vitória-Minas, y la zona da Mata, asfixiada por la Leopoldina Railway, precaria y obsoleta. Todo esto hacía que el estado se encuadrara en la necesidad de un proceso económico desarrollista.

⁶⁴ KUBITSCHKEK J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974, 209.

⁶⁵ *Ibidem*, 209

⁶⁶ *Ibidem*, 209

⁶⁷ AA.VV., *Geografía do Brasil : Regiao Sudeste*, Centro de Servicos Gráficos, Rio de Janeiro 1977,365.

Por otra parte tenía una diversificación de actividades, sin embargo sin energía para aumentar sus capacidades. En Minas estaba la pecuaria en el triángulo, el café en el sur y en la zona da Mata, y la exploración de yacimientos en el macizo central.

La cantidad de energía usada para el año 1948, 93% de la consumida en el Estado, provenía del carbón vegetal⁶⁸, el consumo *per cápita* era de 26 kW, contra 100 kW⁶⁹ en el resto del Brasil, a pesar de esas cifras, el 30% del potencial hidroeléctrico del país estaba localizado en Minas, con reservas calculadas en 5 millones y 800 mil caballos-vapor, de los cuales una parcela mínima había sido instalada. Desarrollando un poco más de 100.000 kW⁷⁰. A finales de 1950, la producción de energía eléctrica del Estado de Minas Gerais no iba más allá de los 200.000 kilowatts⁷¹, esta cantidad fue instalada a finales de 1950⁷². En los otros estados del país ya había un incremento del servicio de electricidad: por ejemplo la compañía *LIGHT*, estaba produciendo para Sao Paulo un millón y trescientos mil caballos. Juscelino ante esa apreciación compara a Minas con la realidad de la China de la época, diciendo que el Estado de Minas sería la China dentro del Brasil⁷³.

1.3. El Binomio como estrategia de la campaña electoral

Dice Juscelino que “el Binomio Energía y Transportes atendería las necesidades del desarrollo de Minas, pero para que este pudiera servir de slogan electoral, necesitaba cifras meta”⁷⁴. Para este fin, el candidato a gobernador, anunció los siguientes números implementados para su campaña, fueron considerados en la época, peligrosamente intrépidos, estos eran:

⁶⁸ AA.VV., *Quatro anos no governo de Minas Gerais: 1951-1955: síntese das realizações do governador Juscelino Kubitschek de Oliveira*, Livraria José Olympio, Rio de Janeiro 1959,12.

⁶⁹ *Ibidem*, 12.

⁷⁰ KUBITSCHKEK J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974. 210

⁷¹ AA.VV., *Quatro anos no governo de Minas Gerais: 1951-1955: síntese das realizações do governador Juscelino Kubitschek de Oliveira*, Livraria José Olympio, Rio de Janeiro 1959, 12.

⁷² *Ibidem*, 13.

⁷³ *Ibidem*, 12.

⁷⁴ *Ibidem*, 210.

- 1) Rasgar 2 mil kilómetros de carreteras.
- 2) Dar inicio a la construcción de nuevas centrales hidroeléctricas, y así triplicar, en el período de cinco años, el potencial de energía eléctrica del estado, alcanzando 600.000 kW⁷⁵.

Establecidas esas cifras como metas, que debían ser alcanzadas, en el caso que Juscelino fuera gobernador, la comitiva ya tenía un plan trazado⁷⁶. Al haber ganado la gobernación escribe en sus memorias que la campaña electoral constituyó para él una gran experiencia, al realizarla pudo constatar los graves problemas del estado:

Escasez de carreteras, falta de energía, ausencia de escuelas, el abandono en el que se encontraba la agricultura, la ilógica que precedía la expansión de la pecuaria, y existía el problema de la explotación del estado, es decir, mientras Minas aportaba el mineral para la siderúrgica de Volta Redonda, y el estado de Rio y la nación se beneficiaban con los lucros de esa grande empresa, los mineiros solo se quedaban con huecos en su suelo⁷⁷.

Juscelino aclara “que los gobiernos (estadales) no ignoraban lo que ocurría, pero se contentaban con hacer política, y estos estaban encuadrados en otro binomio tan melancólico como perjudicial para el desarrollo de la economía minera: El Binomio: Delegado y Profesora”⁷⁸, esa era la fórmula de la vieja política, simplemente dar cargos. Para acabar con esa práctica, Juscelino se dirigió a Lucas Lopes, pidiéndole que auxiliado por un grupo de técnicos y teniendo por bases unas notas tomadas por él, elaborase un plan concreto, con metas bien definidas, y que estuviera concluido una semana antes de la toma de posesión.

Lo vago y el enunciado Binomio Energía y Transportes se fue transformando en pocos días, “en un eficiente instrumento de acción administrativa, el cual consustanciando soluciones

⁷⁵ AA.VV., *Quatro anos no governo de Minas Gerais: 1951-1955: síntese das realizações do governador Juscelino Kubitschek de Oliveira*, Livraria José Olympio, Rio de Janeiro 1959, 211.

⁷⁶ *Ibidem*, 211.

⁷⁷ KUBITSCHKE J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974, 233.

⁷⁸ *Ibidem*, 233.

para los problemas de infraestructura del Estado, permitiría sacudir Minas, despertándola del letargo centenario en el que había caído desde los tiempos de explotación mineral”⁷⁹.

También el Binomio fue definido al final del gobierno como testimonia el libro publicado por el gobierno de Minas como “la espina dorsal de una elección”, declarando que los 207 discursos que realizó Juscelino Kubitschek, y los 1.032 que le dirigieron, se debatió sobre el Binomio y su importancia⁸⁰.

1.4. El apoyo del gobierno federal con Getúlio Vargas en la presidencia

Juscelino escribe que visita al presidente electo de la República en su hacienda el día 2 de enero de 1951.

Con respecto a la elección del ex presidente Getúlio Vargas, Kubitschek dice que es una afirmación “del espíritu legalista, anti golpista, y por tanto enemigo de cualquier discurso del desorden y al irrespeto a la voluntad popular manifestada en las urnas”⁸¹.

En esa visita, Vargas aclara a Juscelino que gobernaría por encima de los partidos, pero en estrecha cooperación con los gobernadores, sin revivir la antigua *política de los gobernadores*, responsable por tantos males en el pasado.

En cuanto a la situación de Minas, Vargas dice al recién electo gobernador que comparte con él una antigua amistad, y a la vez que tiene los mismos puntos de vista en cuanto a cuestiones sociales, así le dice a Kubitschek que podrá contar con el apoyo integral del gobierno federal a partir del día 31 de enero con la toma de posesión⁸².

⁷⁹ KUBITSCHEK J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974, 233.

⁸⁰ AA.VV., *Quatro anos no governo de Minas Gerais: 1951-1955: síntese das realizações do governador Juscelino Kubitschek de Oliveira*, Livraria José Olympio, Rio de Janeiro 1959,11.

⁸¹ KUBITSCHEK J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974, 235.

⁸² *Ibidem*, 236.

Una de las cosas que le preocupaban a Juscelino, era si Vargas iba a respetar la constitución y no rehacer el *Estado Novo*, a lo que el presidente electo le contesta:

Conocí ahora, la nobleza y comprensión del pueblo. Sólo llegaré a la presidencia por el prestigio de la Constitución y por el respeto a las leyes. Son estas las dos únicas fuerzas que vencieron las resistencias que se opusieron en mi camino. Mi deber moral me impone una única actitud: gobernar rigurosamente dentro de la Constitución⁸³.

“De esta manera estaba sellado nuestro pacto democrático, dice Juscelino, con esto se sintió feliz, y él en verdad cumplió su juramento hasta el fin, esto lo reviví junto a su ataúd en el palacio del Catete”⁸⁴. Vargas ya manifestaba una amistad hacia Juscelino, cuenta Lucas Lopes que era una relación íntima entre los dos, eran amigos, de hecho conocía a Juscelino hace mucho tiempo, por eso Juscelino lo invitó a la Gran Exposición Agropecuaria en Belo Horizonte, y en el momento más crítico de Vargas lo invitó para la inauguración de la empresa siderúrgica alemana Mannesmann en Minas⁸⁵.

La visita de Juscelino a Vargas, hizo entender a todas las fuerzas políticas, que Minas, el segundo estado de la federación, con la mayoría aplastante de su electorado, deseaba la toma de posesión del presidente electo, y quería que se respetaran los resultados electorales y a la Constitución, esto en claro acuerdo con las tradiciones liberales y con el amor a la libertad del Estado montaños⁸⁶. Esa entrevista con el presidente electo Vargas, le dio a la sociedad aires de legalidad y respeto a los votos. Con respecto a su gobierno Juscelino aclara:

En cuanto a política y mi gabinete, adopté un criterio que me parecía lógico y racional: reclutaría elementos de todos los partidos que me habían apoyado, hice así las respectivas invitaciones: José Maria Alkmin, para las finanzas, Pedro Braga, para el interior, Tristao Da Cunha, para la agricultura, José Esteves Rodrigues, para la vías férreas, Mário Ladeir, para la salud, y Odilón Behrens para la educación, y solicité por último una reunión a Benedito Valadares, por ser presidente estadual del

⁸³ KUBITSCHKE J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974, 237.

⁸⁴ *Ibidem*, 237.

⁸⁵ LOPES L., *Memórias do desenvolvimento, Memória da eletricidade*, Programa de História oral do CPDOC/FG Centro de memória da eletricidade do Brasil, Rio de Janeiro 1991, 146.

⁸⁶ KUBITSCHKE J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974, 237.

PSD para confirmar el gabinete, así quedó Francisco Negro de Lima para el cargo de Justicia⁸⁷.

Para Juscelino la prefectura había sido un excelente campo de experiencia, sin embargo, el horizonte que se abría a sus ojos era el de un gran estado, uno de los mayores de la federación, cuyos problemas, la mayoría aguardaban solución, tendría el nuevo gobernador que enfrentarlos con una agravante muy clara: “Sabía de antemano que no disponía de recursos financieros para cualquier obra de envergadura”⁸⁸, para el éxito del programa que deseaba emprender Juscelino como gobernador era necesario el apoyo del gobierno federal. Dice Juscelino: “En realidad, nadie más que yo, necesitaba en aquel momento del apoyo del gobierno federal. Iba a construir plantas eléctricas y carreteras, fundar industrias, incentivar y modernizar la agricultura, ofertando abonos e implementos agrícolas a los hacendados, y así otras áreas”⁸⁹.

1.4.1. Puntos de ayuda del gobierno federal

La ayuda del gobierno federal a través de Vargas estuvo en los siguientes puntos:

- a) Devolución a la unión de la red mineira de Viacao.
- b) Aval del Banco do Brasil en los préstamos externos hechos por el estado.
- c) Asfaltado de la vía Juiz de Fora- Belo Horizonte.
- d) Conducción de emigrantes, de forma a estimular la agricultura.
- e) Dotar a Minas de una gran siderúrgica, con la intención de disipar el resentimiento generado por la instalación de la gran fábrica en Volta Redonda en el estado de Rio, siendo toda la materia prima consumida proveniente de Minas.

⁸⁷ KUBITSCHKE J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974, 238.

⁸⁸ *Ibidem*, 243.

⁸⁹ *Ibidem*, 244.

La situación de Minas con el gobierno federal era la mejor posible, Francisco Negrao de Lima, amigo personal del gobernador y primo de su esposa, permanecía frente al ministerio de Justicia, Gustavo Capanema pertenecía al PSD estatal, y era el líder de la mayoría en el congreso, Benedito Valadares antiguo gobernador de Minas e Israel Pinheiro ocupaban importantes comisiones en el congreso, y el primo del gobernador: Joao Kubitschek de Figueiredo, fue nombrado por el presidente Vargas como gobernador de Acre.

Getúlio Vargas, trató de hacer todo para que la administración de Juscelino pudiera llegar a sus cometidos, así en marzo, después de la toma de posesión del gobernador mineiro, el Banco del Brasil era autorizado, por medio del *Ministério da Fazenda*, conceder a Minas el préstamo de 400 millones de cruzeiros para la recuperación económica del estado⁹⁰. Vargas hizo una reducción económica posterior, pero a Minas solo le hizo un recorte de 25 millones.

Para el ingeniero Lucas Lopes, pilar fundamental del Binomio en cuanto a energía se refiere, el entendimiento entre el gobierno regional y el federal fueron perfectos, sobre todo en materia vial, a su entender, Minas pedía poca cosa al gobierno federal, dice Lopes: “Minas era un estado pobre, y no tenía muchas cosas que pedir, a no ser una cuota mayor de azúcar del Nordeste, cosas pequeñas que nunca llegaron a ser motivo de conflicto o de grandes gestos de gratitud, porque eran rutina. Minas no exigió mucho del gobierno Vargas”⁹¹.

2. Datos y análisis energético del estado

Para el primero de febrero Juscelino estaba gobernando, por eso el apodo de “gobernador a Jato” (gobernador a reacción), la tradicional política *mineira* veía en el cargo de gobernador un premio y no un puesto de servicio y sacrificio como lo ejerciera Juscelino, hasta el punto de estar hasta horas en la madrugada trazando rayas y círculos en el mapa de Minas con vista a futuros proyectos. Esta actitud de Juscelino refleja su verdadera intención política, tener un

⁹⁰ KUBITSCHKEK J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974, 297.

⁹¹ LOPES L., *Memórias do desenvolvimento, Memória da eletricidade*, Programa de História oral do CPDOC/FG Centro de memória da eletricidade do Brasil, Rio de Janeiro 1991, 147.

puesto para hacer, para desarrollar, no para ostentar poder, por eso dice: “busqué dar a entender al pueblo que el gobernador era un hombre como cualquier otro, y lo que lo distinguía de los demás era administrar negocios públicos, esto lo transmití a todos los escalones de la jerarquía estatal”⁹².

Para Juscelino el avión representó un papel de gran importancia, de hecho lo usará repetidamente para el proyecto en Brasilia, él no quería quedarse en el escritorio con papeles firmados, sabiendo de los trabajos por terceros, sino tener acceso directo a las obras que estaban siendo realizadas⁹³, esto marca la diferencia con respecto a otros gobernadores.

La base de la administración estatal sería el *Binomio Energía y Transportes*, Juscelino escogió como responsables al ingeniero Celso Murta, que fue el constructor de la gran extensión de la vía Rio-Bahia para el área de Transportes, y a Lucas Lopes, que había sido director de la Compañía Vale de Sao Francisco, para encargado del área de energía. “En Minas, dice Kubitschek, todo estaba por hacerse”⁹⁴, el progreso existente, la riqueza circulante y los emprendimientos pioneros eran todos por iniciativa privada, y *venciendo* el desinterés oficial, y hasta la oposición silenciosa, pero siempre eficiente de las autoridades.

La iniciativa privada era la que había realizado todo lo que existía en el estado. Juscelino observa que la iniciativa privada estaba adelantada cincuenta años respecto a la gubernamental. Sin embargo en ningún otro estado de la federación, argumenta el gobernador, los problemas tenían esa característica, que no dejaba de ser desalentadora, pero casi todo podía ser encerrado y abarcado por el Binomio Energía y Transportes⁹⁵.

El gobernador constata que en el Estado las ciudades no podían desarrollarse adecuadamente, porque siempre contaban con luz precaria, y sin disponer (con raras

⁹² LOPES L., *Memórias do desenvolvimento, Memória da eletricidade*, Programa de História oral do CPDOC/FG Centro de memoria da eletricidade do Brasil, Rio de Janeiro 1991, 247.

⁹³ *Ibíd.*, 247.

⁹⁴ KUBITSCHKEK J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974, 248.

⁹⁵ *Ibíd.*, 249.

excepciones) de energía ni siquiera para accionar un simple torno de ebanistería, vivían aisladas unas de otras por la inexistencia de vías pavimentadas⁹⁶.

En cuanto a energía eléctrica Kubitschek dice que las cifras eran inquietantes y alarmantes. Cuenta que existía en 1951, 439 plantas para generación eléctrica, con una capacidad instalada de 205 mil kW, lo que daba el ridículo promedio de 467 kW por planta, que servían a 688 localidades, en esas condiciones ese potencial energético solo daba para atender las necesidades de iluminación de parte de las ciudades, mientras decenas de otras se conservaban en la oscuridad⁹⁷.

Para el desarrollo del Binomio, Juscelino organizará una Comisión que se encargaría de la ejecución del plan de electrificación del estado. De esa comisión nació la CEMIG⁹⁸, que dentro de breve, organizada como una empresa privada, se transformó en una máquina para construir plantas eléctricas⁹⁹.

3. Solución energética para el estado y el tecnócrata encargado

La Central eléctrica de Minas Gerais (CEMIG), fue organizada por el gobernador en tiempo record, fueron otorgados poderes a Lucas Lopes, presidente de la recién creada compañía para poder administrarla, recomendándole que todo se hiciese para preservarla de indebidas interferencias políticas. Juscelino dice que “escoger a Lucas Lopes fue lo más acertado, él la condujo con admirable eficiencia”¹⁰⁰, por su parte, Lopes dio una lista de los que deberían integrar la Cemig, diciendo: “son todos técnicos. ¿El señor quiere que la obra sea realizada o que los políticos sean atendidos”? A lo que el gobernador respondió: “deseo que la

⁹⁶ KUBITSCHEK J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974, 249.

⁹⁷ *Ibidem*, 250.

⁹⁸ La CEMIG (Central Eléctrica de Minas Gerais) es la empresa que proporciona electricidad a Minas Gerais hasta la actualidad.

⁹⁹ KUBITSCHEK J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974, 253.

¹⁰⁰ *Ibidem*, 263.

obra sea realizada, y en tiempo record”¹⁰¹. Fue en ese carácter apolítico, dice Kubitschek que fue modelada la CEMIG, además de ser una empresa con patrones del tipo privado, por eso su gran crecimiento y su preservación hasta el día de hoy¹⁰², eso le permitió realizar, a través de diversos gobiernos, su obra de pionera en el campo eléctrico, cumpliendo todos sus proyectos.

Se ha referido que Lucas Lopes fue el encargado del área de energía en el gobierno estatal de Juscelino, sus memorias están publicadas en un texto que lleva por título *Memórias do Desenvolvimento*¹⁰³, este hombre era experto en el tema de comunicaciones y sobre todo en ferrovías, y su importancia radica en el hecho de no solo presenciar los grandes momentos del arranque desarrollista brasileño, sino también ayudar a crearlos¹⁰⁴.

Lucas fue el técnico responsable de las políticas de expansión energética en la década de 1950, que viabilizaron el desarrollo industrial en el período JK. Asistió a la creación del Banco Nacional de Desenvolvimento econômico e social, en la época: BNDE. Y ayudó a convertirlo en agente financiador de los proyectos de expansión energética, siderúrgica e industrial de los períodos Vargas y Kubitschek.

Lopes Formó equipos técnicos de alto nivel en las áreas de energía eléctrica, planeamiento, formulación y acompañamiento de los proyectos captando y obteniendo financiamientos de agencias internacionales. Vivió la euforia del *take-off* económico brasileño y los problemas debido a la inflación. En varios momentos de su exposición reitera que nunca ambicionó una carrera política, al contrario siempre quiso mantenerse al margen, sin embargo su vida pública estuvo profundamente relacionada al PSD y a los *pessedistas mineiros*, de Benedito Valadares a Juscelino Kubitschek.

¹⁰¹ KUBITSCHEK J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974, 263.

¹⁰² Juscelino Kubitschek escribe sus memorias en los años 70, publicando este libro en el año 1974, dos años antes de su muerte. La Cemig había prosperado en sus funciones.

¹⁰³ El origen del libro está en el proyecto “Memória del sector de energía eléctrica” desarrollado por el centro da memoria da eletricidade no Brasil, encargando al centro de pesquisa e Documentacao de história contemporânea do Brasil (CPDOC) de la fundación Getulio Vargas, cuya experiencia en el área de história oral es comprobada, realizando 19 entrevistas a técnicos de la energía entre 1987 y 1988.

¹⁰⁴ LOPES L., *Memórias do desenvolvimento, Memória da eletricidade*, Programa de História oral do CPDOC/FG Centro de memoria da eletricidade do Brasil, Rio de Janeiro 1991, 9.

La paradoja se resuelve al saber que para Lopes hacer política es tener puesto en el Congreso o postularse a cargos de elección como gobernador de Estado o presidente de la República. Lo que siempre ambicionó era ser Asesor técnico, papel que entendía como el que educa al estadista, lo encamina a la dirección correcta con buenos análisis, consejos y planes. Fue un autodidacta, después de concluir sus estudios de ingeniería, junto a la experiencia, fue secretario de Agricultura en Minas en el gobierno Valadares, allí aprendió a coordinar planes y comandar equipos. En el inicio de la década de 1950 Lopes estaba preparado para asesorar a un estadista en ascenso: Juscelino Kubitschek. Lopes estaba dividido entre la CEMIG y la Comisión Mixta Brasil- Estados Unidos, auxilió al entonces gobernador JK a obtener recursos externos y consolidar su meta de expandir el potencial energético de Minas, fortaleciéndolo como candidato a la presidencia de la República en 1955¹⁰⁵.

Lucas Lopes estuvo en los trabajos de elaboración del plano de metas durante la campaña presidencial de JK, después de su elección asumió la coordinación general del plan, administrando su ejecución al frente del *Conselho do Desenvolvimento* y do BNDE, siendo director de grandes equipos cualificados, buscando recursos externos, sean públicos o privados.

Para el año 1958 fue designado como ministro de Hacienda, enfrentando la inflación y la deuda externa, teniendo que ser él el que alertaba que era necesario *parar de gastar*, en esa fase se sintió alejado de Juscelino, no como amigo, sino como el *técnico Caveira* o en castellano el aguafiestas, por eso al sufrir un infarto se apartó del cargo. Lucas Lopes se retiró de la vida pública en 1959 y no volvió a ella. Era tan ligado a JK, que al verlo separado de su cargo de senador en 1964, le sería imposible actuar en gobiernos opuestos a Juscelino.

¹⁰⁵ LOPES L., *Memórias do desenvolvimento, Memória da eletricidade*, Programa de História oral do CPDOC/FG Centro de memória da eletricidade do Brasil, Rio de Janeiro 1991, 10.

Lopes estudió y practicó el *fordismo* y el *taylorismo*¹⁰⁶ en las oficinas de la *Rede Mineira de Viacao* en los años 30 y se entusiasmó por Roosevelt y por el *New Deal* en los años 40, viendo en proyectos como el de *Tennessee Valley Authority* la inspiración para su trabajo en el Vale de Sao Francisco. Se percató en seguida que la creación de agencias financiadoras internacionales en el periodo post-guerra, como el Banco Mundial y el *Eximbank*, abría grandes posibilidades para el desarrollo de países como el Brasil.

Consciente que para recurrir a esas instancias era necesario dar un paso cualitativo en los proyectos y en la técnica de los equipos gubernamentales, reclutó y preparó grupos de trabajo en el BNDE, en CEMIG, en Furnas y en el *Conselho do Desenvolvimento*, y así pasaron a estructurar proyectos, formular metas y abrir espacios para nuevos sectores industriales.

Viajó mucho buscando créditos para incentivar la venida de empresas extranjeras para el Brasil. La gran contribución de la exposición de Lucas Lopes consiste en mostrar que las áreas de las políticas monetaria, cambial, y de planeamiento, no son puramente técnicas, son antes de todo los nervios del poder, y como tal no pueden quedar inmunes a la influencia de los sectores económicos nacionales o extranjeros.

Por tanto no son áreas dotadas de autonomía en cuanto a decisión, ni sus asesores son figuras guiadas por una racionalidad técnica que los vuelve capaces de arbitrar por encima de los intereses de lo que es mejor para la economía brasileña, además se revela que la gestión de

¹⁰⁶El taylorismo es División de las distintas tareas del proceso de producción, que conllevan al aislamiento del trabajador y la imposición de un salario proporcional al valor que el obrero añade al proceso productivo. Es un nuevo método de organización industrial. Su objetivo: aumentar la productividad y evitar el control que el obrero podía tener en los tiempos de producción. Por otra parte el fordismo Supone una combinación de cadenas de montaje, maquinaria especializada, salarios más elevados y un número elevado de trabajadores en plantilla. Este modo de producción resulta rentable siempre que el producto pueda venderse a un precio bajo en una economía desarrollada.

un estadista no reposa únicamente en sus virtudes personales y sí en el trabajo conjugado de una buena asesoría técnica. Octavio de Bulhoes definió el papel de Lucas Lopes como el de “brazo derecho e izquierdo de Juscelino”¹⁰⁷ sin disminuir el valor de JK como estadista.

Con respecto a Lucas Lopes, es crítico sobre el pasado, al apuntar que el plan de metas se centró apenas en la industria y en la infraestructura sin enfatizar la agricultura, que generó concentración de renta, y desigualdad social. Otro punto resaltante es la visión de Juscelino sobre el Estado y su presencia en la conducción del desarrollo brasileño, JK es un gobernante dotado de una perspectiva desarrollista *sem exageros estatizantes* que busca conciliar la presencia del Estado con la defensa del sector privado, estimulando tanto la instalación de emprendimientos privados extranjeros como el crecimiento de empresas locales. Juscelino demostró en su gobierno presidencial que prefería el crecimiento a la estabilidad monetaria.

Lopes asegura que conocía hace tiempo a Juscelino y da su apreciación ante esa pregunta en el interrogatorio:

Conhecia mal. Passamos ter um relacionamento exatamente quando era prefeito. Ele era médico da polícia mineira e se ligou a Valadares na revolução de 1932, quando os dois estiveram na frente do túnel da Mantiqueira. Ao ser nomeado interventor, Valadares levou-o como chefe da casa civil. Em seguida Juscelino assumiu a prefeitura de Belo Horizonte, e realmente, com seu gênio e sua capacidade criadora, foi um grande prefeito¹⁰⁸.

En la entrevista le preguntaron a Lopes cuáles eran las diferencias entre el gobierno estatal de Valadares, quien fue prácticamente promotor de Juscelino y este último, a lo que contestó: “O governo Valadares era um governo muito tímido em termos sociais. Valadares era um homem retraído, de formação tradicional, de Pará de Minas. Juscelino era um homem

¹⁰⁷ GOUVEA O., *Depoimento*, Memória do Banco do Central e Programa de História oral do CPDOC/FGV Banco Central do Brasil, Brasília 1990, 124-125.

¹⁰⁸ LOPES L., *Memórias do desenvolvimento, Memória da eletricidade*, Programa de História oral do CPDOC/FG Centro de memória da eletricidade do Brasil, Rio de Janeiro 1991,67.

aberto que tinha visitado a Europa, falava frances e tinha muitas relacoes. Como prefeito, mobilizou a vida social de Belo Horizonte”¹⁰⁹.

4. El plan de electrificación de Minas Gerais

La *Companhia Brasileira de Engenharia*, (CBE), contrató a Lucas Lopes, y a los demás miembros del equipo con base a una propuesta elaborada por Paulo de Assis Ribeiro, él era un itinerante ambicioso en materia geográfica económica, cuyo principio básico era que la definición de un plan de electrificación para Minas Gerais debía tener como premisa el conocimiento del balance energético del Estado: cuánto se consumía de energía, cómo se consumía, de dónde venía la energía, cuáles eran sus posibilidades energéticas y otros estudios más.

Después sería necesario hacer un análisis de los posibles mercados, dónde surgirían y qué regiones podrían ser industrializadas. El Plan de electrificación de Minas Gerais consistió así en una serie de estudios técnicos globales sobre los potenciales y las demandas disponibles, y sobre el ritmo de construcción de hidroeléctricas necesarios, recalca Lucas Lopes: “que no teníamos presupuestos proyectados, de modo que trabajábamos con resultados ideales. Más tarde el gobierno tendría que buscar recursos donde pudiese”¹¹⁰.

La propuesta inicial hecha por Paulo de Assis Ribeiro, consistía en la definición de un índice de trabajos a ser realizados, dice Lucas Lopes que Paulo estuvo poco tiempo, por sus múltiples ocupaciones, y Lopes asumió la función de coordinador por saber las limitaciones energéticas de Minas. Se concluyó que la base del desarrollo debería localizarse alrededor de Belo Horizonte, una zona que pasó a ser llamada *ameba central* a causa de su forma. Esa

¹⁰⁹ LOPES L., *Memórias do desenvolvimento, Memória da eletricidade*, Programa de História oral do CPDOC/FG Centro de memoria da eletricidade do Brasil, Rio de Janeiro 1991 ,67.

¹¹⁰ *Ibíd*em, 68.

región se extendía desde Sao Joao del Rei a Coronel Fabriciano, hoy día, dice Lopes es el área de USIMINAS. Su potencial hidroeléctrico debía ser tratado con prioridad¹¹¹.

En cuanto se hacía el proyecto de electrificación, ya había proyectos en construcción como la planta de Salto Grande do Santo Antônio, iniciada en 1948 por Américo Giannetti, secretario de Agricultura del gobernador de Minas Milton Campos. Con la comisión del Valle de San Francisco, y de ese proyecto de la CBE, se notó claramente que se estaba totalmente preparados para definir y hacer proyectos importantes, lo expresa Lopes: “solo así fue posible convencer a los políticos *mineiros*, Juscelino y los demás, que teníamos un programa importante en la mano, porque ellos miraban a los cinco volúmenes del plan de Electrificación y no sabían cómo contrariar”¹¹².

Dice Lopes que parecería una técnica diabólica, pero técnica, con tal de que algún desatinado o improvisado se pusiera a dar instrucciones, de modo que “si ellos no quisieran hacer lo que proponíamos, diríamos: está muy bien, entonces traigan cinco volúmenes iguales a estos, y así podremos debatir”¹¹³.

Lucas Lopes estuvo tanto en la Comisión del Vale de Sao Francisco como en la CBE, él es sincero al afirmar que no tenía la menor idea de planeamiento económico en el estilo moderno, implicando decisiones macroeconómicas y monetarias. “El planeamiento en el período que trabajé como planeador era el planeamiento de Roosevelt, del *Lilienthal*, planeamiento de obras y construcciones”¹¹⁴.

Lo importante eran las ideas básicas de fayol: investigar, prevenir, planear, organizar, coordinar, comandar y controlar, lo que era el taylorismo: “Planeamiento urbano y de las áreas metropolitanas”, las ideas de Lewis Mumford “Planos de utilización y conservación de recursos naturales”, en esos días había una admiración por el *New Deal* de Roosevelt, el

¹¹¹ LOPES L., *Memórias do desenvolvimento, Memória da eletricidade*, Programa de História oral do CPDOC/FG Centro de memória da eletricidade do Brasil, Rio de Janeiro 1991, 112.

¹¹² *Ibidem*, 112.

¹¹³ *Ibidem*, 113.

¹¹⁴ *Ibidem*, 114.

ingeniero tiene todos los libros del *Tennessee Valley Authority*, del proyecto de Boulder Dam, del *Hoover Dam*, también por las ideas de los planeadores rusos, que presentaron un plan de electrificación en Washington para el Congreso Mundial de energía celebrado después de la Guerra¹¹⁵.

La Companhia brasileira de Engenharia, (CBE), fue el estamento donde se preparó el plan de electrificación de Minas, y sirvió para ofertarlo, en esa parte el general Bernardino Matos, sabía vender proyectos de ingeniería, al estar listo el proyecto, llevaba una serie de clientes a conocerlo: diputados, senadores, gobernadores, “fue una gran propaganda de nuestro trabajo”¹¹⁶, argumenta el ingeniero Lopes. Con el *paper* sobre electricidad de Lopes, fue creada la Comisión Mixta Brasil-Estados Unidos, asumiéndolo como integrante.

En ese documento se resalta que el Brasil necesitaba de recursos externos, porque gran parte de los equipos de la industria eléctrica, no eran fabricados en el país, y necesitaba ser importados. Así pasó de ser ingeniero ferroviario al sector eléctrico.

4.1. Nace la Sociedade de economía mista Centrais Elétricas de Minas Gerais S.A. (CEMIG)

La CEMIG fue fundada por iniciativa del Gobierno del Estado para construcción y operación de sistemas eléctricos y autorizada para funcionar como empresa de energía eléctrica por el Decreto Federal número 31.229, de 31 de julio de 1952¹¹⁷.

La Comisión Mixta Brasil- Estados Unidos fue creada en julio de 1951, sin embargo Juscelino Kubitschek invitó a Lucas Lopes a ser parte de la CEMIG aun cuando no estaba

¹¹⁵ LOPES L., *Memórias do desenvolvimento, Memória da eletricidade*, Programa de História oral do CPDOC/FG Centro de memória da eletricidade do Brasil, Rio de Janeiro 1991, 115.

¹¹⁶ *Ibidem*, 115.

¹¹⁷ ESTADO DE MINAS GERAIS, Decretos de 1952, Imprensa Oficial, Belo Horizonte 1971, 10.

organizada, cuenta Lopes que Juscelino le dijo: “¡Usted no puede abandonar el proyecto de electrificación de Minas!, ¡Fue usted quien lo hizo casi todo!, Y alrededor suyo está formado el equipo, vamos a tener que buscar una solución”¹¹⁸. Y así Lucas participó de las dos: la CEMIG y la Comisión mixta.

Con respecto a su origen, el tecnócrata en su entrevista relata que nunca fue favorable a que el estado ostentara el 100% de la compañía, siempre pensó que debía haber una participación en las acciones por parte del consumidor. Esa fue la política que adoptó la CEMIG, ella solo hacía nuevas redes para ciudades que comprasen sus acciones. El resultado es que las acciones de la nueva empresa están distribuidas por toda Minas Gerais¹¹⁹.

4.2. Estructura organizacional de la CEMIG

Lucas Lopes estructuró a la CEMIG según el modelo empresarial. Era una empresa con características de una sociedad mixta¹²⁰, buscando funcionar dentro de las reglas de una sociedad anónima privada, con un consejo fiscal, un consejo consultivo, y una serie de direcciones ejecutivas. Los consejos de la CEMIG siempre contaron con la participación del empresariado brasileño. En todas las subsidiarias había siempre un representante de las industrias, y de la federación de comercio, y hasta políticos.

Uno de los mejores hombres que tuvieron, según afirma Lopes, fue el senador por el PTB: Joao Lima Guimaraes, él no estaba ligado a Juscelino, pero era un buen compañero, que luchó por las ideas de la nueva empresa eléctrica en el Congreso, otro político que trabajó por la causa fue Pedro Laborne, y Renato Falci de la Asociación comercial como consejero de la empresa *mineira*.

¹¹⁸ LOPES L., *Memórias do desenvolvimento, Memória da eletricidade*, Programa de História oral do CPDOC/FG Centro de memoria da eletricidade do Brasil, Rio de Janeiro 1991, 118.

¹¹⁹ *Ibidem*, 129.

¹²⁰ ESTADO DE MINAS GERAIS, *Decretos de 1955*, Imprensa oficial, Belo Horizonte 1971, 9.

“Esos hombres formaban los consejos consultivos, que debatían con el núcleo técnico, relativamente más homogéneo, del cual hacían parte al principio John Cotrim, Mário Bhering, Mario Thibau y yo. Pero no hacíamos nada sin que ese grupo participase de las decisiones”¹²¹. Los empresarios siempre tenían acción en la CEMIG, el cuerpo técnico los invitaba a las reuniones y los llevaban a las obras, y cuando se necesitaba un préstamo, se recurría a ellos, esto ayudó mucho a la organización. Ese grupo de empresarios *mineiros* que defendieron a la CEMIG fueron: Antonio Mourao Guimaraes, banquero y presidente de Magnesita, y Cristiano Guimaraes, presidente del Banco de Comercio e Industria.

El equipo técnico de la CEMIG comenzó con Lucas Lopes y Humberto Baroni, que era contador de la Secretaría de Finanzas; Baroni debía abrir la cuenta bancaria de la CEMIG. Luego se añadieron John Cotrim, Mário Bhering, Mario Thibau y el ingeniero Flavio Lira Da Silva. Todos ellos venían de trabajar en el sector eléctrico, también un número razonable de ingenieros formados en Belo Horizonte, pero en un primer momento los especialistas eran de Rio de Janeiro. La compañía mandaba a sus jóvenes trabajadores a LIGHT para formarse, pues ninguno sabía cómo operar un generador de más de 30.000 kW, por eso en un primer tiempo trabajó con los jubilados de la LIGHT¹²².

Por otra parte la CEMIG fue favorecida por la buena relación entre Vargas y Juscelino, sin embargo, no dependió mucho de relacionamientos políticos, pues estaba recién creada, pero supo sacar partida de los gobiernos de Vargas y Kubitschek para presentar pedidos de financiamiento adecuados, en el momento en que empezaron a funcionar organizaciones como la Comisión Mixta Brasil-Estados Unidos y otras instancias.¹²³

¹²¹ LOPES L., *Memórias do desenvolvimento, Memória da eletricidade*, Programa de História oral do CPDOC/FG Centro de memoria da eletricidade do Brasil, Rio de Janeiro 1991, 129.

¹²² *Ibidem*, 131.

¹²³ *Ibidem*, 147.

4.3. Obras de la CEMIG

La CEMIG nació entonces con un carácter institucional, por eso el ingeniero Lopes dice que la compañía adquirió una gran capacidad de elaborar estudios y proyectos y tuvo el gran mérito de formar un equipo con visión de futuro, él mismo dice: “no estábamos allí para apenas realizar las obras que Juscelino había prometido, sabíamos que en el siguiente día necesitaríamos continuar haciendo otras”¹²⁴.

Los proyectos no estaban sujetos a la realidad política, sino surgían en función de la realidad geográfica y energética, uno de los proyectos realizados a largo plazo en el comienzo de la compañía fue el del reservatorio de Camargos, con ayuda de la *Internacional de Engenharia*, después la CEMIG pasó a ser una máquina de proyectos bien realizados por su experiencia. Por otra parte la empresa *mineira* nace para abastecer a Minas Gerais, pero no puede limitarse, por eso se dieron los proyectos de Furnas, y el de Rio Grande, que abastecieron Sao Paulo, Rio y otras áreas. Furnas fue el gran proyecto de la Cemig, que la colocó como punto clave para la intercomunicación de todo el sistema de la región centro-sur del Brasil, pues con sus 1.200.000 Kw, vino a ayudar a la industria brasileña floreciente en el gobierno presidencial de JK y gobiernos posteriores.

Es grande la tarea por ejecutar, Juscelino comprende que para esa faena, era necesario construir varias plantas de generación eléctrica, para elevar el potencial de energía del estado de 205 mil kW para por lo menos 600 mil kW. En la época, (1951) existía en la región central 25 sistemas eléctricos aislados que producían cerca de 100.000 caballos-vapor, lo que era insuficiente para atender las exigencias del plan de industrialización, esto se reproducía en las otras zonas, en la Mata, en el Triángulo y en el sur. En esas zonas solamente la electrificación podría impulsarlas a la industrialización. En aquel tiempo la potencia usada por el estado había sido instalada por responsabilidad del gobierno:

¹²⁴ LOPES L., *Memórias do desenvolvimento, Memória da eletricidade*, Programa de História oral do CPDOC/FG Centro de memória da eletricidade do Brasil, Rio de Janeiro 1991, 137.

- a) Plantas de Gafanhoto de 18.300 caballos de fuerza. Era una planta pequeña que abastecía la ciudad Industrial.
- b) Pai Joaquim de 5 mil caballos de fuerza, que solo abastecía el hotel de Araxá¹²⁵.
- c) Santa Marta con 2.600 caballos de fuerza.

Eran plantas marginales, pequeñas, que nadie se preocupaba con ellas, la planta de Gafanhoto que abastecía la Ciudad Industrial, tenía una estructura muy local, según comenta Lucas Lopes, no tenían importancia para la definición de la CEMIG.

Otras plantas fueron realizadas por iniciativa privada, caminando a un ritmo muy lento¹²⁶. Una medida importante a implementar, no era solo aumentar la energía, sino que había un orden técnico que imponía una orientación: la electricidad de ciclo uniforme, en un sistema de red que facilitara la demanda. Todos los aspectos del problema fueron atacados: conclusión de las obras en marcha, establecimiento de nuevas plantas y construcción de la red básica de líneas de transmisión e instalación de subestaciones¹²⁷.

El equipo de la energía eléctrica orientó el plan. En pocos días todo ese inmenso trabajo estaba concluido. Podría ser definido de la siguiente manera: Incentivo a la iniciativa privada, a través de una política tarifaria de estímulo a nuevas inversiones, el establecimiento de un fondo de electrificación por medio de una taza vinculada. Hecha esa parte, dos técnicos fueron enviados a mediados de 1951, para levantar un estudio sobre la construcción de la planta de Salto Grande, en el río Santo Antonio; también Juscelino providenció el inicio de las obras de Itutinga, indispensable para el desarrollo del oeste y el sur del estado, también ordenó la construcción de la represa de Cajuru, que daría a Belo Horizonte más de 18.000 caballos de fuerza, y ordenó el aumento de la capacidad de la planta Pai Joaquim, tan reclamada por el

¹²⁵ LOPES L., *Memórias do desenvolvimento, Memória da eletricidade*, Programa de História oral do CPDOC/FG Centro de memória da eletricidade do Brasil, Rio de Janeiro 1991, 131.

¹²⁶ KUBITSCHKE J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974, 250.

¹²⁷ *Ibidem*, 255.

pueblo de Uberaba, y tomó medidas para la culminación de la planta de Governador Valadares¹²⁸.

A finales de abril de 1951, el gobernador en un discurso por radio divulgó los primeros resultados concretos del plan de las centrales eléctricas del estado. La cooperación del pueblo en la suscripción de acciones de la primera compañía de economía mixta (planta Governador Valadares), fue más allá de la expectativa y más allá de lo esperado, lo que dijo el gobernador según relata él en sus memorias fue lo siguiente: “Todos los *mineiros*, sin distinción de clases, y sin discriminación de su capacidad financiera, fueron a suscribir sus acciones dando una prueba de confianza en la administración y fe en el futuro, al punto de ser posible al *Banco da Lavoura*, (banco agrícola) que se dispuso a suscribir lo que faltara. En menos de un mes, todo el capital de la compañía de Electricidad del Médio Rio Doce ya estaba inscrito”¹²⁹.

En junio de 1951, el gobernador Kubitschek anunció que el gobierno ya tenía depositado en los bancos, en dinero, el capital que tocaba al estado en los emprendimientos de ampliación de las plantas de Pai Joaquim y Gafanhoto, estas, construidas en administraciones anteriores, y en las sociedades encargadas de la construcción de las plantas de Governador Valadares (Tronqueiras), y de Itutinga, de Salto Grande de Piau. En agosto de ese mismo año, se adicionó a los planes iniciales la construcción de la planta de Paredao, en el Alto Paranaíba.

Durante el quinquenio serían realizadas las siguientes obras: duplicación de la planta de Santo Antônio, elevando su capacidad para 100.000 kW; instalación de una unidad generadora al pie de la represa del Cajuru, con 13 mil kW; la ampliación de la planta de Gafanhoto con una adición de 7 mil kW, construcción de la planta del Forestal en el río Paraopeba, para una potencia mínima de 50.000 kW, pudiendo ser ampliada después en 100.000 kW, construcción de un reservatorio en la montante de la planta de Santo Antônio, para garantizar la operación de la planta con factor de carga de aproximadamente 100%.

¹²⁸ KUBITSCHEK J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974, 255.

¹²⁹ *Ibidem*, 256.

La planta del Fecho do Funil, contaría con el auxilio del Plano Salte, y dependería apenas del alargamiento de la línea de la Central do Brasil, entre Lafaiete y General Carneiro, en el Triángulo Mineiro, y en el sudeste del estado se daría la construcción de la planta de Ponte dos Peixotos, con la potencia de 550.000 kW, bajo la responsabilidad de las Empresas Eléctricas Brasileiras; y el plan conjunto con el Estado de Goiás, de instalación de potencia inicial de 37 mil kW. En la Cachoeira Dourada, podría doblarse hasta la instalación de 300.000 kW¹³⁰.

En cuanto a las líneas de transmisión, la red básica a construirse tendría capacidad para distribuir, no solamente la energía en producción, sino un total substancial de energía generada en otras plantas de la región de influencia. Paralelamente al programa de construcción de las plantas de Salto Grande, de Itutinga, del Piau y Tronqueiras. La CEMIG también estableció su plan de líneas de transmisión, constituyéndose el proyecto de 912 kilómetros de líneas. La red se conectaría a un conjunto de subestaciones, en un total de 170.000 kW. La electrificación del estado comprendía, un plan dinámico a ser ejecutado entre 1951 y 1955, sin embargo la expansión de la empresa proyectó sus actividades más allá del gobierno Kubitschek. Desde 1952 a 1956, la CEMIG realizó su plan de atención eléctrica a las industrias, y desde 1956 a villas interiores y las zonas rurales.

El emprendimiento mayor era el de la represa de Cajuru, y su repercusión, no sería solo en el estado, sino en todo el Brasil. La construcción de esa obra rompió todos los records: tiempo, precisión técnica y utilización de equipamiento ultramoderno, se trató de un nuevo género de obra, y la CEMIG fue la pionera. Un ejemplo de ello, eran las nuevas tecnologías empleadas, por ejemplo la bomba Rex, en vez de mandar el cemento en vagones, éste era bombeado; Juscelino asevera que la CEMIG, en ese año en el que escribe sus memorias: 1974, constituye una empresa sin paralelo en la geografía energética del Brasil, siendo superada solamente por ELETROBRÁS, cuya creación fue inspirada por la misma CEMIG. En cuanto a su capital, Juscelino acota las siguientes cifras: De 1952 a 1967: capital aumentado de 38

¹³⁰ KUBITSCHKEK J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974, 264.

millones de cruzeiros novos¹³¹ a 309 millones, sus inversiones anuales, en el mismo periodo subieron de 21 millones para 82 millones de cruzeiros novos, teniendo en cuenta que su presupuesto previsto para 1968, alcanzó la suma de 201 millones de cruzeiros novos¹³².

Para 1953 fue terminada la construcción de la línea de transmisión de 33 kilómetros entre la planta de Tronqueiras y la Ciudad de Governador Valadares. Se cambió de 38 para 69 kW los voltios del sistema Gafanhoto – Cidade Industrial, flujo necesario para el inicio de la intercomunicación general del sistema de la CEMIG. En la línea de 16 kW de Salto Grande y Santa Luzia, se realizaron los trabajos de apertura de calles de servicio y colocación de contrapeso y se concluyó la subestación de Itabira, en 1953.

Se podía dar como positiva la conclusión, en comienzos de 1955, de la intercomunicación de todos los puntos del sistema, de Itutinga, con el área de Belo Horizonte y con el cinturón en torno a la capital, y de intercomunicación de los grandes sistemas de Salto Grande, Itutinga y Gafanhoto. En 1954 la CEMIG concluyó su nueva transmisión de 138.000 voltios entre Itutinga, Sao Joao d el-Rei, Lafaiete y Nueva Lima, en un total de 290 kilómetros, la más larga del estado. Igualmente fueron terminadas las líneas de Santa Luzia a la Cidade industrial y de Santa Luzia a Pedro Leopoldo.

Y siguieron con ritmo acelerado, los trabajos en la línea de Sao Joao de El Rei a Barbacena y Piau y en la de Itutinga-Lavras. Las subsidiarias con la supervisión y cooperación con los técnicos de la CEMIG, dieron a todos sus emprendimientos el impulso que determinaría, en 1955 las primeras inauguraciones¹³³.

Juscelino relata que el día 22 de enero de 1955, inauguró la planta eléctrica de Tronqueiras, cuya represa tiene 19, 5 metros de altura por cerca de 95 metros de ancho y cuya

¹³¹ Juscelino habla de la moneda en circulación de los años 70 cuando él estaba redactando sus memorias. El cruzeiro Novo entró en vigencia el 13 de febrero de 1967, y equivale a 1000 cruzeiros, moneda anterior que estuvo desde 1942 hasta 1967.

¹³² KUBITSCHKE J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974, 265.

¹³³ *Ibidem*, 317.

acumulación bruta es de 2 millones de metros cúbicos de agua. En ese mismo año se inauguró la planta de Salto Grande de Santo Antônio.

De todas las obras realizadas por la CEMIG, esta fue la más difícil y compleja, fue comenzada por el gobierno de Milton Campos, de la UDN, por ello llevaba implícito un problema político, y era una obra de gran envergadura, según Lucas Lopes, el proyecto fue elaborado por un grupo de poca experiencia, “ese proyecto tenía un error, dice Lopes, pues estaba previsto la construcción de un túnel comunicando un brazo a otro del río Santo Antônio, en el pie de la represa, cuando eso debía ser en lo alto, pues así se aumentaría un brazo de la represa, si se hubiera construido según el proyecto inicial, habría un gran problema técnico, puesto que el volumen de agua obligaría a reforzar el canal aumentando los costos”¹³⁴.

Gracias a De Sanctis un ingeniero hidráulico italiano especializado, sugirió el cambio de proyecto. Gracias al personal traído de la TECHINT, se dio la asesoría, también la Internacional de Engenharia, ligada a la International *Engineering Company* de San Francisco, una de las mayores firmas de ingeniería de los Estados Unidos¹³⁵. Fue necesario comenzar a trabajar en diversos sectores del proyecto en forma simultánea, también hacer un enorme parque de equipamiento para construcción, pues el sitio era desértico, y presentaba muchas agravantes.

La curva de Santo Antônio, se transformó entonces en un centro de actividad. En 1952 se iniciaron las obras del túnel Guanhaes-Dalmi y las perforaciones alcanzaron la extensión total de 1.152 metros, en 1953 ya había cerca de 5.000 metros listos, se inició también la represa de Guanhaes con las fundaciones, y al mismo tiempo se ejecutaron los servicios preparatorios para la construcción de la represa auxiliar de Santo Antônio, se concluyó la estructura de la casa de fuerza, correspondiente a las dos primeras unidades generadoras, y se

¹³⁴ LOPES L., *Memórias do desenvolvimento, Memória da eletricidade*, Programa de História oral do CPDOC/FG Centro de memória da eletricidade do Brasil, Rio de Janeiro 1991, 132.

¹³⁵ *Ibidem*, 132.

montó el puente, indispensable para el inicio de la instalación de las turbinas. Kubitschek cuenta su experiencia:

Cuando dejé el gobierno de Minas, en el día 31 de marzo de 1955 para candidatearme a la Presidencia de la República, se entreveía que la planta del Salto Grande de Santo Antônio, estaría con sus dos primeras unidades generadoras, con capacidad de 50.000 kW, en funcionamiento para el fin de ese año. Las excavaciones subterráneas habían alcanzado un total de 5.225 metros de túneles. En la casa de fuerza se completó el montaje de las dos primeras turbinas, encontrándose adelantado el montaje de los generadores y equipos de control¹³⁶.

Otras inauguraciones se efectuaron, en el día 3 de febrero de 1955, la planta de Itutinga, con capacidad generadora inicial de 34.000 caballos, en un total de 74.000, en dos años la planta estaba concluida, para tener una idea, esta planta representó las siguientes cifras:

208.832 metros cúbicos de tierra y piedras en excavación.

531.579 sacos de cemento.

39.787 metros cúbicos de arena

110.268 metros cúbicos de aterramiento.

Con respecto a la planta de Piau, la participación del gobierno fue de orden financiera, era una empresa privada que estaba con sus obras paralizadas en las proximidades de Santos Dumont. La CEMIG concluyó sus instalaciones, puso los generadores en funcionamiento con un túnel de 2.785 m construidos, una represa de tierra de 80.000 metros cúbicos y la casa de fuerza, perfectamente instalada. En el día 5 de febrero de 1955, fue inaugurada, reforzando 18.000 kW el potencial energético del estado.

Otra obra importante para la energía de Minas fue la ampliación de la planta de Gafanhoto, imprescindible para el desarrollo de Ciudad Industrial, donde cada día nuevas industrias se instalaban, y la entrada en operación del reservatorio estacional de Cajuru,

¹³⁶ KUBITSCHEK J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974, 318.

primera obra del gobierno Kubitschek, que permitió que se regularizase el servicio de energía del sistema de Gafanhoto.

La electrificación del estado, en la etapa comprendida entre 1951 y 1955, obedeció a un plan dinámico con sucesivos desdoblamientos, tanto realizados por la CEMIG como a través de empresas privadas y de órganos gubernamentales. En 1951 se activaron los estudios finales para la construcción de la planta de Pandeiros, destinada a servir a Januária y la extensa área del norte del estado.

A comienzos de 1952 los trabajos habían sido comenzados, con financiamiento de la Comisión del Valle de Sao Francisco, para potencia de 6.000 caballos. Fue concluida cuando Juscelino era presidente de la República en 1958, también la Comisión del Valle de San Francisco, adelantó estudios para la construcción de la planta de Jequitaiá, para potencia de 20.000 caballos, destinada a alimentar grandes áreas de la cuenca mineira de Sao Francisco, en el norte del estado. En 1952 fue firmado un convenio con el gobierno de Goiás para el aprovechamiento de la Cachoeira Dourada, utilizándose el potencial del río Paranaíba, 37.000 caballos iniciales, con expansión prevista hasta 300.000 caballos. Esa obra comenta Juscelino, fue concluida por él, para poder hacer frente a la construcción de Brasilia¹³⁷.

Aparte de las tareas de la CEMIG, sea en colaboración con empresas particulares u órganos gubernamentales, el Departamento de Aguas y Energía Eléctrica del estado, desarrolló una gran actividad en contacto con las empresas particulares y administraciones municipales.

Entre las obras principales realizadas en ese sector por el Departamento, surgieron: la ampliación de la planta de Pai Joaquim, que elevó la potencia de emprendimiento para 9.000 voltios y contribuyó para la solución de la creciente crisis de energía en la región del Triângulo Mineiro.

¹³⁷ Cf. KUBITSCHKEK J., *Meu caminho para Brasilia: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974, 319.

La planta de Santa Marta también fue aumentada su potencial con la instalación de un grupo generador *Diesel-Worthinton* de 700 caballos de fuerza, satisfaciendo las demandas de la zona de Montes Claros y Francisco Sá¹³⁸.

El plan trazado para Minas por el gobernador Kubitschek no estaba limitado solo al ámbito estadual, el plan se proyectaba en el escenario nacional, a través de las intercomunicaciones de sistemas y de entroncamiento de las redes de transmisión. La mayoría de obras eléctricas efectuadas a lo largo de los años son producto de los estudios hechos por la CEMIG y sus técnicos. Muchas de esas obras Juscelino confiesa haberlas ejecutado e inaugurado cuando era presidente de la República, y muchas en años posteriores que a propósito omitieron su nombre¹³⁹.

5. Fondos del Estado de Minas Gerais y financiamiento de la Cemig

En 1950, la renta total de Minas no alcanzaba un millón de contos¹⁴⁰ (cruzeiros), y de ese total, cerca de 800 mil cruzeiros eran destinados a pagar los empleados públicos. Mientras tanto, según una inspección hecha por la secretaría de Finanzas, después de haber comenzado el gobierno Kubitschek, en marzo de 1951, la situación financiera de Minas era la siguiente: la deuda fluctuante se elevaba a 800 millones¹⁴¹, el estado aún debía 630 millones en notas promisorias, y 220 millones en cheques emitidos y no pagados, sumando un total de un billón y seiscientos cincuenta millones de *contos*. (Cruzeiros). Por eso el gobernador en la radio aclarará que la situación financiera del estado “no es un mar de rosas”¹⁴².

¹³⁸ KUBITSCHKEK J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974, 320.

¹³⁹ *Ibidem*, 320.

¹⁴⁰ En el portugués, el decir contos, equivale en castellano a decir reales.

¹⁴¹ AA.VV., *Quatro anos no governo de Minas Gerais: 1951-1955: síntese das realizações do governador Juscelino Kubitschek de Oliveira*, Livraria José Olympio, Rio de Janeiro 1959, 174.

¹⁴² *Ibidem*, 173.

La revista *Manchete* aclara a este respecto lo siguiente: “En la parte de finanzas la herencia dejada por el gobierno de Milton Campos, no fue de las mejores. Los déficits presupuestarios se venían acumulando y sumaban más de un billón de cruzeiros. Sólo en 1950 alcanzaron 236 millones”¹⁴³.

Cuenta Juscelino que para tener una idea de su audacia y coraje, en una conferencia con Lucas Lopes, ocho meses después de la toma de posesión, estipuló el mínimo de gastos de la CEMIG, que sería un millón de contos, es decir el total del presupuesto estatal, y Lucas Lopes había advertido que solo formaría parte de la CEMIG si hubiese garantía de fondos adecuados en un ritmo certero, y no tener que estar peleando recursos en la Asamblea estatal, el andar peleando con diputados¹⁴⁴.

El tejido del estado, en verdad, era permeado por la política y sus consecuencias, a propósito Juscelino escribe:

Si el presupuesto del estado era ridículo, no podía ser atribuido solo a mis antecesores y su falta de visión, desde hace mucho yo venía siendo testigo de la hostilidad que recibía cualquier iniciativa privada por parte de las autoridades. Fábricas eran dejadas de construir por falta de estímulos oficiales, y otras en funcionamiento, paralizaban sus actividades y tenían sus máquinas desmontadas para un rápido traslado para Sao Paulo, expulsadas del estado por una incomprensible e insoportable carga fiscal¹⁴⁵.

Juscelino es consciente que en el pasado hubo otras obras hechas por antecesores que recibieron muchas condenas, por ejemplo Joao Pinheiro que había hecho una hacienda modelo, un establecimiento de orientación agrícola, sin embargo muy criticada, también la resistencia a la exploración de riquezas minerales en Itabira. Con esos antecedentes, y la experiencia propia, el gobernador tendría que vencer muchos obstáculos para desarrollar su

¹⁴³ MAURO J., “Com os olhos no futuro” en *Manchete* 23 (1952) 9-32.

¹⁴⁴ Cf. LOPES L., *Memórias do desenvolvimento, Memória da eletricidade*, Programa de História oral do CPDOC/FG Centro de memória da eletricidade do Brasil, Rio de Janeiro 199, 127.

¹⁴⁵ Cf. KUBITSCHKE J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974, 252.

programa. El primer impulso, cuenta él en sus memorias, era la movilización de la opinión pública a favor del Binomio Energía y Transportes.

5.1. Compañías de Economía Mixta

Para la realización de todas las plantas, sea ampliación o construcción, surgieron entonces, las Compañías de Economía Mixta, de carácter regional, eran sociedades anónimas que serían posicionadas posteriormente bajo el control de un organismo centralizador, de las cuales la primera fue la de Médio Rio Doce. En seguida entraron las compañías de electricidad del Alto Rio Doce, la de Alto Rio Grande y la Central Eléctrica de Piau. Casi simultáneamente, el gobernador Kubitschek hizo vincular, a través de la ley nro. 760, la formación del capital de esas compañías de economía mixta una cuota de 4/14 de la tasa de recuperación económica, por el período de cinco años¹⁴⁶.

Las empresas regionales fueron creadas, y se dispuso del fondo de electrificación del estado, instituido por el acto de las disposiciones transitorias de la Constitución vigente de 1947, de los fondos de la recuperación económica, y todavía en fase de las operaciones de financiamiento negociadas en el país y en el exterior, así Juscelino se sintió seguro de iniciar el plan de electrificación, sin riesgos de interrumpirlo¹⁴⁷.

Sin embargo en el mismo año 1951, Juscelino dice que la ejecución del programa sufrió una nueva y definitiva alteración. La idea inicial era basada en las compañías de economía mixta regionales. Ese sistema, sin embargo, no dejaba de importar cierta carga política, ya que, beneficiando preferencialmente al área metalúrgica, confinaba a segundo plano grandes regiones del estado que necesitaban energía. Partiendo de la organización de sociedades regionales, y acoplándolas unas con otras, se llegó a la formación de un *holding* que fue la Centrális eléctricas de Minas Gerais, esa variante, permitió la ampliación del área cubierta por el

¹⁴⁶ KUBITSCHEK J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974, 259.

¹⁴⁷ Cf. KUBITSCHEK J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974, 259.

plan, y a través de estímulos proporcionados a la participación de capitales regionales, se consiguió transformar la recién fundada empresa en un emprendimiento único en su género¹⁴⁸.

5.2. Recaudo del capital

Debido al ambiente de desconfianza hacia las iniciativas gubernamentales, fue difícil el trabajo de incorporación de capital, sea de empresas regionales o de la propia CEMIG, en ese sentido hizo el gobernador un arduo trabajo al convocar en el *Palacio da Liberdade*, a cuantas personas por su condición financiera, estaban en condiciones de cooperar en el proyecto tan ambicioso. Las peripecias de esta empresa, y la historia demuestra que las voluntades y formas de ser de las personas son las que orientan las decisiones. En este caso el nuevo gobernador no quería conformarse con un cargo-premio, sino hacer posible un cambio total en el estado de Minas.

Afirma Juscelino que la primera persona a la que convocó fue el doctor Louis Enschedé, presidente de la Compañía Belgo-Mineira. Esa empresa –para Juscelino- debería estar interesada en la industrialización del estado, su dirección quería ampliar su planta, según investigó el político, por eso deben necesitar bastante energía eléctrica¹⁴⁹. El Dr. Enschedé, después de oír el pedido del gobernador contestó: “Nuestras experiencias con el gobierno han redundado siempre en completos fracasos. Lamento decir, señor gobernador, que hay una profunda falta de fe, por parte de todas las empresas particulares, con respecto a la capacidad de acción del poder público”¹⁵⁰.

La conversación fue avanzando, seguida de un debate respetuoso, Juscelino aceptó y comprendió las razones de Enschedé, pero lo encaminó a sorprenderse con las nuevas disposiciones del gobierno estadual. Le expuso qué sería la CEMIG, y le dio una calurosa

¹⁴⁸ KUBITSCHKE J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974, 260.

¹⁴⁹ Cf. KUBITSCHKE J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974, 260.

¹⁵⁰ *Ibidem*, 260.

exhortación para ayudarlo a sacar al estado de su parada inerte en la historia. Juscelino cuenta que tuvo éxito, Enschedé había llegado con el ánimo de dar una suma simbólica, pero terminó suscribiendo una amplia cuota para la formación capital de la empresa.

La segunda persona fue el Sr. W. Russel, presidente de la St. John Del Rey Mining, propietaria de la famosa mina de oro situada en el Morro Velho, en las proximidades de Belo Horizonte, considerada en aquella época como la más profunda del mundo. La empresa con capital inglés, había hecho toda una villa alrededor del yacimiento, con unas 20.000 personas. El Sr. W. Russel era un inglés con todas las peculiaridades de sus compatriotas, vivía como un *lord* en su castillo, vestía smoking para el desayuno, y solo leía prensa de Londres, de resto veía desde su palacio a los campesinos brasileños que laboraban en su mina.

Para concertar la cita con él un asistente llamó, diciendo que el propio gobernador quería hablar con él, pero se excusó dos veces, diciendo que estaba almorzando, para el gobernador era una insolencia, ante esa actitud llamó al Sr. Walter, cónsul de Gran Bretaña en Belo Horizonte, este era amigo del gobernador, y se había inculturado en Minas, el gobernador le dijo que tristemente no podría recibir a ningún súbdito del rey de Gran Bretaña en el Palacio da Liberdade, por el incidente ocurrido, eso significaba que ante el estado, ya no se podrían defender los intereses de la corona británica, en especial con esa mina do Morro Velho que enfrentaba muchas huelgas y problemas entre patrones y empleados, motivado por la arrogancia del Sr. W. Russel, que ignoraba las reivindicaciones de los trabajadores.

Para que la empresa funcionara, necesitaba de frecuentes intervenciones de las autoridades del estado, las cuales al no querer espantar las inversiones extranjeras, solventaban el conflicto de una manera prudente, restableciendo el orden. El cónsul resolvió el problema afirmando que el Sr. W. Russel, no entendió completamente lo que dijo el empleado en portugués, siendo un malentendido, -cosa difícil de creer-ya llevaba 20 años en Brasil. Al final W. Russel esperaba una audiencia en el Palácio da Liberdade, fue llamado y el

governador, sin mezquindad, le expuso lo que iba a ser la CEMIG, sin discutir nada suscribió la cifra que Kubitschek le había sugerido¹⁵¹.

Para obtener el financiamiento el gobernador haría personalmente, todo el trabajo de incorporación del capital, o la CEMIG jamás saldría del papel¹⁵². Argumenta que “Usando el teléfono sin cesar, conseguí en pocos días suscripciones con un valor de más de cinco millones de dólares.”¹⁵³.

En el inicio del quinquenio, pudo el nuevo gobernador regularizar todo, situando los sueldos de los trabajadores estatales y policía al día, rescatando numerosos cheques emitidos sin fondos, y liquidando varias promisorias vencidas, todo heredado del gobierno anterior, durante su gobierno no hubo nunca un atraso en el pago a los trabajadores¹⁵⁴.

Los primeros proyectos fueron financiados por el Banco Mundial y el Eximbank, pero algunas obras fueron iniciadas con financiamiento del tipo *Suppliers credit*, que es el crédito del proveedor. Un ejemplo: Giannetti compró 50.000kW de máquinas de *General Electric* para Salto Grande con *suppliers* de cinco años, y consiguieron un financiamiento de EXIMBANK para instalar más 50.000 kW. También un contrato inicial con la Westinghouse para construir Itutinga que más tarde fue transformado en un proyecto financiado por el Banco Mundial¹⁵⁵.

No había empresas capaces en Minas para hacer obras de ese calado, por eso, hubo que recurrir a TECHINT y a la Morrison-Knudsen del Brasil. Casi todo el material era importado, hoy día todo se produce en Brasil, esto gracias a la CEMIG, que incentivó a la industria local, pues para proyectar una planta hidroeléctrica son tres años y para construirla cinco, así los fabricantes tienen un horizonte claro en cuanto a las encomiendas y al tiempo.

¹⁵¹ KUBITSCHEK J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974, 263.

¹⁵² *Ibidem*, 263.

¹⁵³ *Ibidem*, 264.

¹⁵⁴ *Ibidem*, 298.

¹⁵⁵ LOPES L., *Memórias do desenvolvimento, Memória da eletricidade*, Programa de História oral do CPDOC/FG Centro de memória da eletricidade do Brasil, Rio de Janeiro 1991, 134.

En 1953, la CEMIG ya comenzó a revelar sus resultados, en ese año el Banco Internacional para la recuperación y desarrollo concedió a la empresa un préstamo de 7 millones y trescientos mil dólares para la construcción de Itutinga. También en 1953, la Comisión Mixta Brasil-Estados Unidos aprobó un crédito, de esa aprobación derivarán dos elementos concretos: un préstamo de 200 millones de cruzeiros por parte del Banco Nacional de Desarrollo económico y la recomendación al Banco Internacional para una nueva operación de 16 millones de dólares.

En cuanto al problema financiero, lo más evidente era que la maquinaria encargada de recaudar impuestos era ineficaz, solamente mejorándola sería posible el combate a la evasión de impuestos, al fraude y al contrabando.

El gobernador Kubitschek entra inmediatamente en contactos con las autoridades de *Fazenda*, y con las asociaciones de las clases productoras para recoger las opiniones sobre la aplicación y los efectos de la legislación tributaria, así como para observar los aspectos peculiares de la estructura económica del estado, los elementos de creación y de circulación de la riqueza, la receptividad a los tributos y la aplicabilidad de las teorías clásicas de tributos.

La conclusión de todas las opiniones y estudios, es que sería imposible crear una nueva máquina fiscal, entonces la vía plausible sería reformar la ya existente. El desarrollo no puede avanzar sin una buena administración de fondos. Las convenciones regionales de servidores de fiscalización y del recaudamiento de rentas, para estudios y debates de las cuestiones relativas a la mejor recaudación y el combate a los encubrimientos, hicieron posible el contacto entre esos servidores y los dirigentes de servicios de la *Secretaria das Financas*, a quien estaban ligados esos sectores.

Las convenciones se realizaron en un ambiente de gran comprensión. De ellas derivó un sistema más coordinado. En ellas se esclarecieron dudas en la aplicación de leyes y regulaciones. Así se pudo imprimir un sentido más normativo en las políticas tributarias.

Las convenciones regionales se realizaron en Juiz de Fora, Uberaba, Varginha, Montes Claros y Teófilo Ottoni. Municipios vecinos son visitados por los encargados. Al mismo tiempo se mejora el mecanismo recaudador por el aparejamiento de las reparticiones de hacienda, suprimiendo deficiencias, dando a los funcionarios mejores condiciones de trabajo.

5.3. Finanzas del Estado y políticas de la administración Kubitschek

Los resultados de esa dinamización de la máquina productora del presupuesto o receta fiscal, se harían sentir en dos fenómenos ocurridos en 1951 y que el estado no presenciaba desde hace muchos años: por primera vez desde 1947, la receta realizada fue mayor a la receta prevista en la pauta del presupuesto; por primera vez en 1951, desde hace muchos años, la ejecución de la ley de medios pudo dar como resultado un *superávit*.

5.3.1. Receta o monto 1951

La receta del presupuesto prevista para 1951 era del orden de Cr\$1.571.038.000,00 (cruzeiros), la receta efectivamente recaudada en ese primer año de la administración Kubitschek fue de Cr\$ 1.916.261.802,20. Son más de 345 millones de cruzeiros de exceso sobre la estimativa fijada. Ese fenómeno, que no se verificaba desde 1947, se repetiría en la recaudación de 1954. El aumento en 1951, sobre la receta de 1950 es de 495.612.507,20.

La receta tributaria sobrepasa lo estimado en ocho de sus rúbricas: impuesto de transmisión de transmisión *causa mortis* e *inter vivos*, impuestos sobre ventas y consignaciones, de sello, tasas viales, tasas y homologaciones de establecimientos de enseñanza, tasas sobre café y de servicios de recuperación económica. No alcanzan lo estimado: impuesto territorial, impuesto sobre minas, tasas de servicio de tránsito y tasas para fines hospitalarios.

5.3.2. Receta 1952

1952 es el año de dificultades económicas: la menor zafra de café ocasiona caída en la recaudación superior a 270 millones de cruzeiros.

La receta para 1952 fue proyectada en 2.571.072.500,00 la receta recaudada en el ejercicio es del orden de 2.351.555.494,10. Si la previsión del presupuesto no es alcanzada, hay progreso sobre lo que se hizo en 1951: aumento de 435.293.691,90. Y en un único sector, la receta industrial, recoge menos que el año anterior.

Aumentan las rúbricas referidas al impuesto territorial y sobre medios de comunicación. Pero las dificultades económicas referidas importan en baja en las rúbricas relativas a la producción y circulación de riqueza (ventas y consignaciones, sello, minas, tasa vial, sobre el café y recuperación económica.

El aumento en la cobranza es el resultado de la política de fiscalización y de combate a la evasión y al fraude. Aunque en 1952, las condiciones económicas no permitieron alcanzar las expectativas, hay un progreso considerable sobre la receta realizada en el ejercicio anterior.

5.3.3. Receta 1953

En 1953 se registra crecimiento de la renta tributaria. Se recauda más que en 1952, sin embargo la fórmula realizada no alcanza lo estimado. La previsión de ley de medios fue de 3.044.124.000,00, al fin del ejercicio de 1953, el dinero recolectado asciende a 2.886.042.682,80. Pero el sobrante sobre la fórmula realizada en 1952 es de 524.487.188,70.

El procedimiento tributario crece sobre el total estimado en el presupuesto: 95.922.472,30 cruzeiros más que lo proyectado. Es el sector más robusto de la máquina recaudadora: en 1949

correspondía la renta tributaria a 63,52% de la fórmula general. Ese porcentaje pasa a 78,20% en 1953 y pasará a 82% en 1954¹⁵⁶.

Aumentan en 1953 las recetas patrimoniales y otras. Disminuye la receta industrial porque es en ese año que se devuelve a la unión la *Rede Mineira de Viacao*. La fórmula extraordinaria decrece debido a que el estado de Minas no recibió por parte del gobierno federal las indemnizaciones que le correspondían. Son esos los factores que se conjugan para que la fórmula aplicada en 1953 no diera los frutos previstos para el presupuesto estatal.

De cualquier forma la reposición de la *Rede Mineira de Viacao* al gobierno federal aliviaría el gravamen del estado de Minas (obligado a cargar y subvencionar con 50% el déficit de la ferrovía). Y los compromisos federales no saldados en 1953 serían aducidos a otros sectores.

5.3.4. Receta 1954

1954 es el último año de la administración Kubitschek. El primer año (1951) conocería un *superávit* y una receta que desbordaron los pronósticos. El último año reportará un *déficit*, pero reducido, gracias a una fórmula realizada por encima del presupuesto previsto.

En 1954 se observan las mismas tasas de incidencia de 1953: mayor recaudación, y así, la demostración de eficiencia por parte de los órganos fiscales, porque apenas en un sector, en la fórmula industrial, la percepción es menor que la prevista en la ley de medios, debido a un problema de la *Navegación Mineira de Sao Francisco*.

¹⁵⁶ AA.VV., *Quatro anos no governo de Minas Gerais: 1951-1955: síntese das realizações do governador Juscelino Kubitschek de Oliveira*, Livraria José Olympio, Rio de Janeiro 1959, 188.

Lo esperado por impuestos para 1954 fue de 2.978.233.000,00 cruzeiros. Lo recaudado fueron: 3.380.814.243,50, un aumento de 402.581.243,50 sobre lo estimado. En cuanto al aumento de lo recogido en 1954 comparado al año anterior, la cifra fue de 494.771.560,70.

El siguiente cuadro da una buena idea de la evolución de los resultados del cobro de impuestos entre 1947 y 1954. Los datos relativos a 1951-54 son los correspondientes a la administración Kubitschek*¹⁵⁷:

AÑOS	MONTO PREVISTO	MONTO RECAUDADO
1947	998.570.500,00	912.659.945,80
1948	1.230.817.000,00	1.084.312.428,10
1949	1.393.793.000,00	1.285.497.371,80
1950	1.456.450.000,00	1.420.649.295,00
1951*	1.571.038.000,00	1.916.261.802,20
1952*	2. 571.072.500,00	2.351.555.494,10
1953*	3. 044.124.000,00	2.886.042.682,10
1954*	2.987.233.000,00	3.380.814.243,50

Con estos números es evidente que la máquina fiscal fue reajustada.

5.4. Gasto público

Las instrucciones del gobernador Kubitschek, apenas recibió el mandato estatal, son categóricas: “es necesario evitar los gastos innecesarios, cortar todo lo que no represente daño a la regularidad de servicios de mantenimiento y rutina”¹⁵⁸, es decir economizar sin sacrificar.

¹⁵⁷ AA.VV., *Quatro anos no governo de Minas Gerais: 1951-1955: síntese das realizações do governador Juscelino Kubitschek de Oliveira*, Livraria José Olympio, Rio de Janeiro 1959, 189.

Con el pasar de los años, la contención de gastos en 1951 permitirá un *superávit*, al fin del ejercicio, será el dique natural a la expansión de gastos propiciada por los créditos especiales y suplementarios abiertos o revigorizados durante los periodos de ejecución presupuestaria. Esa norma, no se altera durante cuatro años, y la contención de gastos evitando *déficits* voluptuosos posibilitará la ejecución más sólida de recursos en el programa de desarrollo económico, creando condiciones de tesorería que, de otra manera se transformarían en elementos estranguladores de la expansión de los emprendimientos productivos.

5.4.1. Gasto 1951

Los gastos proyectados para 1951 son de 1.644.354.090,30. Los créditos adicionales van a 558.597.675,20 cruzeiros. El total de gastos autorizados entonces es de 2.202.951.765,50 cruzeiros. La política económica se aplica con igual decisión en los dos campos: en los gastos estimados y en los créditos abiertos o latentes. La economía en el ejercicio de 1951 es del orden de 326.505.759,80 cruzeiros

En egresos con el personal, excluida la *Rede Mineira de Viacao*, se emplean 45, 82% del presupuesto. En los ejercicios siguientes, ese porcentaje se expresará así: 41,30% del monto total en 1952, 45% en 1953, 44% en 1954. Todavía allí se desprende una norma de acción, a pesar de aumentos de vencimientos de créditos y salarios, es posible mantener la rúbrica personal en un nivel estable.

5.4.2. Gasto 1952

El gasto total autorizado para 1952 es de 3.439.207.337,10, especificado así: gasto para el presupuesto: 2.782.534.016,30, créditos especiales, y extraordinarios: 656.673.839,70. Los

¹⁵⁸ AA.VV., *Quatro anos no governo de Minas Gerais: 1951-1955: síntese das realizações do governador Juscelino Kubitschek de Oliveira*, Livraria José Olympio, Rio de Janeiro 1959, 190.

gastos realizados en el curso alcanzan los 2.777.504.563,70: la economía de gastos, en 1952 trasciende los 700 millones de cruzeiros.

Como en el año anterior y en los años siguientes, la reducción de gastos demuestra la preocupación del gobierno estadual por reducir radicalmente, sin sacrificar los emprendimientos económicos, sólo se efectuó contención cuando no eran afectadas necesidades inmediatas.

5.4.3. Gasto 1953

En la ejecución del presupuesto de 1953, el consumo de costos supera los gastos de inversiones, pero es posible huir a esa norma, al tener en cuenta los gastos con el personal. El aumento de vencimientos, en 1952, ya representaba un monto superior a 242 millones de cruzeiros.

En el presupuesto para 1953, se fijan los gastos en 3.246.194.954,90 cruzeiros. Durante el año, los créditos especiales suman Cr\$ 170.668.899,90, los suplementarios llegan a 319.398.332,90. El total de los consumos autorizados son de: Cr\$ 3.736.262.187,70. Con los gastos aprobados de Cr\$ 3.228.458.071,20, las economías efectivas del ejercicio son de 507.804.116,50 cruzeiros. La contención de egresos normales, compensa la expansión de los gastos debido a los créditos adicionales¹⁵⁹.

En 1953, con egresos de costo y mantenimiento de servicios administrativos en general, se aplican 1.809.199.718,20 cruzeiros con los gastos de inversiones se empatan en Cr\$ 1.419.258.356,00.

¹⁵⁹ AA.VV., *Quatro anos no governo de Minas Gerais: 1951-1955: síntese das realizações do governador Juscelino Kubitschek de Oliveira*, Livraria José Olympio, Rio de Janeiro 1959, 191.

5.4.4. Gasto 1954

El total de egresos autorizados para 1954 asciende a 3.814.933.263,50 cruzeiros de los cuales Cr\$ 3.263.974.110,80 en la previsión presupuestaria, Cr\$ 225.181.068,90 de créditos adicionales y Cr\$ 325.778.083,80 de créditos suplementarios.

El total gastado efectivamente en 1954 ascendió a Cr\$ 3.576.574.796,80. Economizado en el año Cr\$ 335.096.209,10.

5.5. Total de las economías

En los cuatro años en examen, las economías sobre el gasto total autorizado, se distribuyen así:

1951: Cr\$ 326.505.759,80

1952: Cr\$ 661.702.734,40

1953: Cr\$ 507.804.116,50

1954: Cr\$ 335.096.209,10

El total en los cuatro años fue de Cr\$ 1.831.108.819,80. Sin subvertir o trastornar la administración, sin perjudicar servicios normales, sin dejar de conceder a los empleados los aumentos salariales. Fue posible realizar en cuatro años, una economía considerable de casi dos billones de cruzeiros. Si no basta ese ángulo, se puede notar en otro punto: si no se hubiera realizado esa economía los déficits de 1952-54 habrían aumentado de ese total. En el sector de los gastos el plan de trabajo se realiza con gran éxito.

5.6. Un superávit y tres déficits decrecientes

Los resultados de las estrategias financieras de 1951 a 1954, en la administración Kubitschek, pueden ser resumidas así: un *superávit* en 1951 y tres *déficits* decrecientes. De 1952 a 1954, el *déficit* fue siempre el resultado del ejercicio. 425 millones en 1952, 342 millones en 1953, y 195 millones en 1954¹⁶⁰.

5.6.1. Superávit 1951

El problema de 1951 era evitar que se reprodujera nuevamente el *déficit*, o por lo menos evitar que fuese mayor de lo previsto en la tabla presupuestaria Cr\$ 73.316.090,30. Por la severidad en el empleo de los recursos de tesorería, gracias a la expansión de recaudación de impuestos y la contención de gastos no esenciales, manteniéndose el equilibrio de los emprendimientos destinados a promover la reestructuración económica del estado, llegando al fin del año 1951, no con un déficit de 73 millones, sino con un superávit que ronda los 40 millones.

Para que se elimine cualquier sombra de duda en cuanto a ese resultado, se apunta que en los gastos de 1951, está consignada la cota del estado en el déficit de la *Rede Mineira de Viacao*, por 54 millones de cruzeiros, sin ese gasto, el superávit hubiera ascendido a 93 millones. Si se llegó al saldo positivo en 1951 fue gracias a una política estrictamente caracterizada y sólida, sería infantil pensar que el *superávit* se volviera a repetir, porque las condiciones económicas, y contingencias financieras se interpusieron en el camino. De cualquier forma, los *déficits* que se verificaron desde 1952 en adelante serían de orden decreciente, y en orden a los saldos recaudados, casi nominales.

¹⁶⁰ AA.VV., *Quatro anos no governo de Minas Gerais: 1951-1955: síntese das realizações do governador Juscelino Kubitschek de Oliveira*, Livraria José Olympio, Rio de Janeiro 1959, 187.

5.6.2. Déficit 1952: 425 millones de cruzeiros

1952 es un año de condiciones adversas, la menor zafra de café, y gastos inevitables, como las de aumento salarial del personal público estatal. El déficit es consecuencia natural de ese conjunto de circunstancias: asciende a un total de 245 millones de cruzeiros. Del total, 94 millones se destinan a cubrir el saldo negativo de la Rede Mineira de Viacao, 9 millones para *la Navegacao Mineira do Sao Francisco*, y los restantes 322 millones de cruzeiros son para actividades propias del poder público.

Hay que saber que las vías férreas y la navegación desempeñan un papel importante en la economía del estado, aparte, es en 1952 que el gobierno estatal entrega a la CEMIG y al Departamento de Estradas de Rodagem (DER) más de 444 millones para las obras de construcción de plantas eléctricas y apertura de vías.

El *déficit* de 1952 y los que lo siguen, deben ser considerados en función de las condiciones de carácter económico o social que los generan. Lo que hizo el gobierno Kubitschek fue decidir entre estancamiento y progreso, teniendo como lastre el *déficit* prefirió contenerlo en márgenes razonables, es decir limitarlo, si no se puede eliminar, entonces restringirlo, así el déficit de 1953 será de 342 millones, el de 1954: 195 millones.

5.6.3. Déficit 1953

El *déficit* previsto para el año en curso de 1953, ascendía a 202.070.954,90 cruzeiros, hay que recordar que en 1953, los créditos adicionales alcanzaron los 490.067.232,80, entonces el *déficit* estimado alcanzaría los 692.138.187,70 cruzeiros, gracias a la contención, no llegó a números tan altos.

5.6.4. Déficit 1954

El *déficit* era proyectado en 285 millones de cruzeiros, pudiendo llegar a un billón, pero la recaudación de impuestos fue excepcional, llegando a ser el *déficit* de 195 millones de cruzeiros. Todo presenta una lección positiva: la tendencia favorable en el sentido de alcanzar la normalización en la ejecución presupuestaria del estado.

El *superávit* de 1951 es el resultado de un esfuerzo extraordinario, pero no son menos meritorios los esfuerzos por contener el *déficit* en los años siguientes, logrando reducirlos. En 1954 el *déficit* representó la quinta parte de lo estipulado. Ya el presupuesto estatal no representaba una traba para los planes de desarrollo y para las futuras administraciones.

5.7. Deuda pública

A comienzos de 1951, la deuda pública del estado continuaba en su movimiento ascendente, que se verificaría persistente entre 1947 y 1950, en un total de 2.750.782.761,60 de cruzeiros y en la medida aproximada de 687 millones de cruzeiros por año. En diciembre de 1950, el total de la deuda pública era de 3.815.812.533,40 cruzeiros.

5.7.1. Problemas de la deuda

Por diversas circunstancias el gobierno Kubitschek no podría reducir la deuda pública, como primeras medidas a tomar fue no dejarla congelada. Debido a las nuevas operaciones se obtuvieron los recursos para el rescate de compromisos que ameritaban liquidación urgente.

En relación a la deuda fluctuante, la que depende de pronto pago, (con los acreedores todos los días a la puerta), solo se perfila un camino a seguir: la liquidación de los compromisos con saldos presupuestarios acumulados en ejercicios sucesivos, o su

transformación en una deuda rescatable a largo plazo por el lanzamiento de políticas en el mercado de títulos.

En cuanto a la primera modalidad de pago, dice Juscelino en 1952, “debemos ser sinceros, confesando la imposibilidad de acumular saldos presupuestarios suficientes para la cobertura de tan grandes compromisos”¹⁶¹. Esa solución sería práctica si el gobierno considerase unilateralmente los problemas administrativos dejando de atender los intereses de naturaleza colectiva, con el objetivo único de acumular fondos para la liquidación de compromisos, que en gran parte se originaron en gastos improductivos.

No es consistente con el interés de la colectividad ese criterio, porque perturbaría el ritmo del desarrollo económico del estado. Por eso es necesario contentarse con el equilibrio presupuestario, sin esperar números positivos que puedan compensar las pesadas cargas de administraciones anteriores que vienen sobrecargando el tesoro.

El problema de la deuda fluctuante solo se podrá resolver de manera adecuada mediante la aplicación de recursos extras al presupuesto, es decir, al colocar en la bolsa de los títulos de la deuda pública. Las condiciones actuales de mercado, no permitían operaciones de ese estilo, de modo que solamente por etapas será posible la transformación de compromisos exigibles a la vista en una deuda a largo plazo¹⁶².

5.7.2. Deuda pública 1951

En diciembre de 1950, la deuda pública del estado alcanzaba el total de 3.815.812.533,40 cruzeiros, el 31 de diciembre de 1951, el ejercicio se encierra con la deuda en un total de Cr\$

¹⁶¹ AA.VV., *Quatro anos no governo de Minas Gerais: 1951-1955: síntese das realizações do governador Juscelino Kubitschek de Oliveira*, Livraria José Olympio, Rio de Janeiro 1959, 191.

¹⁶² AA.VV., *Quatro anos no governo de Minas Gerais: 1951-1955: síntese das realizações do governador Juscelino Kubitschek de Oliveira*, Livraria José Olympio, Rio de Janeiro 1959, 192.

4.393.823.336,80. ¿Qué lección se saca de ese saldo de 1951? Una sola: la media de crecimiento anual, entre 1947 y 1950 fue de 687 millones de cruzeiros; el crecimiento de 1951 no fue más allá de 578 millones de cruzeiros. Pero no hay que olvidar que la ejecución del presupuesto de 1951 produjo un *superávit*.

La deuda del estado, que pasó de 44 millones en 1947 a 106 millones en 1950, baja en 1951 a 73 millones, una reducción de 33 millones. La deuda interna en el cuatrienio anterior aumentó en la media de 300 millones por renta, mientras que en 1951 aumenta apenas en 225 millones.

En materia de deuda fluctuante, la situación indica la ejecución de una nueva política: el mes de enero de 1951, último de la administración anterior, tiene un montante de 168 millones. En los once meses de la administración Kubitschek aumenta la deuda fluctuante en 217 millones, lo que traduce la intensificación de la práctica de las liquidaciones expresas.

A finales de 1950, la deuda fluctuante ascendía a 1.469 millones de cruzeiros: a finales de 1951, ella alcanzaría los 1.855 millones, el aumento total es de 386 millones¹⁶³.

El pasivo al descubierto (diferencia entre activo y pasivo) aumentó antes de 1951, en la media anual de 260 millones de cruzeiros. El movimiento de tesorería, la política de comprensión de gastos, la mejor recaudación y en tiempo más hábil, todo eso contribuyó para que en 1951, el aumento del pasivo al descubierto, no fuera más allá de 18 millones de cruzeiros.

5.7.3 Deuda pública 1952

En 1952 se mantuvo la política de realización de nuevas operaciones para evitar el congelamiento de la deuda pública. Así ocurrió, por ejemplo, en el año anterior, con la

¹⁶³ AA.VV., *Quatro anos no governo de Minas Gerais: 1951-1955: síntese das realizações do governador Juscelino Kubitschek de Oliveira*, Livraria José Olympio, Rio de Janeiro 1959. 192

operación de 400 millones realizada con el Banco del Brasil, a título de presupuesto o monto extraordinario, numerario con que el estado integró el capital de las acciones suscritas en las compañías de electricidad y liquidar otros compromisos vencidos.

A finales de 1952, la deuda pública se elevaba a Cr\$ 5.225.750.143,20. Hay reducción en la rúbrica relativa a la deuda externa, que alcanzó los 73 millones en 1951 y no va más allá de 51 millones en 1952. La reducción verificada, de 22 millones, se deduce del pago a la International General Electric, de la parcela correspondiente a 18 millones, correspondiente al suministro de maquinaria para la planta de Salto Grande de Santo Antonio.

Se reduce igualmente en 1952, la deuda fundada interna, que pasa de 671 millones en 1951 para 637 millones. A pesar de no haber alcanzado en 1952 lo previsto en el presupuesto, la vigilante política de compresión de gastos y la recaudación (mayor que en 1951), permiten que la tesorería se mueva sin angustias. En 1952 el gobierno regulariza numerosos compromisos, algunos de mayor escala, como intereses de suministros, obligaciones bancarias, y suplementos a la *Rede Mineira de Viacao* y a la *Navegacao Mineira do Sao Francisco*.

5.7.4. Deuda pública 1953

El 31 de diciembre de 1953, ya reducida la parcela de 126 millones vinculada al pago de la deuda fluctuante, la deuda pública del estado de Minas Gerais asciende a Cr\$ 6.254.239.805,60. La deuda externa continúa descendiendo: de 106 millones en 1950 pasó a 73 millones en 1951 y a 50 millones en 1952, al finalizar el año de 1953, está en la cifra de 32 millones. La reducción deriva de la amortización, en el total de 18 millones de la maquinaria adquirida para la planta de Salto Grande¹⁶⁴.

¹⁶⁴ AA.VV., *Quatro anos no governo de Minas Gerais: 1951-1955: síntese das realizações do governador Juscelino Kubitschek de Oliveira*, Livraria José Olympio, Rio de Janeiro 1959, 193.

5.7.5. Deuda pública 1954

Finalmente en 1954, la deuda pública es del orden de Cr\$ 7.702.220.396,30. Es nuevamente más baja la deuda externa: 22 millones, las máquinas de la planta de Salto Grande ya están totalmente pagadas. El 31 de diciembre de 1954, la deuda fundada interna asciende a 4.267 millones, la fluctuante a 3.411 millones.

5.8. Situación Patrimonial

Un porcentaje altísimo (80%) del aumento de la deuda pública se invirtió en la administración Kubitschek, en bienes y valores registrados en los activos del estado, pero dentro del plan dinámico de las fuerzas de producción y de los elementos de circulación de la riqueza, ni siempre las inversiones y las obras entregadas al dominio público (carreteras, puentes, etc.) se reflejan inmediatamente en el movimiento financiero, si bien eran factores eminentes del desarrollo económico del estado. Son beneficios a mediano plazo.

La verdad es que entre febrero de 1951 y marzo de 1954, el gobernador Juscelino, consiguió que el aumento en la deuda pública acarreada para el tesoro, sea en casi su totalidad convertida en valores activos incorporados al patrimonio del estado.

A finales de 1951, los bienes activos incorporados al patrimonio estatal, representan la suma de 559 millones de cruzeiros. El total general asciende a Cr\$ 3.310.061.417,90, en la misma fecha. A finales de 1952, el patrimonio es del orden de Cr\$ 3.855.867.608,00, el aumento en ese año es de 545 millones, valor de inmuebles construidos o adquiridos, del cumplimiento de las acciones en los bancos oficiales, y en la CEMIG, etc.

A finales de 1953, el activo del estado llega a Cr\$ 4.914.453.061,70. Si el aumento en 1951 fue de 559 millones, y en 1952 de 545 millones, en 1953 va a un billón y cincuenta y ocho millones de cruzeiros. Aumentan paralelamente, y casi en proporciones idénticas, la deuda y el patrimonio: recursos entregados a la CEMIG, internalización del capital de FRIMISA, y de FERTISA, equipos recibidos de la industria francesa.

El aumento del patrimonio en 1954, es todavía mayor: un billón y doscientos ochenta y seis millones. Al encerrarse el año financiero, el patrimonio del estado presenta el valor activo de Cr\$ 6.200.476.803,60.

75% de la deuda, en media, se incorpora al patrimonio público. Son en cuatro años, cerca de dos billones y 890 millones de cruzeiros integrados en el activo estatal, en la forma de inmuebles, acciones bancarias, vías de comunicación, equipos de todo tipo, en fin iniciativas de valorización rápida de los recursos de la tierra y del bienestar social.

5.9. Política tributaria y la ley 760

El gobierno de Kubitschek tuvo éxito gracias a las medidas necesarias para la reforma de la recaudación de impuestos, siendo aconsejado el legislativo estatal, dando como fruto la ley número 760. Esta ley aumenta la tasa de recuperación económica en 0,8% determinando la vinculación de 4/14 al fondo de electrificación, de 3/14 a las obras de pavimentación de vías, de 1/14 a las obras de construcción y pavimentación, de los campos de “pouso” (pistas de aterrizaje para aviones), sectores fundamentales para el desarrollo económico del estado.

La ley actualiza la base de incidencia de la tasa del café, atribuyéndosele carácter móvil, en el vaivén de las fluctuaciones del precio del producto, derivándose de la mejor y más racional distribución de la carga tributaria. Por otra parte las tasas viales son revisadas y distribuidas, con el objetivo de eliminar el sistema injusto, por el cual se tasaban en la misma base vehículos livianos y pesados.

La ley 760, es un instrumento de justicia en cuanto a impuestos y tributos, nivelando desigualdades y dirimiendo injusticias.

Por otra parte la ley influye en el equilibrio de la propia producción de mercado de consumo, varias operaciones comerciales, libres de la recolección del impuesto sobre la venta, y consignaciones son por la ley exoneradas de la Tasa de recuperación económica, de modo que el total de la carga impositiva sobre el precio de la mercancía o del producto vendido, en comparación con el impuesto sobre la venta y consignaciones cobrado en estados de la misma región, viene a ser todavía menor. Entonces la nueva ley no es un gravamen para el consumo. La ley tuvo efectos positivos, ella saneó las finanzas del estado y aseguró fondos para el plan de desarrollo económico¹⁶⁵.

5.10. Las finanzas del Binomio

5.10.1. El convenio IMPEX

Al asumir el gobierno del estado, el señor Juscelino Kubitschek, ya encuentra, iniciadas en la administración anterior, conversaciones con la Sociedad Francesa IMPEX, para establecer modalidades de colaboración que permitieran al estado, adquirir en Francia materiales y equipos indispensables para la realización de su desarrollo.

En 1951 esas conversaciones dan buen fruto, por una misión llevada a cabo por el Secretario de Finanzas, Sr. José Maria Alkmin, El convenio abarca bases y fórmulas de financiamiento, también la selección de los materiales de mayor utilidad para el fomento de la economía estatal y el aparejamiento de las entidades de asistencia social. El convenio IMPEX es una especie de base mecánica para la ejecución del Binomio Energía y Transporte, pues las máquinas francesas posibilitarán los 3.000 kilómetros de vías a ser construidos hasta 1954.

¹⁶⁵ AA.VV., *Quatro anos no governo de Minas Gerais: 1951-1955: síntese das realizações do governador Juscelino Kubitschek de Oliveira*, Livraria José Olympio, Rio de Janeiro 1959, 194.

El gobierno del estado cree conveniente que el Senado Federal debe dar su *placet*, pero este decidió que no era necesario.

El convenio ofrece condiciones ventajosas al estado de Minas Gerais, al igual que facilidades para la liquidación a plazo de los compromisos asumidos. El plan proporciona al estado financiamiento para la adquisición, en Francia, de material industrial hasta el valor de 20 millones de dólares.

El esquema de compras, verificado y compuesto por técnicos especialmente indicados, engloba pequeñas y medianas plantas hidroeléctricas, fábricas de abonos, y de insecticidas, de aceite de algodón, de cemento, materiales de obras públicas, de construcción y arreglo de vías y campos de *pouso* (aeródromos), también materiales de laboratorio, equipos hospitalarios y máquinas agrícolas.

Aprobado el convenio, se inicia inmediatamente su ejecución. Ya en 1952, el estado presenta dos pedidos en un valor de cinco millones de dólares cada uno, pagando en ese año 10% del valor total. Parte del material es enviado al Brasil, otra parte aguarda en Francia. La propia base de financiamiento ya representa una excepción honrosa para el gobierno mineiro, ya que las disposiciones bancarias francesas impedían cualquier crédito al exterior que sobrepasara los diez millones de dólares: la concesión excepcional de cuotas suplementarias demostraba la confianza de los inversionistas franceses en los propósitos y en las posibilidades del Binomio Energía y Transporte.

Con las máquinas, Francia también envía técnicos para la entrega, y para garantizar la instalación de las máquinas.

5.10.2. Emisión Binomio y la ley 936

A mediados de 1953, el gobernador Juscelino Kubitschek promulga la ley 936, por la cual el ejecutivo *mineiro* es autorizado a emitir bonos hasta el total de dos billones de cruzeiros, en

series de 500 millones cada uno, a intereses de 7% al año, quedando su producto vinculado a la ejecución del plan Energía y Transporte, a la colonización y saneamiento de las tierras públicas y a la recuperación del suelo.

El proyecto de la Ley Nro. 936 fue enviado por el gobernador Kubitschek a la asamblea legislativa acompañado de extensa justificación, no sería posible costear las obras del Binomio, y todos los demás emprendimientos con los recursos tributarios habituales. El estado, para tan vasto programa, necesitaría de recursos más inmediatos: las inversiones previstas excederían por mucho las posibilidades del tesoro.

La iniciativa de financiar emprendimientos productivos con lanzamiento de títulos del estado es un recurso normal. La emisión *Binomio Energía y Transportes*, también se sumó a los demás elementos contribuyentes de fondos, para la apertura de vías, construcción de represas, y la instalación de plantas eléctricas. La política financiera del Binomio se complementaba en todos sus aspectos: a los recursos presupuestarios usuales, a los fondos de recuperación económica, y a los financiamientos externos, el propio estado y personas fuera de él, traerían su contribución sustancial.

La ejecución financiera del Binomio es un conjunto de demostraciones de confianza: de un lado, la confianza que depositaba el gobernador Kubitschek en la capacidad constructiva del pueblo de Minas, por otra parte la confianza depositada de los habitantes de Minas en el gobernador y su administración. Los resultados de las políticas emprendidas hablan por sí mismos.

5.11. La *Caixa* económica

Integrada en el organismo económico y financiero del estado de Minas Gerais, la *Caixa económica* ejerce amplia actuación en todo el territorio estadual, estimulando la economía, financiando al pequeño agricultor, auxiliando a los municipios en la ejecución de obras de interés común.

Los emprendimientos de la *Caixa*, representa así la concretización de una política de inyecciones de crédito donde sea necesario. Entre 1951 y 1954, la *Caixa* concede a más de 1.500 agricultores, financiamientos en un total superior a 40 millones de cruzeiros.

La política de asistencia de la Caja es sólida, su carpeta de depósitos ofrece desde 1951 en adelante los siguientes saldos de depósito:

31 de diciembre de 1950 – Cr\$ 350.990.473,60

31 de diciembre de 1951 – Cr\$ 467.136.061,70

31 de diciembre de 1952 – Cr\$ 493.291.783,70

31 de diciembre de 1953 – Cr\$ 493.991.952,70

31 de diciembre de 1954 – Cr\$ 577.381.212,60

La obtención de lucros no es su objetivo fundamental, la *Caixa económica*, consigue realizar sus planes de asistencia y crédito sin afectar su estabilidad. Sus resultados obtenidos durante la administración Kubitschek son siempre positivos, el *superávit* alcanzado en una política de intereses módicos, y de incentivo comienza en 2.765.849 cruzeiros, a finales de 1951, a 2.950.180 cruzeiros a finales de 1952, a 6.877.371 cruzeiros a finales de 1953, y a 3.131.253 cruzeiros a finales de 1954.

En conclusión el señor Kubitschek al asumir el gobierno se enfrentó con una situación de *déficits* crecientes, deuda fluctuante, y un total de 1.650.000.000 de cruzeiros de obligaciones urgentes, en un sistema financiero que, en el año anterior, recaudó apenas un billón de cruzeiros. Paso a paso el gobernador fue transformando el sistema de recaudación, ejecutó una política de contención de gastos, consolidó la deuda y evitó su congelamiento. Después de tantos *déficits* sucesivos heredados de otros gobiernos, en 1951, logró un *superávit*, después *déficits* decrecientes, indicadores de una economía en normalización.

Si la deuda pública aumentó 75% de su expresión numérica, se incorporaron al estado valores activos de naturaleza inmobiliaria, bancaria, en equipos, plantas eléctricas, etc.... Son emprendimientos productivos que representarían para las administraciones siguientes fuentes de riqueza, apunta Juscelino y sus colaboradores: consecuencias extensamente compensadoras de cualquier sacrificio derivado de los saldos negativos del presupuesto.

Juscelino al hablar por la radio en julio de 1952 acerca de las providencias para mejorar la máquina recaudadora y aumentar el presupuesto del estado comentará: “eso lo hice sin temor de caer en el desprecio del pueblo, pues no ignoro que todos los mineiros piensan conmigo: más vale pagar más para poder tener un buen gobierno, que pagar poco y no tener ningún gobierno”¹⁶⁶.

El aprecio del pueblo de Minas por Juscelino, se demostraría con votos el 3 de octubre de 1955, cuando masivamente votaron para que fuese presidente de la república brasileña.

6. El otro ítem del Binomio: Transportes

En la campaña electoral de 1950, Juscelino Kubitschek formula reiteradamente al pueblo de Minas que construiría 2000 km de nuevas y buenas vías, meta que no solo cumplió también superó. Esta segunda parte del Binomio es vital, porque en la tarea de industrialización los dos hitos eran complementarios: sin facilidad de transportes, los frutos del programa de energía no podrían ser utilizados en beneficio de todos los núcleos poblacionales del estado, y por ende de todos los estados limítrofes y del propio país¹⁶⁷. El gobernador Kubitschek, para referirse a la situación de Minas, usa la imagen de *archipiélago*¹⁶⁸, en el que se convirtió el estado, algo totalmente constatable en la realidad: el

¹⁶⁶ AA.VV., *Quatro anos no governo de Minas Gerais: 1951-1955: síntese das realizações do governador Juscelino Kubitschek de Oliveira*, Livraria José Olympio, Rio de Janeiro 1959, 204.

¹⁶⁷Cf. AA.VV., *Quatro anos no governo de Minas Gerais: 1951-1955: síntese das realizações do governador Juscelino Kubitschek de Oliveira*, Livraria José Olympio, Rio de Janeiro 1959, 91.

¹⁶⁸ KUBITSCHKEK J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974. 250

municipio de Iturama, en una visita, Juscelino constató que lo existente eran caminos de recuas, hechos por las mulas¹⁶⁹.

El mapa de Minas no ofrecía extensiones razonables de vías de comunicación económicas, o un sistema lógico de caminos, para unir zonas que deberían complementarse económicamente¹⁷⁰. Juscelino afirma: “En el sector de transportes la meta a alcanzar debería ser tres mil kilómetros¹⁷¹ con una nueva estructura para el sistema vial, esta sería la base principal para la futura red de vías”¹⁷². Todo esto sorprende, Juscelino afirma, que siendo Minas uno de los estados con mayor influencia política dentro de la federación, tuvo un deterioro interno, separándola totalmente del progreso, haciéndola inferior a Sao Paulo. Minas vivía estancada, en una situación agro pastoril.

El gobernador resalta que su táctica era la repetición hasta el cansancio¹⁷³ en conferencias, ponencias, mesas redondas, discursos, pláticas amistosas, que tenía *efectos constructivos*, creando así una consciencia colectiva a favor del desarrollo estatal. Un programa administrativo, no puede tener éxito si no forma una mentalidad optimista que lo sustente, y que dirima el entusiasmo de la comunidad a la concreción de su beneficio. Para Juscelino es una psiquiatría de masas, pues para él, el mineiro, tenía un complejo de inferioridad, que por culpa de su timidez, y la inacción de sus gobiernos iba debilitándolo, ahora tocaba inculcarle que era emprendedor¹⁷⁴.

Celso Murta y el ingeniero Joao Kubitschek, nuevos directores del *Departamento Estadual de Estradas de Rodagem*, (DER), debían reformular radicalmente su estructura, haciendo posible la publicación inmediata de los primeros concursos para la apertura de

¹⁶⁹ Cf. AA.VV., *Quatro anos no governo de Minas Gerais: 1951-1955: síntese das realizações do governador Juscelino Kubitschek de Oliveira*, Livraria José Olympio, Rio de Janeiro 1959, 94.

¹⁷⁰ Cf. AA.VV., *Quatro anos no governo de Minas Gerais: 1951-1955: síntese das realizações do governador Juscelino Kubitschek de Oliveira*, Livraria José Olympio, Rio de Janeiro 1959, 91.

¹⁷¹ En sus memorias Juscelino dice que eran 3000 km prometidos, pero los documentos de la época hablan de 2000 km prometidos, sin embargo los sobrepasa a 3.276 km.

¹⁷² KUBITSCHKEK J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro, 251.

¹⁷³ *Ibidem*, 251.

¹⁷⁴ *Ibidem*, 252.

nuevas vías. Así estaría resuelto uno de los dos males que Minas arrastraba desde los primeros años de la república.

A nivel práctico operacional, los equipos estaban desgastados, y eran escasos, en la esfera administrativa urgía enfrentar el problema de las imperceptibles disponibilidades financieras, disipar los problemas de importación de material. El gobernador hizo frente a todos los problemas, y en dos meses y medio, el plan estaba concluido¹⁷⁵.

El mismo gobernador, diariamente, durante varias horas, intervino en las conferencias de los técnicos: el programa orgánico de construcción de más de dos mil kilómetros de vías fue tomando cuerpo, y el 24 de mayo de 1951, hablando por la radio, el gobernador Kubitschek, ya anunciaba al pueblo *mineiro* su feliz término, de allí en adelante el problema pasaría a ser de orden ejecutiva, se transfería del gabinete al campo. El plan al igual que el eléctrico fue concluido en la fecha propuesta. Juscelino prometió 2000 km, pero al dejar el gobierno estatal en 1955, dejó 3.276 kilómetros¹⁷⁶.

6.1. Proyecto vial

El trabajo del gobernador era arduo, los proyectos emprendidos no conocían algo parecido en la historia estatal, por eso eran necesarios métodos nuevos. Para concretizar el plan de transporte en sus tres mil kilómetros de vías, fue necesario según Juscelino los siguientes ítems:

- 1) Ajustar el programa elaborado a la realidad geográfica *mineira*.
- 2) Buscar los recursos para su ejecución y movilizarlos.
- 3) Adquirir los equipamientos mecánicos indispensables a la empresa contratista¹⁷⁷.

¹⁷⁵ AA.VV., *Quatro anos no governo de Minas Gerais: 1951-1955: síntese das realizações do governador Juscelino Kubitschek de Oliveira*, Livraria José Olympio, Rio de Janeiro 1959, 92.

¹⁷⁶ *Ibíd.*, 93.

¹⁷⁷ KUBITSCHEK J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974, 290.

Las vías troncales serían 16. A diferencia de las plantas eléctricas fáciles de nombrar: Salto Grande, Itutinga, Tronqueiras, Piau, Cajuru, Pai Joaquim, las vías son difíciles de nombrar, puesto que solo una pasa por 30 municipios, sus troncales se multiplican infinitamente, y van del centro del estado para las periferias. Es el propio gobernador el que supervisa las obras, y tiene el plan en su cabeza, por eso en su lenguaje médico llama a las vías secundarias: capilares.

La vía número uno, iría hacia el nordeste de Minas, la número dos sería de turismo, pero de gran significación económica, porque conectaría la Zona da Mata a la capital, la número tres sería un camino más para Sao Paulo, las cuatro, cinco, seis siete y ocho reintegrarían el sur, que estaba separado del estado, y las nueve, diez, y once vincularían extensas regiones del Triángulo Mineiro¹⁷⁸.

A las demás zonas de Minas corresponden la doce, trece, catorce, quince y dieciséis. Son las vías para desarrollar las regiones norte y oeste de Minas y al Vale do rio Doce. No había prioridad para ninguna, todas debían ser ejecutadas de una vez de manera simultánea. La vía número 1, la de mayor extensión, necesitó la presencia del gobernador para solucionar algunas dudas, acompañado de Celso Murta, director del DER¹⁷⁹, sobrevoló todo el trazado, viendo las dificultades que tenía la zona por los accidentes geográficos, y así con el técnico trazó la ruta, que sin afectar su operación económica tuviera mayor flexibilidad práctica.

Saliendo de la capital *mineira*, pasaría en sus 902 kilómetros por Pedro Leopoldo, Sete Lagoas, Paraopeba, Curvelo, Gouveia, Diamantina, pasando en tangente por Itamarandiba, Capelinha y Minas Novas, alcanzando Virgem da Lapa e Aracuaí. En Itaobi, cruzaría con la Río-Bahía, dirigiéndose desde allí al Salto da Divisa, en la frontera con Bahía, pasando por Jequitinhonha, Almenara y Jacinto¹⁸⁰.

¹⁷⁸ AA.VV., *Quatro anos no governo de Minas Gerais: 1951-1955: síntese das realizações do governador Juscelino Kubitschek de Oliveira*, Livraria José Olympio, Rio de Janeiro 1959, 106.

¹⁷⁹ *Ibidem*, 102.

¹⁸⁰ KUBITSCHKEK J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974, 293.

Esas ciudades históricas revivirían con el tráfico de las nuevas vías. Juscelino cuenta que a mediados del mes de agosto de 1951, presidió los actos iniciales de de la construcción Belo Horizonte- Salto da Divisa¹⁸¹.

6.2. Reestructuración de la Direccao de Estradas Regionais (DER)

La técnica aplicada al plan de vías, fue la misma adoptada en la instalación del sistema de energía eléctrica. Habría un órgano central en Belo Horizonte, la sede del DER, que supervisa los trabajos, pero el control efectivo de las obras sería realizado por 26 residencias regionales¹⁸². Cada una de esas células era dotada de personal técnico adecuado y disponía del equipo necesario para sus funciones. Poco después esas residencias regionales fueron interconectadas a la capital a través de radiofonía¹⁸³. El levantamiento del suelo y su análisis era necesario para proceder a la estabilización de ciertos trechos, y para consolidar los cortes, y principalmente los aterros, por eso el laboratorio de la DER realizaba en todos los puntos extenuantes exámenes a la tierra, haciendo disecciones.

Hasta 1950, el DER había hecho carreteras en el estado, en su mayor parte con el régimen manual. En 1951, en los términos del convenio con la IMPEX, de París, aquel departamento recibió 80 nuevas máquinas, que tuvieron un reflejo inmediato no apenas en la construcción, pero también en la conservación de las vías del estado. Eran moto niveladoras pesadas, *tracto-shovels*, camiones, jeeps, y camionetas que hacían su aparición donde una vía iba a ser abierta. Ya en el siguiente año, 80 máquinas tuvieron el refuerzo de otras 220, haciendo el triple del total en 1951, y entre ellas se veían tractores de estelas y de cauchos, equipados con láminas y *scrapers*, *moto-scrappers*, motos niveladoras, excavadoras, y camiones. Las máquinas eran distribuidas en todos los frentes en los momentos precisos. En

¹⁸¹ AA.VV., *Quatro anos no governo de Minas Gerais: 1951-1955: síntese das realizações do governador Juscelino Kubitschek de Oliveira*, Livraria José Olympio, Rio de Janeiro 1959, 108.

¹⁸² AA.VV., *Quatro anos no governo de Minas Gerais: 1951-1955: síntese das realizações do governador Juscelino Kubitschek de Oliveira*, Livraria José Olympio, Rio de Janeiro 1959, 103.

¹⁸³ *Ibidem*, 102.

1953, las máquinas de aplanamiento ascendían a 280, y en el año siguiente fueron reforzadas con otras 82.

En octubre de 1951, los frentes de construcción ya eran ocho: dos en la vía de la capital para Ponte Nova, dos en la del Salto da Divisa; una en Uberlandia-San Simao, una en la Formiga- Capetinga, una en Itajubá –Pocos de Caldas, y una de Pocos de Caldas-Andradas.

Lo importante era que el gobernador se presentaba en todos los cuadrantes del estado para supervisar la obra como él dice: “era un fiscal inflexible”¹⁸⁴, así las obras eran realizadas. El plan de vías partía desde Belo Horizonte, haciendo que fuese en verdad el centro de influencia económica, financiera, social, cultural, educacional, artística y espiritual del estado.

Juscelino Kubitschek dice que para tener una idea del esfuerzo realizado por su gobierno, en el sentido de cumplir la promesa de dotar al estado de más de 3 mil kilómetros de vías, superando con 1.087 kilómetros la promesa en la campaña, se puede apreciar en un cuadro que apunta vías antes y durante su administración¹⁸⁵.

Año	Extensión en kilómetros	Costo en cruzeiros
1947	127	38.041.356
1948	194	65.246.850
1949	73	47.878.065
1950	197	42.971.881
1951	420	139.475.573
1952	946	184.580.525
1953	957	230.192.230
1954	953	315.335.050

¹⁸⁴ KUBITSCHEK J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974, 294.

¹⁸⁵ *Ibidem*, 295.

Otra parte de desarrollo del programa de transporte, fue el aéreo, para 1951, los pequeños aviones monomotor aterrizaban en campos de fútbol o en áreas acondicionadas de forma rudimentaria, ante esa realidad, en 1951, el gobierno estadual actuó en la construcción de 30 nuevos campos de aterrizaje, y tuvieron obras de mejoramiento los ya existentes. En 1954, se realizaban servicios de construcción de 29 campos diferentes. Para 1955 existían en Minas 75 campos de aterrizaje contando con pistas de más de un kilómetro de extensión, todas pavimentadas y con servicios de seguridad, en condiciones de recibir aviones tipo DC-3 aparte de 25 pistas para *táxis-aéreos*. El gobernador comenta: “en el desarrollo del segundo ítem del Binomio Energía y transportes, yo conseguiría ejecutar, así, extenso programa, con perspectiva de amplias acciones, lo que se proporcionó al estado, en lo referente a actividades aéreas, una infraestructura compleja y segura¹⁸⁶”.

La manera personal de Kubitschek era la que hacía que las obras en verdad fueran una realidad, el ir a todas partes con el avión Bonanza, de sorpresa, a observar y fiscalizar las obras en todos los puntos del estado.

6.3. Financiamiento del área de transporte

El financiamiento de la CEMIG consistió en echar mano de las empresas privadas, convocando todas las fuerzas vivas de Minas, para el área de transportes ese recurso ya estaba agotado¹⁸⁷, muchos preguntaban de dónde iban a salir los recursos a lo que el gobernador respondía: “Cuando un gobernador está determinado a realizar una obra, no debe buscar los recursos para su ejecución en los cofres públicos, sino en el interior de su propia cabeza”¹⁸⁸. Esa base es optimista y a la vez refleja que los proyectos no dependen del dinero que haya, de hecho Juscelino dice que “no había dinero para nada”¹⁸⁹. Para él había que franquear las

¹⁸⁶ KUBITSCHKEK J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974. 307

¹⁸⁷ AA.VV., *Quatro anos no governo de Minas Gerais: 1951-1955: síntese das realizações do governador Juscelino Kubitschek de Oliveira*, Livraria José Olympio, Rio de Janeiro 1959, 96.

¹⁸⁸ KUBITSCHKEK J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974, 268.

¹⁸⁹ *Ibíd*em, 269.

situaciones, cuenta que siendo el estado muy rico, su población estaba en la pobreza, y el gobierno veía esta realidad como un mal incurable, y el pueblo viendo esto era hostil a cualquier impuesto o tasa.

Nadie pagaba impuestos, los ricos porque disponían de influencia, y los integrantes de las demás clases, porque recurrían a los más ingeniosos procesos de negación. El estado vivía de las sobras que eran derivadas en la persecución a los adversarios del *situacionismo*, y en las revisiones periódicas de las listas de contribuyentes, cuando numerosos incautos eran agarrados por sorpresa, con esa hostilidad a la tarea fiscal, se generalizó que el impuesto era un robo. De esa manera el programa de Transporte no podía ser alimentado por un aumento del presupuesto estatal.

En reuniones sucesivas con los técnicos, cuenta el gobernador, se procedió a un balance de los recursos disponibles para la obra proyectada de gran envergadura, se contaba con la garantía de parte de la cuota del *Fundo Rodoviário Nacional*¹⁹⁰ correspondiente a Minas Gerais. Gracias a ello fue posible lanzar, inicialmente una concurrencia para obras en el valor de 500 millones de cruzeiros, equivalente en la época a 25 millones de dólares americanos, pagables en ocho años¹⁹¹.

Montos especiales fueron abiertos en el presupuesto normal. La tasa de recuperación económica que ya había contribuido para el programa de energía eléctrica, también trajo bastante financiamiento a la ejecución del plan. Aparte el gobierno con su representante, José María Alkmin, firmó con la IMPEX de París un convenio en un total de 20 millones de dólares, para la adquisición de equipamiento y maquinaria esencial para las obras.

En 1952 el *Departamento de Estradas Regionais*¹⁹², aplicó un monto de 528 millones de cruzeiros en construcción de carreteras, y esa cantidad representaba entonces, más de un

¹⁹⁰ AA.VV., *Quatro anos no governo de Minas Gerais: 1951-1955: síntese das realizações do governador Juscelino Kubitschek de Oliveira*, Livraria José Olympio, Rio de Janeiro 1959, 97.

¹⁹¹ *Ibíd.*, 96.

¹⁹² Nace a 04 de mayo de 1946, como persona jurídica y autonomía financiera y administrativa, el Departamento de Estradas de Rodagem de Minas Gerais, que sería el responsable por la gerencia de la parcela del Fundo

cuarto de la reserva total del estado en 1951¹⁹³. Muchas obras aclara Juscelino, pudieron ser realizadas, gracias al buen entendimiento con el presidente Vargas, así había prometido que el gobierno Federal remodelaría y pavimentaría la vía Juiz de Fora- Belo Horizonte, y la construcción de la vía Fernao Dias, entre la capital *mineira* e Sao Paulo. Esas dos vías serían de capital importancia para el desarrollo del estado, ya que permitirían un intenso tráfico entre Belo Horizonte y los dos centros principales económicos y culturales del país. Infelizmente el presidente, no pudo cumplir su promesa, por eso dice Juscelino que le tocó a él construirlas cuando fue presidente de la república¹⁹⁴.

El 7 de julio de 1951, el gobernador anunciaba por la radio que gracias a la recaudación de financiamientos, y al trabajo de planificación, se verificó que el programa podía pasar de 2.000 km a 3.013 km¹⁹⁵. El plan vial del Gobernador Kubitschek presenta desde su inicio, lo que se puede llamar desde su lógica médica: el establecimiento de un sistema de radiales que terminan en capilares.

6.4. Aporte del desarrollo vial a la vida social

El plan de 1951, entonces afirmaba la conexión estatal, permitiendo que las poblaciones más aisladas pudieran tener una verdadera comunión estatal, y también conectarse al país mediante las grandes vías federales. La vinculación de las diferentes regiones del estado produciría el ajustamiento del equilibrio general, nivelando vacíos sociales, promoviendo brotes de población e iniciativas de progreso dentro de Minas

Rodoviário Nacional que pertenecía al estado de Minas Gerais. Su primero director general fue el ingeniero Randolpho Trindade, comenzando así la contribución de los primeros roturadores del órgano para alterar a realidad de las vías de Minas. Y sigue en la actualidad. <http://www.der.mg.gov.br/>

¹⁹³ AA.VV., *Quatro anos no governo de Minas Gerais: 1951-1955: síntese das realizações do governador Juscelino Kubitschek de Oliveira*, Livraria José Olympio, Rio de Janeiro 1959, 98.

¹⁹⁴ KUBITSCHKEK J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974, 291.

¹⁹⁵ AA.VV., *Quatro anos no governo de Minas Gerais: 1951-1955: síntese das realizações do governador Juscelino Kubitschek de Oliveira*, Livraria José Olympio, Rio de Janeiro 1959, 97.

Gerais¹⁹⁶, la integración común derivaría de las vías que crearían instrumentos de intercambio más efectivos y continuos, una interpretación social y económica, factor del aceleramiento del progreso colectivo.

Con respecto a la unión del sistema vial *mineiro* al de la federación, este entronque contribuye a las relaciones de orden social y cultural, y en el terreno de los intercambios económicos¹⁹⁷, así el plan vial, no solo interconectaría los municipios, también tendría mayor énfasis en las áreas productivas de mayor tráfico, y así poder satisfacer los mercados de importación y exportación. Kubitschek tenía en claro que al enriquecerse el organismo colectivo, se valoriza el hombre y al trabajo, y esto solo se puede hacer con el impulso del Binomio. Por otra parte las vías conectarían las ciudades históricas como la antigua capital Ouro Preto, beneficiando al turismo¹⁹⁸.

7. Objetivo del Binomio Energía y Transportes

Vargas y Juscelino se complementaban en términos de visión desarrollista, aunque Vargas era un hombre de espíritu social, que daba prioridad al problema político-social, mientras que Juscelino, como buen doctor, era un formulador y ejecutor de programas de desarrollo, pero Juscelino daba apoyo a la política social de Vargas, dando mayor participación al trabajador, creando más puestos de trabajo, “Juscelino era de una orientación más desarrollista”, dice el ingeniero Lucas Lopes¹⁹⁹. Lo que el plan desarrollista pretende es la industrialización del estado.

¹⁹⁶ AA.VV., *Quatro anos no governo de Minas Gerais: 1951-1955: síntese das realizações do governador Juscelino Kubitschek de Oliveira*, Livraria José Olympio, Rio de Janeiro 1959, 99.

¹⁹⁷ *Ibidem*, 99.

¹⁹⁸ *Ibidem*, 104.

¹⁹⁹ LOPES L., *Memórias do desenvolvimento, Memória da eletricidade*, Programa de História oral do CPDOC/FG Centro de memória da eletricidade do Brasil, Rio de Janeiro 1991, 147.

7.1. Vocación y capacidad industrial de Minas Gerais

El estado de Minas Gerais, tenía una profunda vocación industrial, a comienzos de 1951, las zonas con posibilidades eran Mata, Sul y el Triángulo. La zona central, que tiene Belo Horizonte como núcleo financiero, comercial ocupa unos 20.000 Km². Coincide geográficamente con lo que llaman el *polígono ferrífero* del estado, allí se encuentran importantes condiciones para la expansión industrial.

En 1950 la población era superior a un millón de habitantes, así la zona tenía una población relativa de cincuenta habitantes por kilómetro cuadrado²⁰⁰. Sus recursos en materias primas minerales se traducen en: 15 billones de toneladas de hierro, ocho millones de toneladas de magnesio, siete millones de pirita, reservas ilimitadas de calcárea y de argila, también cuarzo y otros minerales raros. En la región central de Minas se concentraban emprendimientos industriales con los siguientes porcentajes relativos al resto del estado:

100% de la siderúrgica, de la metalúrgica del oro, del aluminio, arsenio, ácido sulfúrico, refractarios y aceros especiales.

53% de la industria textil

50% de la producción de cemento

50% de las oficinas ferroviarias

33% de la industria de aceites vegetales

20% de la industria de cueros.

En la misma área se concentraba en la época, 50% de los capitales y reservas aplicadas en las industrias y 52% de la energía instalada en motores. A pesar de representar más de la

²⁰⁰ AA.VV., *Quatro anos no governo de Minas Gerais: 1951-1955: síntese das realizações do governador Juscelino Kubitschek de Oliveira*, Livraria José Olympio, Rio de Janeiro 1959, 15.

mitad de la potencia del estado, esa energía era insuficiente para desarrollar la región²⁰¹. En 1950, en la región central, se encontraban 25 sistemas aislados, que producían cerca de 100.000 kW. El cálculo indicaba la duplicación de la demanda de energía en cada periodo de seis años y cuatro meses, para atender esa demanda de la zona, la oferta de energía debería doblar en un quinquenio, y pasar de 100.000 kW en 1950 a 200.000 kW en 1955 y a 400.000 kW en 1960²⁰².

En las otras zonas del estado la carencia de energía era crónica, tan necesaria para elevar el nivel de vida del hombre del campo. El objetivo sería ofertar por parte del estado 200.000 caballos de fuerza, y con los frutos de la empresa privada, se llegaría a 600.000 caballos de fuerza hasta el fin de año de 1955. La asistencia oficial era indispensable para complementar y estimular el esfuerzo privado y crear una estructura sólida de oferta de energía eléctrica en las regiones de mayor potencial industrial.

La idea de la intervención del Estado, llevó a la figura jurídica de las sociedades de economía mixta, de carácter industrial, que dispusiesen de recursos determinados y en ciertas épocas, constituidas de manera a conjugar el máximo de libertad de acción con el máximo de responsabilidad y eficiencia. No se podría contar, para los nuevos planes, con la acción exclusiva de los órganos administrativos, sujetos a las limitaciones presupuestarias y a las normas burocráticas. El Estado intervendría en la constitución jurídica y en el afianzamiento financiero de las sociedades que se fuesen a crear²⁰³.

En 1953 Juscelino Kubitschek dirigió un discurso a la Asamblea Legislativa de Minas Gerais, en ese mensaje o discurso estaban contemplados los tópicos relativos al Binomio: Energía y Transportes. Para comenzar Juscelino habla de la importancia del desarrollo y la función del Binomio: “La teoría moderna del desarrollo económico de las regiones subdesarrolladas, a la medida que se completa, realza, y reafirma los conceptos que demuestra

²⁰¹ AA.VV., *Quatro anos no governo de Minas Gerais: 1951-1955: síntese das realizações do governador Juscelino Kubitschek de Oliveira*, Livraria José Olympio, Rio de Janeiro 1959, 15.

²⁰² *Ibidem*, 16.

²⁰³ *Ibidem*, 17.

el acierto de escoger el Binomio Energía-Transportes, para tema central de nuestro programa de gobierno”²⁰⁴.

Él estaba convencido que ningún acelerado proceso de desarrollo económico se puede verificar en una región donde falte la energía y el transporte, aunque tenga muchas materias primas y recursos naturales, a la par de una población activa y ordenada, por eso las actividades industriales necesitan de la infraestructura de servicios básicos, transportes y energía. Después de eso, empieza la industrialización y la agricultura racional, así se pueden elevar los patrones de vida, educación y salud.

Para el gobernador lo que caracteriza a las regiones subdesarrolladas es el bajo nivel de renta *per cápita*, casi siempre resultante del hecho que gran parte de la población ejerce actividades de poca productividad, principalmente de naturaleza agrícola²⁰⁵.

Sigue su apreciación concreta sobre Minas Gerais, afirmando que en su caso el factor más importante para la valorización del trabajo agrícola, consiste en la creación de una eficiente red de transportes, y conforme a lo que dicen los economistas, la electrificación rural contribuirá significativamente para elevar el nivel de producción y mejorar el patrón de vida de la población de los campos²⁰⁶. Por otra parte, solo se puede subir el nivel de renta real, por medio de inversiones productivas donde se empleen métodos tecnológicos de mayor rendimiento.

La mentalidad de Juscelino veía el desarrollo como algo connatural, propio de la mentalidad occidental: “En la historia del desarrollo económico de los pueblos hay siempre un momento en el que ellos sobrepasan la fase de simple consumo inmediato de riqueza

²⁰⁴ AA.VV., *Quatro anos no governo de Minas Gerais: 1951-1955: síntese das realizações do governador Juscelino Kubitschek de Oliveira*, Livraria José Olympio, Rio de Janeiro 1959, 5.

²⁰⁵ *Ibíd.*, 6.

²⁰⁶ *Ibíd.*, 6.

producida e ingresan en el ciclo, en que un excedente de riquezas se acumula, bajo la forma de fábricas, máquinas e instrumentos de trabajo”²⁰⁷.

7.1.1. Juscelino la industrialización y la tecnificación

El gobernador escribió en sus memorias que “La industrialización es la directriz correcta para el desarrollo económico de un estado populoso”²⁰⁸. Para alcanzar el desarrollo Juscelino afirma que es necesaria la “Intervención del Estado, para provocar el aceleramiento de las inversiones industriales, volviéndose una imposición lógica en las regiones subdesarrolladas”²⁰⁹. Los sectores de energía y transporte, son los que definen claramente los puntos de estrangulamiento de la economía de las áreas subdesarrolladas, cuando el estado busca superarlos, tiende a crear factores de germinación, capaces de suscitar el surgimiento de la iniciativa privada en escala.

La concentración de recursos del Estado, obtenidos a través de tasas especiales, y aplicados en los programas de energía y transportes, lleva a fortalecer el índice de inversiones en sectores básicos de la economía, al mismo tiempo que liberando la iniciativa privada de encargos de esta naturaleza, le proporciona incentivo para crecientes inversiones en la industria y en la agricultura. Concluye su discurso diciendo que “estos fundamentos de orden doctrinario serían suficientes para demostrar el acierto de la política de desarrollo del gobierno estatal”²¹⁰.

²⁰⁷ A este respecto, Kubitschek se encuentra totalmente alineado en la mentalidad occidental, siglos atrás, específicamente entre los siglos XVIII y el XIX, el obispo y escritor brasileño José Joaquim Da Cunha Azeredo, habló en su libro “De Portugal como problema” sobre los pueblos indígenas del Brasil, aclarando que eran poco industriales y se conformaban con el día a día, y Portugal con su colonización vino a buscar excedentes de producción llevándolos al desarrollo.

²⁰⁸ AA.VV., *Quatro anos no governo de Minas Gerais: 1951-1955: síntese das realizações do governador Juscelino Kubitschek de Oliveira*, Livraria José Olympio, Rio de Janeiro 1959, 6.

²⁰⁹ *Ibíd.*, 7.

²¹⁰ *Ibíd.*, 6.

El Binomio como tal, para el gobernador Kubitschek, tiene su función de plataforma para construir un parque industrial. Así lo confirma él: “Lanzadas las bases de la electrificación del estado, el segundo paso sería promover su industrialización”²¹¹, recuerda siempre que Getúlio Vargas en su primer gobierno, con el apoyo del presidente Roosevelt, construyó la planta de Volta Redonda, por la magnitud de esta obra, hubo un resentimiento en el estado de Minas, porque el presidente no localizó allí la gran siderúrgica, siendo el estado el proveedor de minerales. De hecho en la jerga de los técnicos, dicen que “Una siderúrgica para tener éxito debe quedar cerca del mineral o del carbón”

Al ganar Vargas democráticamente, Juscelino habló con él en su hacienda, sobre el descontento en Minas, y le pidió ayuda, a lo que Vargas se comprometió, esta ayuda la necesitaría Juscelino para montar una siderúrgica en Minas, ciertamente los fondos estatales eran escasos, la mejor solución sería atraer un grupo financiero del exterior, y a través de ciertas concesiones de orden fiscal, interesarlo en la construcción de la empresa; pero Minas no figuraba en el mapa económico como sitio de inversiones.

Cierto día el presidente Vargas recibió en el Palacio do Catete en Rio, un grupo de industriales alemanes; eran representantes de la *Mannesmann*, organización siderúrgica de Dusseldorf, entre ellos Segismundo Weiss²¹², representante en el Brasil, ellos deseaban montar una planta en Brasil.

Realizada la exposición de los planes que tenían en mente, los empresarios solicitaron al presidente que les sugiriese una región en la que deberían erigir sus instalaciones, allí estaba un oficial del gabinete, un *mineiro* de Juiz de Fora, de nombre Geraldo Mascarenhas²¹³, al escuchar a los alemanes, susurró a Vargas: “esta empresa está buena para Minas, presidente”²¹⁴. Vargas llamó a Juscelino que viniera a Rio, y Juscelino envió a Lucas

²¹¹ KUBITSCHEK J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974, 265.

²¹² LOPES L., *Memórias do desenvolvimento, Memória da eletricidade*, Programa de História oral do CPDOC/FG Centro de memória da eletricidade do Brasil, Rio de Janeiro 1991, 146.

²¹³ *Ibídem*, 146.

²¹⁴ KUBITSCHEK J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974, 267.

Lopes²¹⁵; ya estaba todo hablado, pero hubo que hacer frente a los requerimientos de los empresarios, ellos exigían la garantía de un agregado, en el plazo de dieciocho meses, de 12 mil caballos de fuerza, complementándose la disposición de 70.000 caballos en el periodo de tres años.

El desafío era grande y asustador, en octubre de 1951, 70.000 caballos de fuerza representaban prácticamente la mitad de todo el consumo del estado, eso implicaría dejar a oscuras y sin fábricas a 193 ciudades *mineiras*. Belo Horizonte con 400.000 habitantes consumía a mediados de 1952 menos de la mitad de lo que la Mannesmann pretendía utilizar. Los alemanes se mostraban inflexibles: o se les daba esa garantía o la empresa sería planificada en otro sitio. Lucas Lopes se negó a dar garantía porque veía con franqueza que el estado no estaba en condiciones²¹⁶, porque apenas Minas estaba en su programa de electrificación, y no estaban disponibles los 50.000 kW, a esto Juscelino añade “lo hizo con la frialdad propia de los técnicos”²¹⁷.

El gobernador confiesa que no estaba acostumbrado a conformarse con soluciones que le cercenaran su libertad de acción, la instalación de la Mannesmann representaba un gran paso para sacar a Minas de su condición agro pastoril. Por eso preguntó a los alemanes si la garantía podía ser dada por el propio gobernador y no por el presidente de la CEMIG, a lo que contestaron que sí.

Al firmar el acuerdo, Lucas Lopes quedó atemorizado con la imprudencia y temeridad del gobernador. Cuenta Juscelino: “quien va a Belo Horizonte hoy, (año 1974) al contemplar las chimeneas de la Mannesmann lanzando humo durante las horas del día certificará que soy un buen pagador, no defraudé a mis acreedores”²¹⁸, todo fue hecho sin socavar la calidad de

²¹⁵ AA.VV., *Quatro anos no governo de Minas Gerais: 1951-1955: síntese das realizações do governador Juscelino Kubitschek de Oliveira*, Livraria José Olympio, Rio de Janeiro 1959, 146.

²¹⁶ LOPES L., *Memórias do desenvolvimento, Memória da eletricidade*, Programa de História oral do CPDOC/FG Centro de memória da eletricidade do Brasil, Rio de Janeiro 1991, 146.

²¹⁷ KUBITSCHKEK J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974, 267.

²¹⁸ *Ibíd.*, 268.

vida del pueblo, el plan de electricidad se fue haciendo, y no se necesitó dejar a mitad de Belo Horizonte a oscuras, ni cortar la electricidad a 193 ciudades de Minas.

Juscelino nuevamente toma imágenes o procesos médicos, comparando a la economía con la sangre, refiere que la sangre del estado estaba coagulada, por falta de incentivos, todo estancado, sectores con mucha riqueza que no circulaba, todo gracias a una estructura arcaica que se oponía al desarrollo de la sociedad. El sistema heredado en las haciendas era el mismo de la colonia, tierras cansadas, ganado no seleccionado, todo necesitaba un condicionamiento técnico. Se necesitaba el trabajo técnico para tener más producción.

Admite el gobernador que a pesar de lo rudimentario de las faenas, Minas tenía un índice elevado de rendimiento, produciendo 9.844.814 toneladas, que en dinero se traduce a seis millones y medio de cruzeiros, el estado era el primer productor de maíz, granos, y ajo, el segundo en café, arroz, banana, té de la India, y naranja, pero ya tenía un prejuicio de 33% en la renta per cápita del hombre de campo, sobre todo por el cansancio de la tierra debido a formas erradas de trabajarla. La moto mecanización de la agricultura constituyó un resultado de la política de electrificación y apertura de caminos. También los equipamientos agrícolas se pidieron a la IMPEX de París.

Todo era movido según los planes del gobernador: “La industrialización, realizada en los moldes que tenía en mente, corregiría, en diversas regiones del territorio mineiro, la tristeza del paisaje social. Eliminaría los factores de retroceso. Removería las causas de reflujo económico, y aseguraría por otro lado la expansión metódica de emprendimientos pioneros”²¹⁹.

²¹⁹ KUBITSCHKEK J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974, 323.

8. La política como brazo del desarrollo

Como se ha afirmado en el capítulo anterior, el desarrollo en Latinoamérica a diferencia de otras regiones, se dio no de manera evolutiva, sino interventora a través de la política, ensayos se han dado también en otras partes teniendo mayor o menor éxito, como en los casos de China o Rusia. El Brasil comenzó este proceso con el presidente Getúlio Vargas en la década de 1930.

La escena política no es fácil de dominar, por las diferentes corrientes de pensamiento, propio de un régimen democrático: oposición y apoyo son las dos líneas que se encaran. Juscelino sabe que eso es normal en democracia. En el caso del gobierno de Minas estaba la oposición oficial: la UDN, la oposición en los Municipios, acostumbrados a la vieja política de conceder cargos y honores, la oposición interna del mismo partido, los conflictos de los propios colaboradores del gobierno en tanto a finanzas y maneras de encarar el proceso desarrollista, pero por otra parte, personas que si bien no compartían las mismas ideas, o simpatía por Juscelino, sí apostaban y admiraban la labor desarrollada en el estado.

Es de admirar lo conciliador que es el nuevo gobernador, no queriendo meterse en las aguas profundas de la mezquindad política, por eso hizo una reunión en el Palácio estadual, para que todos los diferentes partidos en una muestra de cordialidad y democracia, pudieran conocer los proyectos y avances, así en julio de 1951, todos fueron invitados, incluso el partido opositor UDN, para que conocieran de antemano, los negocios realizados con Francia, país que tenía maquinaria para la construcción de vías y plantas eléctricas. Juscelino dice que es necesario hacer todo a las claras, porque siempre se gestan ataques articulados de la oposición.

8.1. La Oposición política oficial

8.1.1. Desencuentros con la UDN

Como enemigo natural del PSD está la UDN, en el caso de Minas, muy herida de haber perdido la gobernación, por eso no cejaba en su afán para criticar al gobierno, sea en la asamblea, o en artículos irreverentes en sus periódicos, por ejemplo hablaban de la ola de inseguridad en el estado, también habían convocado lo que ellos titularon de *semana mineira*, organizada por la propia UDN, en Rio de Janeiro, donde se hablaba de la política de odio y violencia realizada por Juscelino Kubitschek, sin embargo esta fue desdeñada por muchas personas, y solo duró un día²²⁰.

La burla de la UDN hacia el Binomio de JK se expresaba en todos los niveles, hasta el punto de afirmar que el Binomio proferido por la gobernación era el de bebida y danza, innumerables panfletos llenaban las calles de Belo Horizonte con propaganda adversa a todos los emprendimientos que se hacían, recalcando continuamente que muchas obras habían sido iniciadas por el gobierno anterior.

Existían críticas individuales²²¹, Por ejemplo Denar Mendes, que era diputado por la zona de Último de Carvalho, decía que “nada va a dar con certeza esto todo, no van a terminar los doscientos mil kW de energía, ni van a terminar tantos kilómetros de vías”²²².

8.1.2 Sectores de la UDN apoyan el proyecto

Por otra parte Lucas Lopes dice que la opinión de algunos grupos de la UDN acerca de la CEMIG, era buena, esperando que construyera cosas importantes. En un principio, poco caso le hicieron a Lopes, considerado *el ingeniero de Benedito Valadares*, (odiado por la UDN) a sus ideas y planos, pero después con el tiempo la tolda política opositora tuvo una

²²⁰ KUBITSCHKEK J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974, 299.

²²¹ LOPES L., *Memórias do desenvolvimento, Memória da eletricidade*, Programa de História oral do CPDOC/FG Centro de memória da eletricidade do Brasil, Rio de Janeiro 199, 143.

²²² *Ibíd*em, 143.

actitud muy cooperante. Por ejemplo el día once de noviembre de 1951, el Diario da tarde, recoge el discurso del diputado federal por la UDN Mauricio Joppert, donde señala:

El programa de energía y transportes que se está llevando a cabo en el estado de Minas Gerais, de manos de Juscelino trazará un nuevo rumbo a los destinos de Minas. No quiero decir con eso que llenará de oro las arcas del estado, porque las naciones necesitan de trabajo y actividad productiva, para eso es que el dinero sirve. Dinero en la caja no tiene sentido, cuando las fuentes de trabajo cesan. El déficit presupuestario, es un predicado de las naciones que quieren avanzar, enfrentemos las dificultades del Brasil como acaba de hacer el gobernador mineiro, sin temor del bulto de los compromisos asumidos, pero con entusiasmo y con la certeza que el trabajo y la buena orientación vencerán y harán la felicidad general²²³.

Siendo de la UDN, Joppert no es ciego ante el trabajo de Juscelino, en cuanto al programa de energía subraya lo siguiente:

En su programa de gobierno, prometió el Gobernador Kubitschek instalar más 200.000 caballos de fuerza eléctrica para aminorar la crisis de energía que se ha vuelto crítica en el estado. En 1923, por invitación de Antonio Carlos, fui a Minas para examinar las obras de la represa del río de Pedras, a cargo del ingeniero Mario Werneck. Hubo un pequeño accidente en el tubo de descarga, y aprovecharon esa situación para profetizar su ruina aquellos que no estaban de acuerdo. Tranquilicé al gobernador, garantizándole que la obra estaba bien hecha y no corría peligro, porque decían que iba a dejar de funcionar el gas, pero no fue así, por otra parte esto demuestra que en las ciudades de los países que están en desarrollo la energía nunca es suficiente²²⁴.

También Joppert alaba los 2.000 km de vías, estas pavimentadas con asfalto de 2,5 cm de espesura, y otros kms con macadame bituminoso de 5 cm de espesura, para que el estado pueda vincularse y crecer en todos los niveles, de hecho su conferencia comenzó hablando sobre los caminos de Minas, que por lo general eran hechos para carros tirados por bueyes²²⁵.

²²³ AMENDOIM J., “Um novo sol que desponta no horizonte das terras altas de Minas” en Diário da Tarde, 11 de noviembre de 1951, C/2.

²²⁴ *Ibíd.*

²²⁵ *Ibíd.*

8.2. La antigua política y su fantasma

Otra oposición peor que la UDN que hacía el papel policial, cosa de esperar dice Juscelino, estaba en las disensiones municipales, teniendo por causa antagonismos personales, si bien la UDN con el tiempo fue perdiendo el ímpetu a pesar de las insistentes acusaciones, que eran parte del juego democrático, aclara Juscelino, la oposición de los municipios era difícil de enfrentar, contraponiendo el Binomio Energía y Transportes al arraigado *Binomio Delegado y Profesora*. En muchos municipios, las jefaturas locales daban más importancia a la designación de un delegado municipal que la construcción de una vía moderna. Kubitschek cuenta una anécdota referente a ello:

Había un diputado en la Asamblea legislativa que era un intransigente adversario mío. Por ocasión de las elecciones municipales y para la renovación de la representación en aquella asamblea, en 1954, andaba buscando votos por la región de Poços das Caldas. De allí iba a Andradas, esa ciudad sólo tenía una vía que la unía con Minas dando una vuelta por Sao Paulo, de Pocos a Andradas, via Sao Joao da Boa Vista, se gastaban cuatro horas de viaje, mientras construía la difícil vía Serra abaixo, en excelentes condiciones técnicas comunicando a Poços con Andradas en 40 minutos. Este diputado al decir a alguien en Poços que iba a Andradas por la vía vieja, (que nadie usaba a no ser para ir a Sao Paulo), siendo advertido de lo bueno que era transitar por la nueva vía dijo: ¿Acaso soy loco? Si voy por esa vía que Juscelino hizo, ¿cómo podría decir después que no existe²²⁶?

Por otra parte, Juscelino es la prueba fehaciente de lo que debe ser un gobernador de estado, en primer lugar amar y conocerlo, él era de Minas conocía su problemática y quería su solución, por eso dice que ante el Binomio Delegado y Profesora, para poder convenir con la oposición de los Municipios, hacía una jugada política para no desairarlos, cambiaba un delegado por un puente, o tres funcionarios por un puesto de salud²²⁷. Juscelino aclaraba siempre en espíritu cordial, que el tiempo de los nombramientos ya había pasado, y nunca admitió una remoción por política, además su madre era profesora, prefería que le pidieran cualquier obra a perjudicar a una profesora.

²²⁶ KUBITSCHEK J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974, 315.

²²⁷ *Ibíd.*, 342.

8.3 Conflictos internos

En lo interno Alkmin como encargado de la secretaría de Finanzas tenía un rol difícil, él era el encargado de recaudar los fondos de la CEMIG, depositándolos en tres cuentas de los bancos del estado, él a veces desviaba los fondos de la CEMIG cuando tenía que pagar una cuenta grande para cualquier cosa del estado, por eso Lopes tenía conflictos con él, un día le dijo:

O Alkmin! somos amigos de Juscelino, y queremos que él tenga éxito en la campaña para la presidencia de la República, pero con esas dificultades que usted está teniendo, está siendo obligado a desviar los fondos de la CEMIG a una serie de obras, para pagar cuentas. Vamos a fracasar. Voy a decirle a Juscelino que en vez de hacer cinco obras hagamos cuatro, o si no van a quedar todas inconclusas²²⁸.

Alkmin dijo: “¡no diga! Déjeme ver su gráfico”, al examinarlos concluyó: “Lucas no va a faltar dinero para sus obras. Voy a mandar los tres bancos del estado a colocar a su disposición 15 millones de cruzeiros para capital de giro y voy a tomar providencias para que ninguna cooperativa haga cualquier desvío”²²⁹.

Un dato importante refiere Lopes sobre Alkmin: “un día después entró Celso Murta encargado del departamento de vías, y dijo a Alkmin: ¡Voy a parar las obras, ustedes no me dan dinero para pagar a los obreros! A lo que le respondió: “¡Ustedes son unos incapaces!, ¿Por qué no hacen una programación igual a esa de la CEMIG que Lucas me trajo? No les va a faltar ni un céntimo, porque sé día a día cuánto voy a gastar. Ustedes no me dan un programa, ¿cómo voy a prever?”²³⁰.

Lopes sabía que no podía enemistarse con Alkmin, porque Juscelino pensaría que era un problema personal y no práctico. Sabía cómo lidiar con el ministro de finanzas que era

²²⁸ LOPES L., *Memórias do desenvolvimento, Memória da eletricidade*, Programa de História oral do CPDOC/FG Centro de memoria da eletricidade do Brasil, Rio de Janeiro 1991, 143.

²²⁹ *Ibíd*em, 143.

²³⁰ *Ibíd*em, 144.

algo *difícil*²³¹, por eso la figura de Julio Soares, cunhado de Juscelino, hacía equilibrio, él fue quien ayudó a Juscelino en su viaje a París para convertirse en cirujano, por eso hacía de ligamen entre Juscelino y la CEMIG, sin ser político le apasionaba la planta de Tronqueiras y su realización, Juscelino le tenía confianza absoluta, por eso Lopes le decía a Soares: “usted va a desbaratar las intrigas de la víspera en el día siguiente de mañana, todo lo que hablemos, se lo va a explicar a Juscelino lo que es verdad y lo que no”²³².

8.3. Apoyo a las políticas desarrollistas

Por otra parte en el Congreso Nacional había personas que defendían la causa de la CEMIG, uno de ellos fue Tancredo Neves, hasta el punto de ir contra la burocracia, en cuanto a documentos necesarios de los préstamos de EXIMBANK. El director de la nueva empresa eléctrica, cuenta que fue a Rio para buscar ese documento, que con mucha astucia y fluidez lo habían efectuado, en ese viaje Lopes se entera de la muerte de Vargas, y después en el gobierno de Café Filho, es nombrado ministro de Viacao²³³, (Ferrocarril) que era su especialidad.

Juscelino es consciente del juego democrático, de la oposición, no solo de las agrupaciones políticas, también de otros que no están interesados en el desarrollo porque tocan sus intereses, pero para él lo importante es el apoyo del pueblo *mineiro*, una muestra de ello es lo que dicen algunos medios independientes acerca de la obra que se está realizando en el estado que estaba despertando a una nueva realidad

²³¹ LOPES L., *Memórias do desenvolvimento, Memória da eletricidade*, Programa de História oral do CPDOC/FG Centro de memoria da eletricidade do Brasil, Rio de Janeiro 1991, 144.

²³² *Ibidem*, 144.

²³³ *Ibidem*, 145.

La reconocida revista *Manchete* en un artículo de Torres Moreira en 1954²³⁴, vitorea las obras de Juscelino en el estado, el autor es consciente que hay muchas críticas en torno a las decisiones del Palácio da Liberdade:

Lo que el actual gobierno de Minas está realizando con respecto a lo que él llama su ya famoso, discutido, combatido y hasta veces ironizado Binomio Energía y Transportes, podrá ahora no ser comprendido ahora por todos, podrá hasta causar pequeños desencuentros o dar material a la oposición y descontentos, pero será unánimemente aplaudido en el futuro, cuando el Señor Juscelino Kubitschek sea sucedido por otro gobernador en el Palácio da Liberdade²³⁵.

El artículo expresa y recalca que es un *Salto Grande* las obras de desarrollo que se están efectuando y en el futuro no muy lejano tendrán una gran aceptación. Otros países enfrentaron también la misma oposición en cuanto a efectos del desarrollo, un caso citable es el de Venezuela. Cuando el dictador José Pérez Jiménez, inauguró la llamada autopista Caracas –La Guaira, muchos opositores a su régimen decían que esa vía solo iba a beneficiar a unos pocos, hablaban de la vía de las élites ricas de Caracas, o dueños del valle, mientras que en pocos años la vía benefició a todo el país quedándose insuficiente.

Prosigue el autor de la revista con respecto al desempeño del Binomio:

El estruendo de la CEMIG, el ruido de las fábricas que su fuerza ha creado y moverá, el alarido de los transportes moviendo las riquezas por las vías que están siendo construidas o mejoradas vendrán más tarde estruendosamente. Pueden demorar dos o cuatro años, pero esa realidad será oída y sentida por todos los mineiros. Y el actual gobernador tendrá entonces los aplausos que merece, por estar plantando ahora, sin preocupaciones demagógicas y electoreras, un gran árbol, cuyos primeros frutos no tendrá probablemente tiempo de recoger personalmente...²³⁶.

²³⁴ TORRES MOREIRA J., “Um salto grande no desenvolvimento económico de Minas” en *Manchete* 120 (1954) 15-39.

²³⁵ *Ibidem*, 15-39.

²³⁶ *Ibidem*, 15-39.

Hay muchas personas conscientes de la necesidad de desarrollo, en el artículo se da especial énfasis a la nueva compañía eléctrica CEMIG, que ha propuesto una serie de soluciones y ha impulsado proyectos que habían quedado en el papel en otras administraciones. Por ejemplo la obra de Salto Grande fue proyectada en el gobierno de Milton Campos, por el señor René Gianetti, entonces secretario de agricultura.

La CEMIG va caminando hacia su destino, que es transformarse en una especie de LIGHT Brasileña, la primera escuela de preparación de grandes técnicos nacionales en hidroeléctrica, el actual gobierno mineiro va realizando las obras que prometió. El ingeniero Lucas Lopes comanda un formidable equipo de hombres especializados.

Por otra parte el incremento de empleos es proporcional a las grandes obras por ejecutar, por eso afirma el escritor que de “150.000 trabajadores que están en Salto Grande, se pasará a 300.000”²³⁷.

Con las políticas de desarrollo, las otras áreas se van afianzando, así en un año Juscelino inauguró 138 edificios escolares²³⁸, resolvió los problemas presupuestarios del estado, duplicando la recaudación de impuestos, abrió 167 puestos de salud en un año, en un año de gobierno visitó 96 municipios, de los cuales 52 nunca habían sido visitados por el gobernador, Juscelino conoce 310 de los 386 municipios *mineiros*²³⁹.

Visitarlos no es solo para conocimiento personal, sino para actuar en cada uno de ellos, tratando de sobrepasar el aislamiento en el que estaban, considerando que un estado se crea como unidad administrativa, política, social y cultural de un determinado territorio.

Como tal, la democracia es un juego, hay que saber las intenciones y jugadas del contrincante, desempeñarse con astucia para poder trazar planes y metas, aparte de ello saber qué prácticas están enraizadas en la sociedad.

²³⁷ TORRES MOREIRA J., “Um salto grande no desenvolvimento económico de Minas” en *Manchete* 120 (1954) 15-39.

²³⁸ Mauro J., “Com os olhos no futuro” en *Manchete* 23 (1952) 9-32.

²³⁹ *Ibidem*.

Al hablar en este caso de sociedad, se debe saber que no se evoca a la totalidad, sino a los grupos conformados en ella a nivel político o público: las toldas políticas, y también los funcionarios, agentes, y servidores públicos, que están acompasados o acostumbrados a cierta política implementada en el pasado y que puede estar viciada, como en el caso del llamado clientelismo, la burocracia, la apatía, en fin el egoísmo tantas veces imperante.

A nivel global los habitantes de Minas apoyaron la administración JK, sin embargo en sus cuatro años tendrá dos problemas: el primero una protesta en Uberaba debido a los impuestos, estando aislada del gobierno estatal no entendían la alza de impuestos, luego fue superada, el gobernador cumplió a la ciudad la promesa de ofertarles una nueva planta eléctrica, es decir el fruto de esos impuestos. El segundo escapaba a la esfera humana, fue un accidente o catástrofe: Juscelino tuvo que enfrentarse a lo que creó como prefecto de Belo Horizonte el embalse de Pampulha, que originó una catástrofe a sus alrededores, gracias a su temple pudo salir a remediar la situación que había afectado notablemente a la ciudad.

Capítulo III

IMPACTO DE LAS POLÍTICAS DESARROLLISTAS

1. Estudio Comparativo: Minas antes y después de la administración Kubitschek

La importancia de las políticas aplicadas será evidente a través de un estudio comparativo, tomando como punto de referencia el plan de gobierno, contrastado con el anuario estadístico de 1950²⁴⁰, que da cuenta de lo realizado antes, y los anuarios de 1955 y 1958 que traen datos de las obras realizadas en el gobierno estadual de JK, pero hay que advertir que la mayoría de inauguraciones se dieron mucho después de su periodo.

1.1. Sector eléctrico

El departamento de estadística de Minas Gerais proporciona los datos precisos para hacer una comparación entre lo existente en el último año del gobierno de Milton Campos (1950) y el último año de gobierno de Juscelino Kubitschek (1955).

En cuanto a la energía eléctrica y su producción en el estado, el anuario de 1950 alerta que la mayoría de la producción estaba fuera de Minas Gerais. El anuario de 1955 denota número y potencia de las plantas generadoras de electricidad desde 1940 hasta el penúltimo año de la gestión de Juscelino en el propio estado: 1954.

Número y potencia de las plantas generadoras en el estado, 1940-1954²⁴¹.

²⁴⁰ DEPARTAMENTO ESTADUAL DE ESTATÍSTICA, *Anuario estatístico de Minas Gerais 1950*, Orgao regional do instituto brasileiro de geografia e estatística, Belo Horizonte 1950,165.

²⁴¹ DEPARTAMENTO ESTADUAL DE ESTATÍSTICA, *Anuario estatístico de Minas Gerais 1955*, Oficinas gráficas do departamento estadual de estatísticas , Belo Horizonte 1957,165.

Discriminación		Años		
		1940	1948	1954
Distribuidoras	Termoeléctricas	32	29	36
Distribuidoras	Hidroeléctricas	371	387	379
Distribuidoras	Mixtas	3	9	-
Auto productoras	termoeléctricas	-	-	7
Auto productoras	Hidroeléctricas	17	23	48
TOTAL	total	423	442	470

Potencia en 31-XII (kW)		1940	1948	1954
Plantas de	P. distribución	10 121	10 616	10 403
Origen térmico	P. privadas	-	-	3.360
Plantas origen	P. distribución	126.929	167 782	217 079
hidráulico	P. privadas	7 597	14 824	38 005
	TOTAL	144.647	193.222	268.847

De los cuadros, se puede concluir que la administración de Juscelino optó por alentar la construcción de hidroeléctricas, por su mayor escala y por ser más compatible con el ambiente comparadas con las termoeléctricas. El número de plantas termoeléctricas dispensadoras o abastecedoras para 1954 son 7, y auto productoras las que están incorporadas a una industria son también 7, totalizadas en 14 plantas termoeléctricas.

Por su parte las plantas hidroeléctricas listas para ese período son 25 auto productoras más que en 1948, sin embargo de las abastecedoras se reducen, inhabilitando ocho por la poca efectividad, bajo rendimiento o estar el equipo obsoleto, pero se potencian las restantes, teniendo un total de 28 nuevas instalaciones contando con las mixtas. Las de gran porte como Furnas y Rio Grande estaban aún en construcción.

La planta eléctrica de Furnas es el punto de quiebre o la divisoria de aguas entre los gobiernos anteriores y el de Juscelino Kubitschek, porque la CEMIG estaba pensada para aumentar y mejorar el flujo eléctrico dentro del estado, posibilitando su desarrollo. Hablando de la trascendencia de la nueva planta y la condición del estado, el ingeniero Lucas Lopes recalca que “Minas era un estado pobre que no tenía capacidad para realizar grandes proyectos”²⁴², sin embargo cuenta que el equipo de la CEMIG estaba integrado por grandes profesionales, toda una élite, que pensó traspasar las fronteras de Minas, proporcionando energía a otros estados del país.

El director de la nueva empresa estatal afirma: “con la CEMIG desapareció la noción de construir una planta para abastecer un municipio o una industria. Fue allí que surgió la noción global”²⁴³.

Por su parte, Minas se hubiera conformado con la planta de Tres Mariás, que abastecía anchamente a Belo Horizonte, por eso no necesitaba hacer Furnas, este nuevo emprendimiento posibilitó el abastecimiento de energía a grandes áreas de Sao Paulo y Rio de Janeiro, con una instalación de 1.200.000 kW²⁴⁴, que empezó en la administración estatal de Kubitschek y se continuó cuando era presidente del país, e inaugurada en el gobierno presidencial de Castelo Branco. Las obras no tenían fines electorales, Lopes afirma: “Furnas hacía que se pensara a escala, y se podría pensar como una credencial de Juscelino como candidato a la presidencia

²⁴² LOPES L., *Memórias do desenvolvimento, Memória da eletricidade*, Programa de História oral do CPDOC/FG Centro de memoria da eletricidade do Brasil, Rio de Janeiro 1991, 138.

²⁴³ *Ibidem*, 138.

²⁴⁴ *Ibidem*, 140.

de la república, pero en aquel momento no pensábamos en eso. Sabíamos que estaba luchando para ser candidato, pero ese no era nuestro objetivo”²⁴⁵.

Furnas fue el gran proyecto de la CEMIG, que colocó al estado de Minas como punto clave para la interconexión de todo el sistema de la región Centro-Sur del Brasil. Revela el ingeniero que si no hubiera entrado en funcionamiento la planta de Furnas, hubiera acontecido un fuerte racionamiento, e imposible sustentar el boom industrial que surgió a partir del gobierno JK, teniendo como bandera la industria automovilística²⁴⁶.

En cuanto a la potencia para el estado, tal como lo establecía la campaña de Kubitschek, la meta establecida era elevar el potencial de energía del estado de 205 mil kW a unos 600 mil kW. En la época, (1951) existía en la región central 25 sistemas eléctricos aislados que producían cerca de 100.000 caballos-vapor, lo que era insuficiente para atender las exigencias del plan de industrialización.

El cuadro precedente informa que la gestión del gobernador incrementó la energía en el año 1954 en 75.625 kW, para el 31 de enero de 1955 se empezaron a abrir el resto de nuevas plantas que tuvieron su génesis en el cuatrienio del gobernador, llegando a alcanzar 486.801 kW²⁴⁷, llegando a la meta de 605.000 kW. 255.000 kW²⁴⁸ fueron realizados directamente por el gobierno estatal, y el restante por iniciativa privada, con apoyo efectivo de la administración estatal, y todavía quedan plantas por activar y otras por potenciar, por eso la CEMIG ya tiene un dinamismo interno que posibilitará la producción y expansión de la energía eléctrica en el estado a través de su fuero interno como institución.

²⁴⁵ LOPES L., *Memórias do desenvolvimento, Memória da eletricidade*, Programa de História oral do CPDOC/FG Centro de memória da eletricidade do Brasil, Rio de Janeiro 1991, 140.

²⁴⁶ *Ibidem*, 140.

²⁴⁷ CONSELHO NACIONAL DE ESTATÍSTICA, *Anuario Estatístico do Brasil 1958*, Diretoria de divulgação, Rio de Janeiro 1958, 145.

²⁴⁸ AA.VV., *Quatro anos no governo de Minas Gerais: 1951-1955: síntese das realizações do governador Juscelino Kubitschek de Oliveira*, Livraria José Olympio, Rio de Janeiro 1959, 168.

1.2. Sector vial

En el área de transporte el proyecto de Juscelino fue alcanzar 2.000 km de vías²⁴⁹, sin embargo llegó a los 3.000 km en 1955, en el siguiente cuadro se puede constatar en el penúltimo año de gobierno JK el avance de los logros obtenidos con 3.108 km construidos.

Extensión de la red vial completa, según propiedad y tipo de pavimentación²⁵⁰.

Extensión en Kilómetros

Especificación	Año 1949	Año 1950	Año 1952	Año 1954
federal	1.477	2.101	2.127	2.784
estadal	10.965	12.642	12.192	13.626
municipal	34.830	38.386	47.938	52.487
particular	3.436	3.820	4.630	4.762
Mixta	583	2.010	2.232	2.568
TOTAL	51.291	58.959	69.119	76.227

Según el tipo de pavimentación

	60	62	61	83
Asfalto				
Macadam S	1.819	1.198	1.519	1.149
Macadam B	-	247	374	211
Tierra	26.686	32.606	41.165	45.900
Otros tipos	22.726	24.846	26.000	28.884

En cuanto a transporte urbano, Belo Horizonte se tomó como núcleo del sistema de transporte intermunicipal. Los elementos sobre los servicios de su estación de autobuses son indisputables. En 1941-42, primer bienio de su funcionamiento registra la estación, el

²⁴⁹ GOUVEIA J., “2.000 Kms. De Novas Estradas” en Folha de Minas, 3 de maio de 1951, C/1.

²⁵⁰ DEPARTAMENTO ESTADUAL DE ESTATÍSTICA., *Anuario estatístico de Minas Gerais 1955*, Oficinas gráficas do departamento estadual de estatísticas, Belo Horizonte 1957,169.

movimiento de 248.735 pasajeros (un aumento de 40.000 del primero al segundo año) En el cuatrienio 1945-48 el crecimiento medio anual es de 60.000 pasajeros, en el trienio 1948-51, el aumento medio anual es de 100.000 pasajeros²⁵¹.

En 1951 con el gobernador Kubitschek, comienza el gran plan de construcción y mejoramiento de las vías. Nuevos trechos son entregados al tráfico. Las viejas vías son reformadas en sus fundamentos. Se multiplican las concesiones de líneas. En el trienio 1951-53 los frutos de las nuevas construcciones son patentes: la media anual de aumento del número de pasajeros en la estación de autobuses de Belo Horizonte es de 140.000.

1952 es el año de la remodelación de la estación, se duplica la extensión para las pistas de salida, triplicándose su capacidad mediante un nuevo alineamiento transversal. Todos los servicios administrativos son reformados.

En 1951, los pasajeros son 543.371; en 1952, 670.771; en 1953 900.224; en 1954, 1.110.359. Los algoritmos de 1954 indican que en ese año, los pasajeros registrados fueron el doble de los de 1951.

JK al dejar el gobierno en 1955, hablando acerca del programa de construcción de nuevas vías acotó lo dicho a mediados de 1951 en la radio: “como el hombre que no puede vivir sin su sangre circulando en sus venas, también la colectividad no le será posible vivir y crecer sin sus arterias por donde circule la producción, y el comercio fluya libre y ligero. A partir de allí, el resto será fácil”²⁵².

Así se eliminó casi de una vez la utilización de carros de bueyes en el estado.

²⁵¹ AA.VV., *Quatro anos no governo de Minas Gerais: 1951-1955: síntese das realizações do governador Juscelino Kubitschek de Oliveira*, Livraria José Olympio, Rio de Janeiro 1959, 146.

²⁵² *Ibidem*,147.

1.3. Sector aéreo

La naciente industria aérea estaba definitivamente obrando a favor del desarrollo de los pueblos, el acortamiento de distancias era una realidad palpable, además de los beneficios de trasladar carga y correo. Juscelino era un aficionado de la aviación, y siempre impulsó esta área, notando que con el avión llegaba la modernidad y sus beneficios.

En la segunda mitad de la década de 1940, en todo el Brasil se dio el proceso de industrialización, y en 1950 se consolidó. La creación de diversas empresas estatales en los sectores de insumos básicos, asociada al ingreso de empresas extranjeras de bienes de consumo duraderos, resultó en el fortalecimiento del trípede formado por empresas extranjeras en los bienes de consumo duradero, empresas estatales en los insumos básicos y empresas nacionales en los sectores tradicionales.

El sector aéreo por su parte, en los años 50, experimentaba una expansión de las empresas nacionales, antes dominado por las extranjeras. Las de dominio alemán fueron entregadas a intereses nacionales después de la segunda guerra mundial. Así las empresas se expandieron para ser internacionales.

En el caso de Minas Gerais la industria aérea era incipiente, al tratarse de un estado agrícola, que estaba estancado en el siglo XIX. Juscelino ha incorporado en el proyecto vial la construcción de numerosas pistas o campos de aterrizaje²⁵³. Sobre este punto el anuario estadístico de 1950 refiere que para ese año hay 23 pistas²⁵⁴, mientras que el anuario de 1955 relata que hay para 1954 hay 58 pistas²⁵⁵. Hay que recordar que parte de la campaña para gobernador, Juscelino usó el avión como medio de transporte principal, donde era posible.

²⁵³ En Brasil se les dice Campos de Pouso, no es lo mismo que un aeropuerto y toda su estructura, se trata de la sola pista y que sea un lugar despejado con buenas condiciones climática: un aeródromo.

²⁵⁴ DEPARTAMENTO ESTADUAL DE ESTATÍSTICA., *Anuario estatístico de Minas Gerais 1950*, Orgao regional do instituto brasileiro de geografia e estatística, Belo Horizonte 1950, 187.

²⁵⁵ DEPARTAMENTO ESTADUAL DE ESTATÍSTICA, *Anuario estatístico de Minas Gerais 1955*, Oficinas gráficas do departamento estadual de estatísticas, Belo Horizonte 1957, 206.

1.4. Sector educación

En la mitad del siglo XX, la mayoría de los países experimenta un crecimiento poblacional, y así la necesidad de aumentar la matrícula de educación. En la educación primaria, contrastando los anuarios de estadística de Minas Gerais de 1950 y 1955, se puede denotar un incremento en las unidades educativas; para 1946 el estado contaba con 6.661 escuelas primarias, para 1947: 8.489; en 1948: 10.180²⁵⁶; 1949: 10.800; 1950: 12.029 y para 1951, la cifra incrementa a 12.729 escuelas y en 1953: 13.082 escuelas, acrecentando en forma significativa las escuelas, en el interior del estado²⁵⁷.

Para la educación secundaria, los registros dan a conocer que para 1946 existían 207 unidades escolares, en 1947: 269, en 1948: 299, y para 1954 son 695 centros educativos.

En las unidades de educación superior, están los siguientes datos: para 1946: 40 unidades educativas, en 1947: 45, y en 1948: 56, alcanzando para 1954 la cifra de 72 centros de educación superior en el estado.

1.5. Sector salud

En el sector salud se puede denotar el progreso asistencial del gobierno de un profesional de la salud.

Según el anuario de 1958, Minas Gerais presenta los siguientes datos para el año 1956, según camas disponibles de 33.132, 11.316 son estatales, desglosadas de la siguiente manera:

Medicina General: 395 camas

Cirugía: 146 camas

Traumatología: 4 camas

²⁵⁶ DEPARTAMENTO ESTADUAL DE ESTATÍSTICA ., *Anuario estatístico de Minas Gerais 1950*, Orgao regional do instituto brasileiro de geografia e estatística, Belo Horizonte 1950,196.

²⁵⁷ DEPARTAMENTO ESTADUAL DE ESTATÍSTICA ., *Anuario estatístico de Minas Gerais 1955*, Oficinas gráficas do departamento estadual de estatísticas , Belo Horizonte 1957, 243.

Obstetricia: 16 camas

Dolencias transmisibles: 869 camas

Pediatría: 29 camas

Neuropsiquiatría: 3.718 camas

Tuberculosis: 627 camas

Otras especialidades: 5.512.

La última cifra revela que el estado colocó a disposición más camas que el gobierno federal y particulares.

En cuanto a enfermedades infecciosas y transmisibles, de mayor o menor gravedad, el gobierno toma cartas en el asunto, a través de técnicos, medicamentos, y víveres para las zonas alcanzadas. La acción rápida evita el empeoramiento y proliferación de las epidemias y su mutación.

En 1951, la acción preventiva se ejerce también en los municipios que han sido afectados por las inundaciones, sacando los mejores resultados.

En 1952 en el estado hay focos de parálisis infantil, fiebre amarilla silvestre y fiebre tífus, siendo tratados con acciones inmediatas. En el campo hay puestos de salud. En 1953 no hay novedad en lo epidemiológico, teniendo solo algunas manifestaciones endémicas y ciertas enfermedades contagiosas. Para 1954 se desata una epidemia del grupo variólico, para ello se intensifica la vacunación en todas las regiones del estado, por medio de las Unidades Sanitarias²⁵⁸.

Otros brotes de enfermedades infecciosas agudas son prontamente tratados por las autoridades sanitarias locales. Las emergencias, así son resueltas con providencias adecuadas.

²⁵⁸ AA.VV., *Quatro anos no governo de Minas Gerais: 1951-1955: síntese das realizações do governador Juscelino Kubitschek de Oliveira*, Livraria José Olympio, Rio de Janeiro 1959, 347.

Un caso concreto en el que se puede denotar un antes y después de la administración Kubitschek, es el caso de un pueblo de Minas llamado Iturama, a principios de 1951, a los pocos días de haber tomado posesión, el gobernador viaja hasta allá, constata lo aislada que está, cuenta que para llegar tuvo que pasar 8 puertas de ganado. Verifica que no hay servicio público estatal o federal, solo el gobierno aparece para cobrar impuestos. En esa visita, por la cantidad de personas enfermas y necesitadas, él mismo pasa consultas.

El aislamiento de Iturama es un símbolo de la situación del interior, ese interior donde las políticas de desarrollo ayudarán con las plantas eléctricas y las vías de comunicación. En el área de salud ya para el 10 de mayo de 1951 el gobernador que impartió consultas, firma el acto de creación de un puesto de salud en Iturama: “para allá irán un médico capaz, enfermeras y medicamentos”²⁵⁹.

1.6. Sector industrial

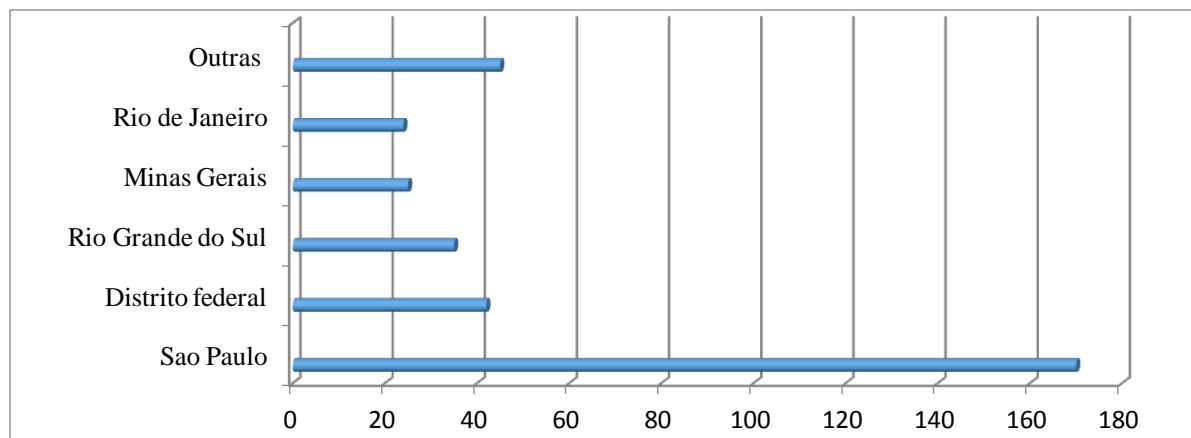
En 1958 ya el estado iba creciendo en cuanto a su industrialización, gracias a las ampliaciones de las empresas que ya estaban constituidas y las de gran porte que vinieron en los años de la gobernación JK, ese sería el efecto a corto plazo, pero a largo plazo el estado se convertiría en toda una potencia industrial, siendo Minas un territorio favorable para la producción a gran escala.

En cuanto a industrias el siguiente cuadro puede ayudar a comprender la obra que se hizo en la administración Kubitschek y su relación respecto a otras regiones²⁶⁰.

²⁵⁹ AA.VV., *Quatro anos no governo de Minas Gerais: 1951-1955: síntese das realizações do governador Juscelino Kubitschek de Oliveira*, Livraria José Olympio, Rio de Janeiro 1959, 34.

²⁶⁰ CONSELHO NACIONAL DE ESTATÍSTICA, *Anuario Estatístico do Brasil 1958*, Diretoria de divulgação, Rio de Janeiro 1958, 81.

Unidades de la federación con mayor producción industrial según valor Cr\$ 1.000.000 (año 1955)



Para 1950, ante la unión, el estado de Minas representaba apenas un 12% de industria del Brasil en cuanto a minerales y productos manufacturados agrícolas, alcanzando para 1955 casi un 25%, unos Cr\$ 23.344.319 de relación al país, es verdad que sao Paulo está muy por encima con Cr\$ 170.000.000, pero el estado entró en el cuadro de zonas más industrializadas del país, años anteriores no figuraba.

En 1955 Minas Gerais contaba con 3.754 establecimientos, 100.095 trabajadores directos, con una producción de Cr\$ 23.344.319²⁶¹, mientras que en 1950 se reflejan los siguientes valores: 1.224 establecimientos, 69.979 trabajadores, con una producción de Cr\$ 8.437.674²⁶². La administración Kubitschek llegó a aumentar la producción a Cr\$ 14.906.645, Minas pasa a figurar como una de las regiones más productivas del país a partir de 1955.

En marzo de 1955 al dejar el gobierno de Minas, el Señor Juscelino tiene delante de sí, una ciudad industrial más poderosa que en 1951. En su gobierno, organizaciones industriales, las más diversas, de mayor o menor potencia económica, requieren tierras para su instalación, y se establecen en el perímetro de la ciudad: industrias de transformadores eléctricos,

²⁶¹ CONSELHO NACIONAL DE ESTATÍSTICA, *Anuario Estatístico do Brasil 1958*, Diretoria de divulgaçao, Rio de Janeiro 1958, 83.

²⁶² *Ibidem*, 84.

electrodos para soldar, productos metalúrgicos, artículos veterinarios, azulejos, empresas de mármol, areniscas, productos alimenticios, ensambladoras de tractores, y equipos diversos.

En 1954 son inaugurados cinco grandes complejos industriales, siendo el mayor la Mannesmann. Antes en 1951, otras empresas se expanden, en el caso de la Compañía de Cemento Itaú, sobre todo para atender la demanda y exigencias de las hidroeléctricas y sus represas. La Magnesita S.A., la Compañía Industrial de Estampado, el Cotonificio Minas Gerais, las máquinas Agrícolas Altivo, S.A., la Industria Mineira de Molienda, la Compañía *Mineira* de jabón y aceites vegetales.

La compañía textil Santa Elizabeth inicia en 1951 sus instalaciones para una industria de tejidos a gran escala. Otras fábricas preparan sus instalaciones en la misma época: la MAFERSA (material ferroviario), la fábrica de hornos, harinas, distribuidoras de petróleo y derivados, abrasivos, laminación de hierro.

Todos los emprendimientos se integran y expanden. A todo instante, nuevas organizaciones se dirigen al estado. Los efectos de la política de extensión del potencial eléctrico se hacen sentir después de 1955, con toda la electricidad necesaria para su funcionamiento, sin problemas de espacio para instalación y con mano de obra adecuada.

1.7. Sector agrícola y pecuario

La carencia de energía y la deficiencia de transportes, puntos de estrangulamiento para la industrialización de Minas Gerais, no constituían también al comienzo de la administración Kubitschek ser factores negativos menos nocivos para la agricultura y la pecuaria. Los transportes coordinados son el elemento propulsor de la distribución de alimentos, evitando el deterioro de los perecederos y pérdidas sustanciales de varias especies. La energía eléctrica abundante propicia la instalación de industrias relacionadas a la agricultura y a la pecuaria.

El objetivo del Binomio Energía y Transporte se destinaba a realizar la integración del hombre del campo en los beneficios de la civilización moderna. Aparte de la industrialización el gobierno Kubitschek buscaba el desarrollo de las actividades agro pastoriles. Una y otra son términos complementarios, sin una economía agraria próspera no hay industria poderosa, no hay industrialización viable y firme que no se fundamente en una agricultura y una pecuaria estables.

En materia de agricultura la necesidad más urgente era la de la sustitución del esfuerzo manual por el trabajo mecanizado, para modificar las condiciones de roturación del suelo. En las tierras fatigadas por los cultivos era necesario restaurar la fertilidad mediante una política de fertilizantes y abonos. En materia de pecuaria, instalar la industria del frío a gran escala, para evitar las pérdidas irre recuperables con el transporte de ganado de pie y el no aprovechamiento de los subproductos.

A comienzos de 1951 Minas Gerais ofrecía las cifras más altas de la agricultura nacional, con el predominio de los métodos tradicionales de tratamiento de la tierra, su área cultivada llegaba a los 2.899.386 hectáreas²⁶³, con una producción del volumen de 9.844.814 toneladas, con el valor cercano de unos seis y medio millones de cruzeiros. A pesar de ser Minas el mayor productor de maíz, granos, y ajo; el segundo productor de café, arroz, banana, té de la india y naranja, lo hacía en un sistema y condiciones precarias y un trabajo muy arduo.

Entre 1920 y 1947 se registró una caída del rendimiento por unidad de área, esto representó un perjuicio de 33% en la renta *per cápita* del hombre del campo, caída atribuida generalmente al carácter migratorio de la agricultura, causado por el empobrecimiento gradual de los suelos arables sometidos a la explotación destructiva por medios ruinosos de trabajo. Esto provocó la ampliación de espacios vacíos y la subsecuente dispersión de la población rural.

²⁶³ AA.VV., *Quatro anos no governo de Minas Gerais: 1951-1955: síntese das realizações do governador Juscelino Kubitschek de Oliveira*, Livraria José Olympio, Rio de Janeiro 1959, 207.

64% de la población de Minas Gerais²⁶⁴ se encontraba dispersa por las zonas rurales, prácticamente fuera del alcance económico de los sistemas de educación y de salud, lo que creaba para el gobierno problemas y sacrificios para alcanzarlas.

El programa del gobierno era complejo en ese sector: recuperar la tierra por medio de abonos y la reforestación, promover la campaña sistemática de modernización de los productores.

Para el año de 1955, fin del mandato Kubitschek, el área cultivada del estado ascendía a 3.344.608 hectáreas se recuperaron por fertilización 445.222 hectáreas y la producción ascendió a 10.600.244; 755.430 toneladas más y llegando al doble del valor de los productos por 18.836.654 cruzeiros²⁶⁵.

Cabe destacar la excelente política de cooperación con el Gobierno Federal, se revela en el acuerdo firmado entre Minas y la Unión, en mayo de 1951, para la articulación de los servicios de fomento vegetal, con el objetivo de prestar asistencia más directa y efectiva a los agricultores. El servicio de Fomento Agrícola es el órgano federal encargado de la ejecución del convenio.

En el sector de utilización de máquinas agrícolas de tracción animal, la cooperación se realizó en 348 unidades agrícolas en 1951, y en los tres años siguientes el promedio se mantuvo en ese nivel. El trabajo cubría plantaciones de algodón, caña de azúcar, arroz, cebolla, frijol, maíz, maní, soya y trigo. La producción de esos cultivos en cooperación alcanza el promedio anual de mil toneladas. Los servicios de asistencia se realizan en diversas operaciones de labranza, y en los cultivos fiscalizados se emplean también piezas de motor mecanizadas, mediante tasas módicas que benefician centenas de propiedades.

²⁶⁴ La población de Minas Gerais para 1950 era de 7.888.325 según el anuario estadístico de Minas Gerais de 1955.

²⁶⁵ DEPARTAMENTO ESTADUAL DE ESTATÍSTICA ., *Anuario estatístico de Minas Gerais 1955*, Oficinas gráficas do departamento estadual de estatísticas , Belo Horizonte 1957,119.

Aparte de distribuir semillas, de utilizar insecticidas y fungicidas, en cantidades siempre en expansión, el servicio de Fomento Agrícola vende y planta, al mismo tiempo millares de árboles fructíferos y plantas variadas. La ejecución metódica y segura de esa política casi agresiva de asistencia, obtiene resultados positivos para la transformación de la agricultura del estado, para su mecanización, y su expansión en mejores condiciones técnicas, sociales y económicas²⁶⁶.

La política recuperadora, realiza así todos los puntos de su programa, y el ritmo de trabajo acompaña la evolución natural de todos los demás planes en desarrollo, para que el fruto del campo se integre en un mecanismo propulsado por la mayor producción de energía, por la circulación en las nuevas vías, suprimiéndose la exploración destructiva y evitándose la dispersión de la población rural. La recuperación se irradia en todas las direcciones.

En cuanto a la pecuaria, la orientación de los organismos técnicos del estado es el eje de esa transformación. En materia de defensa sanitaria animal, las actividades de la secretaría de la Agricultura crecen considerablemente, entre 1951 y 1955. Las propiedades de los criadores son visitadas por veterinarios, para vacunas contra la peste, para estudio y erradicación de enfermedades y plagas.

En cuatro años, más de veinte mil haciendas son visitadas, para la aplicación de vacunas y medicación de los animales. Las vacunas aplicadas en ese periodo llegan a más de dos millones de unidades. La producción de vacunas es competencia del propio departamento.

En conclusión el Binomio Energía y Transportes, y las políticas desarrollistas de Juscelino Kubitschek impulsaron al estado a un desarrollo sostenido, no restringido a sus cuatro años de mandato, muchos de esos valores se incrementarán con el tiempo gracias a la institucionalización de las diferentes áreas que estuvieron a su cargo, además al llegar el

²⁶⁶ AA.VV., *Quatro anos no governo de Minas Gerais: 1951-1955: síntese das realizações do governador Juscelino Kubitschek de Oliveira*, Livraria José Olympio, Rio de Janeiro 1959, 233.

quinquenio presidencial de, él apoyó el desarrollo del estado y los siguientes gobernadores siguieron el sendero trazado por él.

El día 31 de enero de 1955, al completarse su cuarto año llevando las riendas del estado, Juscelino resumía la realización de sus promesas:

En verdad, aproveché razonablemente mi tiempo, y la oportunidad que sus votos me ofrecieron para gobernar este estado, yo la utilicé, ayudado por mis admirables colaboradores. Y allí están a sus ojos, pueblo mineiro, delante de los ojos de mis detractores, los frutos y la cosecha aprovechada. Ahí está indiscutiblemente Minas dotada de una base, por lo menos respetable, de capacidad hidroeléctrica, y ya no impedida de trabajar y desarrollarse, allí están las nuevas vías de comunicación, cuya falta hasta entonces, estrangulaba regiones clave de nuestra modesta economía²⁶⁷.

2. Análisis del impacto de las políticas desarrollistas en Minas Gerais 1951-1955

Para hacer un análisis sobre las políticas desarrollistas del gobierno Kubitschek en Minas Gerais, es necesario valerse de las herramientas que proporciona la sociología como ciencia que estudia la sociedad, la obra de Antonio Arce: *Sociología y Desarrollo Rural*²⁶⁸ sirve para trazar las definiciones conceptuales, argumenta que la sociología “es el estudio científico de la sociedad humana, y entonces la Sociología rural “es el estudio de las relaciones humanas que ocurren en las áreas rurales”, en este enfoque las relaciones interpersonales en la sociedad rural giran alrededor de actividades tales como la agricultura, la salud, la alimentación, la educación, el trabajo y la diversión. Estas son algunas de las partes o segmentos que componen la sociedad rural. Siendo la agricultura la que más ayuda a imprimirle identidad propia.

²⁶⁷ AA.VV., *Quatro anos no governo de Minas Gerais: 1951-1955: síntese das realizações do governador Juscelino Kubitschek de Oliveira*, Livraria José Olympio, Rio de Janeiro 1959,168.

²⁶⁸ ARCE A., *Sociología y Desarrollo Rural*, Departamento de economía y ciencias sociales del instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas de la O.E.A., Turrialba 1963, 224.

Las diferentes partes son funcionalmente independientes. Cambios que se efectúen en una de ellas, generalmente afectan a las demás, por eso “la modificación de uno de los segmentos de la sociedad es posible que tenga repercusiones sobre los otros, pero no necesariamente con igual intensidad en todos ellos. Arce define al desarrollo rural como “el proceso mediante el cual ocurre un crecimiento armónico, es decir equilibrado, de todos los segmentos que componen la sociedad rural”²⁶⁹.

La agricultura constituye una de las actividades que más contribuyen a darle identidad propia a la sociedad rural, desarrollarla por medio de la introducción de nuevas técnicas, de la organización adecuada del trabajo y de una administración eficiente de los recursos indispensables, es fundamental para su desarrollo, por otra parte advierte el autor que “el desarrollo agrícola no depende exclusivamente de los agricultores, sino que es un producto del modo de vida rural y de la cultura total de una nación o región”.

En el caso de Minas Gerais, la mayoría de la población trabajaba en la agricultura, la ganadería y la minería. Arce destaca que “es conveniente tratar de desarrollar en forma equilibrada las diferentes partes de la sociedad rural, para que exista un verdadero desarrollo de las regiones rurales”, para este cometido es necesario el “agente de cambio”²⁷⁰, ésta es la persona que trata de introducir o efectuar a propósito, cambios en las conductas de los individuos. “El cambio de conducta, logrado en parte por la influencia del agente puede reflejarse en el uso de una nueva técnica agrícola, en la lectura de una nueva publicación, o la adopción de un nuevo elemento”²⁷¹. El gobernador Juscelino Kubitschek calza perfectamente en este rol, pasando de un rol político a *agente de cambio*²⁷².

Existe un enfoque sociológico llamado *funcionalismo*, en él se analiza la sociedad en términos de sus propias obras como sistema, obras que resultan oscuras u opacas para los que

²⁶⁹ ARCE A., *Sociología y Desarrollo Rural*, Departamento de economía y ciencias sociales del instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas de la O.E.A., Turrialba 1963, 226.

²⁷⁰ *Ibíd.*, 187.

²⁷¹ *Ibíd.*, 189.

²⁷² COSTA PINTO L., *Sociologia e Desenvolvimento: temas e problemas do nosso tempo*, Civilizacao Brasileira, Sao Paulo 1975, 97.

actúan dentro del sistema. El sociólogo contemporáneo Robert Merton ha expresado muy bien este enfoque en sus conceptos de las *funciones manifiestas y latentes*. Las primeras son las funciones conscientes y deliberadas de los procesos sociales, las últimas son las inconscientes e involuntarias²⁷³.

La función manifiesta sería desarrollar, llevar a la sociedad agrícola a la producción, a las comodidades de la vida moderna mediante la tecnificación e industrialización, en la función latente la consecuencia que se consigue es la transformación de la sociedad rural y sus implicaciones: abandono del campo, concentración en la ciudad, nuevas profesiones, contaminación y explotación del ambiente, desbalance del ecosistema, todo esto cambia el panorama social y ecológico.

Dentro de la estructura social y política representada por la hacienda, el trabajador aislado, utilizando mano de obra familiar, se configuraba más y más como la unidad básica de producción, mientras que el propietario en esas circunstancias se distancia de las tareas directamente ligadas al proceso productivo, y se ocupa con asuntos de carácter social y político²⁷⁴.

La actitud empresarial que posibilitó el rápido desarrollo de las líneas de exportación, tuvo su origen en los comerciantes que operaban en los centros urbanos. Allí surgen los individuos que descubrieron nuevos horizontes económicos, sea probando la absorción de mercados externos, o induciendo a grupos de agricultores a cultivar un producto específico con gran aceptación en mercados exteriores.

Así con ese descubrimiento, comienza un período de investigación y aprovechamiento de las tierras favorables para altos rendimientos agrícolas, y se produce la migración de la población atraída por salarios más altos. Minas en los años cincuenta del siglo XX se destacaba en la siembra de café, maíz, granos, y ajo, a pesar de tener alta producción, ésta

²⁷³ MERTON ROBERT., *Teoría y estructura social*, Fondo de cultura económica, Ciudad de México 2012,31.

²⁷⁴ FURTADO C., *Fatores estruturais internos que impedem o desenvolvimento*, Civilizacao Brasileira, Rio de Janeiro 1968, 67.

prácticamente no llegaba a consolidar al estado, por la falta de tecnología y buenas vías para la exportación rápida de los productos agrícolas que por naturaleza son perecederos, y la evolución era lenta.

La obra de Costa Pinto: *Sociologia e desenvolvimento*²⁷⁵, da ciertos parámetros para ubicarse frente al fenómeno del desarrollo en la época, cómo comprendían y analizaban ese objeto de estudio, él advierte que el desarrollo económico “es un problema más sociológico que estrictamente económico”, porque los problemas derivados de éste están alrededor de una realidad humana, que comprende relaciones sociales cotidianas y concretamente vividas, en una estructura social y un estilo de vida, eso, refiere el autor: “es lo que realmente se transforma y constituye el campo de la sociología”.

Analizar el impacto de las políticas desarrollistas de Juscelino deriva entonces en tres campos de problemas a abordar frente a una realidad social en desarrollo:

- 1-El Estudio de las condiciones sociales del desarrollo.
- 2-El Estudio de las implicaciones sociales del desarrollo.
- 3-El Estudio del propio desarrollo en sí como proceso social e histórico.

El factor político juega en el caso latinoamericano un papel muy importante, porque el desarrollo económico no se dio como proceso espontáneo, tal como ocurre en la historia y en la vida social de otros pueblos, en ese caso sería fácil comprender las asimetrías y contradicciones que resultan de ese ritmo de transformación, pero éstas resultan más agudas y profundas cuando interviene en el proceso una acción consciente y deliberada en el sentido de la aceleración del ritmo de cambio de régimen económico, buscando de forma deliberada suplir por el planeamiento económico los índices de atraso, buscando superarlos a corto plazo. Entonces, lo que era antes producto del proceso histórico, pasa ahora a ser impulsado y a ser perseguido y buscado, si bien tiene consecuencias positivas, también genera asimetría en las

²⁷⁵ FURTADO C., *Fatores estruturais internos que impedem o desenvolvimento*, Civilizacao Brasileira, Rio de Janeiro 1968, 97.

diferentes partes de la estructura, pensando que se encausará en el futuro y así tener el mismo equilibrio que en el pasado.

Luiz Pereira en su libro *Ensaio de sociologia e desenvolvimento*²⁷⁶, entiende a la política en su función de liderar, en este caso una asociación política que es el Estado. A nivel sociológico el Estado no puede ser definido en términos de su objetivo, por esto, política, en sociología significa lucha por participar del poder o lucha por influenciar la distribución del poder entre Estados, o entre grupos en el interior de un Estado, y esto lo hace por el poder, por ideales o por mociones egoístas.

Juscelino Kubitschek al fungir, como lo define la sociología, en el papel de agente de desarrollo, a través de sus políticas desarrollistas frente a la gobernación del estado de Minas Gerais ,hizo que sus esfuerzos se tradujeran en cambios profundos en la sociedad, a través de la incorporación de puestos de trabajo, logrando la industrialización, y el cambio de nivel de vida, sacando al estado de su letargo económico, otra parte esencial de este estudio es demostrar que el estándar de vida de Minas Gerais en la actualidad solo fue posible por esta intervención en la década de 1950, descansando en los siguientes pilares:

- a) Compromiso adquirido por la sociedad: las personas se hicieron partícipes de los proyectos y obras financiándolas y apoyándolas, a través del programa de desarrollo.
- b) Institucionalidad de los organismos de desarrollo que garantizan su continuidad hasta el día de hoy.
- c) Consecuencia directa de los planes, fue el desarrollo y promoción del segundo sector de la economía, y tecnificación del primer sector económico.
- d) Cambios en los patrones sociales de vida, elevando las cualidades en los aspectos de salud, educación, empleo, vivienda, etc.
- e) El estado de Minas Gerais como laboratorio para lo que será el programa político nacional de Juscelino Kubitschek, en el desarrollo del Brasil y la creación de Brasilia.

²⁷⁶ PEREIRA L., *Ensaio de sociologia e desenvolvimento*, Livraria Pioneira de Ciencias Sociais, Brasília 1975,234.

2.1. El Estudio de las condiciones sociales del desarrollo

Minas ya poseía una serie de factores que facilitarían el desarrollo:

- En cuanto al espacio geográfico donde se sitúa esa sociedad, se encuentran grandes hectáreas de tierra cultivable o usables para ganado.

- Materia prima a nivel mineral.

- Empresas de mediano porte que se habían instalado en el estado hace tiempo y han profesionalizado parte de la mano de obra empleada.

Estos renglones posibilitaron el desarrollo de la sociedad, pasando a tener una mano de obra más calificada para los siguientes compromisos.

La sociedad rápidamente pudo comprender, apoyar y financiar las políticas de desarrollo, que requiere grupos de personas comprometidos con el futuro.

Sin embargo estaban los siguientes obstáculos:

- Poco interés por parte del gobierno estatal a través de los años en cualificar los servicios públicos básicos e incentivar la empresa privada.

- Una sociedad con pocos profesionales especializados.

- Un estado disgregado, no había sentimiento de pertenencia.

- La escasez de comunicación, conexiones y vías.

2.2. El Estudio de las implicaciones sociales del desarrollo

En la sociedad se fragua una serie de nuevas características competentes para vivir el desarrollo, en el caso de los países latinoamericanos este desarrollo ha sido propiciado por una serie de políticas que impactan al grupo social que es el objeto, pero debe transformarse en

sujeto para que se consoliden todas las metas del desarrollo, orientadas para el bienestar de ese grupo. A nivel cotidiano, puede claramente transformar la realidad de las familias.

Por ejemplo: al hacer funcionar un electrodoméstico como la lavadora, no solamente facilita el trabajo, sino ahorra tiempo a la persona, pudiendo esta asumir otros quehaceres u ocupaciones. Detrás de un electrodoméstico como la lavadora en el caso de Minas, está toda la operatividad de la CEMIG, que ha tenido que invertir tiempo e instrucción en la capacitación de sus trabajadores, por otra parte el mismo artefacto es producción de una fábrica, y donde esté ese artefacto ya crea necesidad de mano apta para su reparación, y con más suerte la instalación de una fábrica, que generará puestos de trabajo, y en los hogares cada quien deberá aportar de acuerdo a sus capacidades los diferentes roles: obreros, administradores, contadores, jefes de seguridad, arquitectos, ingenieros, plomeros, etc. para el sostenimiento de esa fábrica, es todo un círculo productivo.

2.3. El Estudio del propio desarrollo en sí como proceso social e histórico

Una realidad que acompaña la historia de la humanidad es su tasa de crecimiento, para estas nuevas generaciones se necesita disponibilidad de empleos, y un estándar de confort. En una sociedad rural los puestos de trabajo son numerosos cuando el trabajo es tradicional, y por ser la única fuente de trabajo se enarbola como camisa de fuerza para las personas que viven en el campo y pudieran profesionalizarse en otras áreas, teniendo otras capacidades. Por otra parte, los puestos de trabajo giran alrededor del dueño de la finca y sus necesidades y ánimo. Éste no necesita la tecnificación o profesionalización de todos los trabajadores, se conforma solo con la experiencia. El desarrollo trae consigo, no solo trabajo, sino calidad de vida, en tanto que las personas se hacen conscientes de instruirse para los diversos puestos que se ofertan en diversas áreas.

El crecimiento de la humanidad acelera el desarrollo, pero también el mercado mundial, que se ha especializado. En la actualidad no importa tener mucha materia prima, sino poder

transformarla, manufacturar incrementa notablemente el valor de esa materia. El gobierno Kubitschek fue consciente de esa realidad, pero Minas no contaba con la base para ese surgimiento, por eso fue necesario adecuar el estado para esa siguiente fase.

A nivel antropológico las vías de comunicación son significativas, éstas han dado vida o muerte a pueblos enteros. No sólo sirven para el intercambio comercial, sino también para el intercambio cultural, turístico, y educativo, beneficiando a la sociedad como conjunto.

Un ejemplo palpable está en el mismo Triangulo Mineiro, una zona que no se sentía parte del estado de Minas Gerais (en el imaginario de las personas y físicamente). Belo Horizonte era su capital por derecho, mientras que Sao Paulo era su capital de hecho. El Binomio hizo posible la comunicación y que las personas se deshicieran de ese pensamiento, argumentando hoy día que el estado de Minas está compacto en todos sus territorios.

El desarrollo en Minas Gerais, a diferencia de otros territorios como el europeo, y en consonancia con América Latina, fue un desarrollo estipulado y planeado, gracias a las políticas desarrollistas. Esas políticas dieron como resultado un impacto profundo en la vida cotidiana del pueblo de Minas, por ejemplo la tecnificación en la pecuaria, hizo posible que en la actualidad fuera el estado con más producción de lácteos, en especial el queso, un rubro importante, conocido a nivel nacional, también el aprovechamiento de minerales a través de las siderúrgicas y el adelanto en la industria de textiles, esto provocó que la población no tuviera que irse a otras ciudades como Sao Paulo o Rio de Janeiro, porque tenían gran cantidad de puestos de trabajo, por otra parte el Binomio hizo posible el mejoramiento de la salud, con mejores vías para traslados, también compra de equipos de última generación, algo que posibilitó la energía en los centros de asistencia, innumerables beneficios que elevaron la calidad de vida.

Al final de cuatro años de gobierno, Juscelino Kubitschek ya no debía más nada al estado, en cuanto a promesas de candidato. Un ejemplo de ello lo dio al visitar Sao Joao del-Rei, dijo que no volvería allí hasta inaugurar el complejo eléctrico de Itutinga, con el tiempo y la cabeza en alto, y la consciencia del deber cumplido, volvió para inaugurar el gigante complejo. Después se separaría del cargo de gobernador para asumir la candidatura

presidencial, logrando llevar al país por sendas de desarrollo, teniendo como escuela a Minas Gerais. En su último discurso pronunciado como gobernador el 31 de enero de 1955, expresó las siguientes palabras: “No realicé ninguna salida homérica, ni trabajo de Hércules, pero en verdad aproveché razonablemente mi tiempo, y la oportunidad que sus votos me dieron, y la utilicé ayudado por mis admirables colaboradores”²⁷⁷.

En ese discurso también expresará en resumidas palabras su labor frente al estado:

Lo que mi administración hizo en Minas Gerais, fue apenas lo indispensable, lo impostergable, lo justo, lo estrictamente necesario. No podíamos continuar sin potencial eléctrico, viendo que nuestras oportunidades se escabullían cada vez más, perjudicados por un error de interpretación de la realidad mineira. No teníamos condiciones naturales, base física para poder ser un simple estado agrícola, nuestra geografía no lo permitía. No podíamos resignarnos a la miseria de ser exportadores de mineiros, lo que es un comercio de pobreza, urgía que fundásemos en Minas, para tener abiertas las puertas del día de mañana una industria basada en nuestras materias prima. Era realizar una obra de salvación, de socorro a la economía mineira. Esa obra, gracias a Dios, está hecha²⁷⁸.

²⁷⁷ AA.VV., *Quatro anos no governo de Minas Gerais: 1951-1955: síntese das realizações do governador Juscelino Kubitschek de Oliveira*, Livraria José Olympio, Rio de Janeiro 1959, 223.

²⁷⁸ *Ibidem*, 223.

Capítulo IV

IMPORTANCIA Y TRASCENDENCIA ACTUAL DE LAS POLÍTICAS DE JUSCELINO KUBITSCHKEK EN MINAS GERAIS

1. El modelo desarrollista y su trascendencia

El Estado de Minas Gerais presentó un desarrollo sostenido y planificado en dos momentos anteriores al gobierno Kubitschek, el primero en la época colonial (siglo XVIII) debido a la actividad de extracción mineral, y a finales del siglo XIX con la renovación política del estado y la creación de Belo Horizonte en 1893 y este progreso fue sostenido hasta principios del siglo XX hasta llegar al anquilosamiento. En cuanto a Juscelino, en el Brasil y fuera de él, se le recuerda por su cargo de presidente de la república y su gran obra: la ciudad de Brasilia, pero su paso por el gobierno estadual fue importante para impulsar a Minas Gerais hacia la modernidad, también para él fue una preparación política para el gobierno de la nación continental.

Una premisa fundamental de este trabajo académico fue estudiar un gobierno estadual, muchos estudios se han basado en gobiernos nacionales por su peso internacional. Es necesario entender que los gobiernos estatales o locales son importantes al estar más cercanos a la realidad social, aunque muchas veces se les ha minusvalorado por estar supeditados al poder central o federal del país.

En su último discurso como gobernador de Minas, Juscelino dejó en claro que su administración sirvió para “tener abiertas las puertas al día de mañana” del estado, por eso en la actualidad Minas está asentada sobre esa base desarrollada, orientada y sobre todo abierta a la industrialización y modernización. Llama la atención que muchas de las obras emprendidas en su gobierno no fueron inauguradas por él, hasta el punto que lo hicieron gobiernos opositores, esto habla de un interés que va más allá de aspiraciones electoreras.

Las preguntas primordiales en este punto serían: ¿Por qué fue posible la introducción de un nuevo modelo de desarrollo? ¿El modelo de desarrollo de JK es nuevo?

Ciertamente el modelo de desarrollo aplicado por Juscelino Kubitschek no era nuevo, de hecho ese tipo de desarrollo era aplicado en los Estados Unidos desde mediados del siglo XIX, y en localidades del Brasil desde los años 30 del siglo XX, no obstante, el estado de Minas Gerais, aunque tenía visos, no contaba con un desarrollo moderno ordenado integrado y planificado. Como se ha referido a nivel político, poco interés se tenía en el desarrollo, y los únicos comprometidos eran los pertenecientes al sector privado, estrangulados con las prácticas políticas de orden burocrático.

En fin lo que se tenía eran pequeñas iniciativas aisladas. Juscelino planteó, sobre todo, unos lineamientos de *orden, integración, consolidación y generalización* del desarrollo, contribuyendo a crear la plataforma necesaria para las diferentes áreas, dando una base para el emprendimiento privado y extranjero, es decir la infraestructura necesaria. También la maquinaria política experimentó una modernización y en concreto la administración, al movilizar y renovar la recolección de impuestos y apertura al capital extranjero.

Minas Gerais, hoy día, disfruta de las políticas desarrollistas de Juscelino, hay que recordar que las obras no son lo único que perdura en el tiempo, sino las ideas, y éstas acompañadas de institucionalidad crean conciencia en la población.

1.1. La industrialización

En el acápite dedicado al estado de Minas Gerais y sus actuales 8 regiones, se puede apreciar el gran impulso de la tecnificación de la agricultura y la pecuaria, que tuvieron sus bases en ese gobierno desarrollista de JK, teniendo en claro que los bienes manufacturados proporcionan más riqueza a una nación.

La concentración industrial estaba en Cidade Industrial, fundada por Benedito Valadares. Mientras el sector privado venía desarrollando las industrias, el gobierno había descuidado las obras públicas, los llamados servicios básicos, ante esa desidia la administración Kubitschek, comenzó rápidamente las obras de urbanización y comunicaciones, pavimentación, abastecimiento de agua, red pluvial, y de aguas servidas, y asistencia social a los trabajadores. Con el estímulo constante y directo del gobierno entre los años 1951 y 1955, se había transformado la realidad existente en todo un conglomerado de fábricas, y este proyecto fue posible gracias a las actividades de la CEMIG. La empresa eléctrica ofrecía a cualquier empresa buenas condiciones, gracias a la uniformidad del voltaje y por la intercomunicación de las diversas plantas instaladas en el estado, condiciones de disponibilidad de energía que no se observaban en cualquier parte del país.

Por este motivo el estado de Minas se convirtió en un imán atrayente para firmas nacionales e internacionales²⁷⁹. A partir de 1951, las fábricas existentes, gracias al aire renovador, trataron de ampliar y mejorar sus instalaciones, entre ellas el gobernador cita las siguientes: Companhia do Cimento Itaú, Magnesita S.A, Companhia Industrial da Estamparia, Cotonifício Minas Gerais, Máquinas Agrícolas Altipto, Indústria Mineira de Moagem, y la Companhia Mineira de Sabaos e óleos vegetais. En 1951 la compañía Textil Santa Elizabeth inició sus instalaciones para una fábrica de gran escala, otras como MAFERSA, de materiales ferroviarios, y otras de hornos, harinas, distribuidoras de petróleo y derivados, abrasivos, láminas de hierro, y así se iba industrializando el estado.

Con la red de electrificación, la industrialización no solo se quedó en ese núcleo de *Cidade Industrial*, otras fábricas fueron surgiendo en otros puntos del estado, la misma Belo Horizonte, Uberaba. Uno de los sectores más beneficiados en el gobierno Kubitschek fue el de lácteos, representaba un 59% de las industrias alimenticias de Minas, y 12,36% de la producción general del estado. Otra ventaja de la electricidad, fue tener en Minas la llamada industria del frío, según investigaciones oficiales de 1951, la carne tenía un consumo anual

²⁷⁹ KUBITSCHEK J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974,334.

per cápita de 18 kilos en todo el Brasil, mientras que en Minas era de 8 kilos per cápita debido a que no se aprovechaba el 50% de la carne en su totalidad y no se contaba con frigoríficos, por eso se fundó: FRIMISA: “Companhia frigoríficos de Minas Gerais”²⁸⁰ que fue en su tiempo la mayor de América del Sur. Otro problema era el de las tierras cansadas, para ello, el gobernador acudió a la obra que estaban haciendo los franceses en África septentrional, la de convertir el desierto del Sahara en tierras fértiles, así nace FERTISA, (Fertilizantes Sociedade Anónima) para mejorar la agricultura

En agosto de 1954, en Cidade Industrial, se llevó a cabo la inauguración de dos importantes fábricas: la gran fábrica de equipamientos eléctricos de la Metropolitana Vickers del Brasil, y la Mannesmann que instaló una industria de tubos sin costura, fue la primera electro-siderúrgica de gran porte, en América del Sur, con 1.300 trabajadores, produciendo 120.000 toneladas de acero al año. La Metropolitan Vickers acompañaría velozmente la electrificación del estado, por eso la Central del Brasil al colocar una tienda de motores eléctricos, encomendó a la Metropolitan la sustitución de 400 motores eléctricos en Rio de Janeiro²⁸¹.

La inauguración de la Mannesmann, fue todo un acontecimiento, de hecho el presidente Vargas hizo acto de presencia²⁸², a pesar de estar envuelto en una crisis que lo llevaría al suicidio. En doce meses los técnicos trajeron de Alemania todo lo necesario para la construcción de tubos: 11 puentes rodantes, 35 máquinas, 200 motores eléctricos con un total de 6.000 kW, 15 tornos mecánicos. Así era cumplida una de las metas más importantes para el estado, es necesario recalcar que sin el Binomio Energía y Transporte, sería imposible toda esta organización industrial²⁸³.

²⁸⁰ CIDADE DE SANTA LUZIA, *Visita de Juscelino Kubitschek ao FRIMISA 1954* [video].

²⁸¹ KUBITSCHKEK J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974, 340.

²⁸² ACOSTA J., “Vargas presente em Belo Horizonte” en *Diario de Minas*, 1 de agosto de 1954, C/1.

²⁸³ KUBITSCHKEK J., *Meu caminho para Brasília: A escalada política*, Bloch Editores, Rio de Janeiro 1974,342.

2. El Binomio en la actualidad

En la actualidad el estado descansa en la plataforma proyectada y ejecutada por Juscelino Kubitschek, gracias a su visión y su constancia, para que empresas ya fundadas y las nuevas permanecieran favoreciendo al pueblo *mineiro*, recuérdese que las existentes eran asfixiadas por los impuestos y la desidia del gobierno.

Lo que se podría definir como el Plan Maestro, es la tecnificación e industrialización del estado, pero las otras áreas se verían definitivamente impactadas y favorecidas por los contenidos del Binomio.

2.1. Energía

Desde la década de 1950, en la administración Kubitschek, son inauguradas las tres plantas; una en Itutinga y dos en Salto Grande, primeras plantas hidroeléctricas construidas por la naciente Centrais elétricas de Minas Gerais, y ahora la empresa presenta toda una serie de realizaciones y tecnologías.

En el estado, el nombre de la CEMIG está por todas partes, generando y distribuyendo electricidad, la CEMIG se convirtió en una empresa pionera del país, hoy día la página de la empresa señala que “es responsable de atender a cerca de 30 millones de personas en 805 municipios en Minas Gerais y Rio de Janeiro (contando con LIGHT), y también es responsable por la gestión de la red de distribución de energía eléctrica más grande de América de Sur, con más de 460 mil kilómetros de extensión. Además, la Empresa también actúa afuera del País con la LT Charrúa – Nueva Temuco, en Chile, que entró en operación en el final de enero de 2010”²⁸⁴.

²⁸⁴ http://www.cemig.com.br/es-es/la_cemig/Paginas/donde_estamos.aspx [20/08/2015]

También enfatizan su papel hacia el futuro:

Se trabaja por nuevas tecnologías de generación, además de esto, por medio de Investigación y Desarrollo (I&D) de CEMIG, son generadas nuevas metodologías, procesos, software, materiales, dispositivos y equipos orientados para mejorías del sistema eléctrico y del proceso operativo, además del aumento de la seguridad personal y patrimonial. Anualmente son divulgadas las demandas de CEMIG para captación de propuestas, evaluadas por el cuerpo técnico de la Empresa por medio de fóruns tecnológicos. Esas propuestas son transformadas en proyectos desarrollados por una extensa red de compañeros, generando desde prototipos de tecnologías de punta hasta el licenciamiento de productos con potencial mercadológico²⁸⁵.

Además, la empresa sigue creciendo y se afianza, señala el portal web:

CEMIG es uno de los más sólidos e importantes grupos del segmento de energía eléctrica del Brasil, participando en más de 100 empresas, además de consorcios y fondo de participaciones. Es una compañía de capital abierto, controlada por el Gobierno del Estado de Minas Gerais, posee 114 mil accionistas en 44 países. Sus acciones son negociadas en las Bolsas de Valores de São Paulo, New York y Madrid²⁸⁶.

Por otra parte hoy día la empresa es una referencia en la economía global, famosa por su actuación sustentable. Hace 12 años consecutivos, hace parte del *Dow Jones Sustainability World Index (DJSI World)*.²⁸⁷

El Grupo CEMIG es reconocido también por su dimensión y competencia técnica, siendo considerado la mayor empresa integrada del sector de energía eléctrica de Brasil. En Minas Gerais, responde por 96% del área de concesión, con más de 7 millones de consumidores, en 774 municipios. Y también, es la mayor proveedora de energía para clientes libres del País, con 25% del mercado, y unos de los mayores grupos generadores, responsables por la operación de 65 plantas, con capacidad instalada de 6.925 megawatts.

²⁸⁵ http://www.cemig.com.br/es-es/la_cemig/sobre_nosotros/Paginas/default.aspx [20/08/2015]

²⁸⁶ http://www.cemig.com.br/es-es/la_cemig/sobre_nosotros/Paginas/default.aspx[20/08/2015]

²⁸⁷ <http://www.sustainability-indices.com/>[20/08/2015]

La actuación de CEMIG se extiende a 22 estados brasileños, además del Distrito Federal, y Chile, con la operación de una línea de transmisión en consorcio con ALUSA. Se convirtió en controladora de LIGHT, ampliando la participación en la distribuidora que atiende a Rio de Janeiro y otras ciudades fluminenses. También posee participación en empresas transmisoras de energía eléctrica (TBE y TAESA), inversiones en el segmento de gas natural (GASMIG), telecomunicaciones (CEMIG TELECOM) y eficiencia energética (EFFICIENTIA). Su página recalca a la CEMIG como ideal y producto de los esfuerzos del gobierno estatal de Juscelino Kubitschek.

Siguiendo la política de inversiones en alternativas energéticas, CEMIG adquirió participación accionaria en tres parques eólicos de ENERGIMP S.A. (IMPSA), con capacidad instalada de 99,6 megawatts, en el estado de Ceará. Esa adquisición rescató la primacía de la Compañía que, en 1994, construyó la primera planta eólica con generación comercial en Brasil. La Empresa también invierte en otras fuentes renovables, como biomasa, pequeñas centrales hidroeléctricas, energía solar y proyectos de cogeneración.

CEMIG es también la única concesionaria del sector eléctrico de América Latina que hace parte del *The Global Dow Index*. Creado en 2008, el índice americano incluye 150 empresas de 25 países, consideradas líderes mundiales, y tiene el objetivo de servir como referencia en el mercado internacional. En Brasil, sólo tres compañías fueron registradas.

2.2. Transporte

En cuanto al DER (Departamento de Estradas de Rodagem), fundado antes del gobierno de Juscelino en 1946, con la gestión de JK a partir de 1951, adquirió responsabilidades y un nuevo organigrama dándole una mayor cohesión y estructuración, al revisar la página de la institución²⁸⁸, se denota crecimiento en todos los sentidos del departamento, encargándose, no solo de proyectos y ejecuciones de vías, sino también todo un entramado de atención y seguridad vial. Contempla un plan de mantenimiento de las vías de comunicación, y la atención a las personas que usan el sistema.

²⁸⁸ <http://www.der.mg.gov.br/> [20/08/2015]

En la actualidad el DER desarrolla tres planes y tres programas: *Plano Mineiro de Desenvolvimento integrado, Plano Plurianual de Acao Governamental, Lei Orcamentaria Anual, programa da capacidade e seguranca dos corredores de transporte, Programa Expansao da Infraestrutura Rodoviária y Programa Minas Logística*²⁸⁹. En los años 50 el departamento se tecnificó y siguió un plan matriz para las interconexiones de vías.

3. El Estado de Minas hoy día y la perdurabilidad de la obra de Juscelino Kubitschek

A parte de Brasilia, Minas Gerais y su capital están llenas de monumentos alusivos a JK: el auditorio JK, el edificio JK, avenidas, estatuas, plazas, y lo construido durante su administración lo recuerdan perennemente: la Pampulha, obras de electricidad, vías, etc.

Quien viaja a Minas en la actualidad se da cuenta del progreso alcanzado en décadas anteriores, particularmente gracias a lo que se hizo en esa administración en particular, la mayoría de archivos, bibliotecas y organizaciones de estudio, rememoran a JK y su obra, no es un desconocido, en los rincones del estado se puede percibir la obra de Juscelino, hoy día se ven las chimeneas de los complejos industriales asentados desde aquel tiempo.

Se puede observar que Minas Gerais aparte de ser un estado moderno es funcional, las diferentes vías, el potencial eléctrico, todo ello está ejecutado dentro de un plan, por eso muchos dicen que a Minas solo le falta tener playa. Actualmente es el tercer estado del Brasil más industrializado, gracias a los incentivos dados en las décadas de 1970 y 1990 teniendo como plataforma el plan, y el sistema eléctrico y vial de la década de 1950.

La persona de Juscelino sigue vivo en la mente y en el recuerdo de las personas, y a los más jóvenes causa admiración, basta preguntar a un ciudadano común sobre él.

Por ejemplo, José Soares, periodista, (55 años) afirma que “Juscelino fez que tivéssemos o que temos hoje em dia”, ele sim queria trabalhar pelo povo de Minas, antigamente aqui

²⁸⁹ <http://www.der.mg.gov.br/> [20/08/2015]

havia pouca coisa”²⁹⁰. Otro entrevistado fue Lucas Nóbrega, (22 años) estudiante de defensa, oriundo de la ciudad natal de Juscelino: Diamantina, al respecto dice: “Eu admiro ao Juscelino, ele é da minha terra, as suas obras sao muito adiantadas, acho que sem ele, o estado de Minas fosse igual ao Nordeste”²⁹¹. Se sabe en la actualidad que el Nordeste siempre fue una de las zonas más pobres, afectada constantemente por sequías, y no presenta un desarrollo sostenido, por eso Lucas advierte, que sin políticas concretas de desarrollo, Minas Gerais podría ser una especie de nordeste brasileño²⁹².

Joao Pereira Carvalho, de 60 años, ingeniero eléctrico y abogado señala en perfecto castellano a “Juscelino como un gran estadista, la CEMIG significó una verdadera avanzada en cuanto a electricidad, ciertamente ayudando al estado de Minas, pero en concreto a todo el Brasil, pues sería una de las empresas pioneras del Brasil a desarrollar proyectos a gran escala”.

María Nobrega, de 70 años, recuerda que su padre trabajó en la prefectura de Belo Horizonte, cuando Juscelino era gobernador, apunta: “Meu pai sempre dizia que esse homem, só quer andar na politicaria para fazer mais coisas”, Juscelino dancava com os políticos para poder fazer obras, para ele, isso era o primeiro.”

José Vasconcelos, trabajador de la compañía bandera del gobierno de JK, la CEMIG, expresa: “Somos conscientes da obra do JK, a nossa companhia naqueles tempos parecia uma coisa do outro mundo, ou de paulistas (jajajaja), os mais velhos sempre dizem que Minas nao tinha quase oportunidade frente aos outros estados, mas Juscelino mudou isso”.

Armando Freitas, 35 años, nació en Minas, pero vive en Brasilia, con respecto al gobierno estatal de Juscelino dice: “Nesta cidade (Brasilia) é impossivel nao falar de JK, mas sei muito do seu papel como governador de Minas, ele nao só nasceu lá, ele governou Belo

²⁹⁰ Apéndice IV.

²⁹¹ Apéndice IV.

²⁹² Apéndice IV.

Horizonte e o estado, na escola sempre falavam-nos das coisas que ele tinha feito pelo nosso estado que nos anos 50 era muito isolado”.

Rui Barbosa, 57 años, nacido en Uberaba, vive hace 35 años en Belo Horizonte, al preguntarle acerca del gobierno estatal de Juscelino, él explica lo siguiente: “Sou do Triangulo Mineiro, nasci cuando JK era presidente do Brasil, entao meus país viveram tudo o governo dele, eles falavam que antes de Juscelino, Uberaba y tudo o Triangulo eran isolados, até as pessoas nao sabiam nada do governo do estado, era preferível ir até Sao Paulo a procurar as coisas, para chegar até Belo Horizonte gastavam muito tempo, com JK as coisas mudaram, já Uberaba sentía-se parte de Minas”.

Cruz Da Rocha, profesora de quinto año, bibliotecóloga, afirma: Juscelino para mim era um doutor com farda política, ele só quería resolver os problemas dos mineiros. Do que tenho lido, Minas estaba muito por debaixo dos estados industrializados, em especial defronte a Sao Paulo, se ele nao tivesse feito isso naquele tempo pouca coisa se podía ter feito aquí, penso que no dia de hoje Minas fosse um estado com algo de agricultura, e pouca coisa de industria”.

Armelinda Carvalho, médico internista, 46 años, acerca del gobierno de Juscelino dice: “Eu vejo tudo em conjunto, o governo de Minas fez que JK se preparara bem para o governo da república, isso sim, vejo que foi um homem muito integral, e como ele tinha saído de baixo, ele quería que outras pessoas tivessem um país que ajuda-se a fazer o mesmo, certamente a industrializacao do estado ofereceu muitos postos de trabalho e também ajudou a muita gente a profissionalizarse”.

Tiago Melo, 49 años, comerciante, vive en el barrio Sion, que Juscelino modernizó cuando era *prefeito*, “JK era dos políticos que nao falavam, ele fazia”²⁹³.

Rivaldo De Sousa, 71 años, vive en Belo Horizonte, ingeniero civil, trabajó en la DER 6 años entre 1985 y 1990.

²⁹³ Las entrevistas se realizaron en Belo Horizonte y Brasilia, entre los días 3 y 28 de septiembre de 2014, dirigiéndose a los interlocutores con la pregunta: ¿Qué hizo Juscelino siendo gobernador de Minas Gerais?

Ante la pregunta: ¿Qué opina de las obras del gobierno estatal de Kubitschek?

“Sim, Juscelino foi o melhor governador do Brasil, e de Minas também, eu foi da empresa de estradas de Minas Gerais, isso sim sou velho, mas nao do tempo de Juscelino, rrsrsrs nessa altura eu tinha quando ele foi governador uns dez anos, eu trabalhei a partir de 1985, e posso dizer que se voce pega um mapa de Belo Horizonte e de Minas Gerais, nao só vai achar os tres mil kilómetros que Juscelino fez, também vai achar e é o mais importante que essas vias tem um sentido, foram planejadas, por isso nos seguintes anos todas estao entroncadas nessas, porque tinham plano e nós trabalhadores nos já nos anos 80 do século XX, víamos isso, já tínhamos o planejamento feito daquele tempo, com o passar dos anos um tem de trabalhar com o mesmo, voce pode ver que as estradas desafogam muito a BH”.

El punto de encuentro de los entrevistados, está en el hecho de considerar que en los años 50, y en especial esa gobernación liderada por Kubitschek, afianzó las bases para el desarrollo del estado hasta la actualidad, fueron cuatro años de actividad intensa, que interconectaron a todo el estado, y lo amalgamaron a Belo Horizonte y a su gobierno.

Un interesante testimonio de ello, está en el libro que Minas dedicó a sus gobernadores en 1997, en cuanto a Juscelino Kubitschek, si bien fue conocido por sus obras frente a la presidencia de la república y su famoso lema: *cinquenta anos em cinco*, el texto dice que “ese dinamismo cautivante ya lo había proyectado más allá de las montañas de Minas, estando frente al gobierno estatal”²⁹⁴.

En Belo Horizonte donde fue *prefeito* (alcalde) en la primera década de 1940, Juscelino fue conocido como *prefeito furacao*²⁹⁵, su logro más característico en ese tiempo fue la Pampulha, convirtiéndose en el ícono y postal de la ciudad, resalta el texto que el *Binomio*

²⁹⁴ AA.VV., *Os Governadores: História de Minas Gerais*, Governo de Minas, Hoje, Belo Horizonte 1997,143.

²⁹⁵ Son dos los sobrenombres dados a Juscelino por el pueblo en sus gestiones, cuando era *prefeito* o *alcalde* lo comparaban con un huracán, y de gobernador era el *governador a jato* que significa gobernador a propulsión, por atender desde un pequeño avión, esto da a entender la diferencia marcada en cuanto a su dinámica como político.

energía e transportes popularizó su administración, llamándolo *gobernador a jato*²⁹⁶, apunta también que en 1950, Juscelino realizó una de las campañas más agresivas en la historia política de Minas²⁹⁷, figurando el *Binomio Energia e Transportes*, y un discurso directo, no basado en la jerga doctrinaria de los partidos.

Frente al gobierno pidió un préstamo a la SOCIÉTÉ IMPEX de Francia de 20 millones de dólares para la maquinaria y equipamiento para el plano de vías. En el sector eléctrico aportes de empresas interesadas en la industrialización del estado, entidad que no tenía suficientes fondos, pero su gobernador tenía mucha voluntad política. Esas empresas aun están produciendo en el suelo de Minas y recuerdan la administración Kubitschek, ejemplos: Belgo Mineira: actual ArcelorMittal acos longos²⁹⁸, ubicada en tres puntos del estado, la Mineracao Morro Velho, anexionada ahora por la Anglo Gold Ashanti²⁹⁹, estando concentrada en el estado, en el gobierno de Juscelino la Mannesmann, hoy día la V&M Vallourec & Mannesmann Tubes³⁰⁰. Basta con leer sus respectivas páginas web para constatar el alcance mundial que tienen dichas empresas y el beneficio para Minas Gerais.

²⁹⁶ En la experiencia de los pueblos, un sobrenombre dado por el pueblo engloba lo que es el político para la sociedad, en este caso Juscelino es considerado muy trabajador y muy fluido.

²⁹⁷ AA.VV., *Os Governadores: História de Minas Gerais*, Governo de Minas, Hoje, Belo Horizonte 1997, 144.

²⁹⁸ <http://longos.arcelormittal.com/index.asp?gclid=CNrtx-aDjccCFQ8YHwodPjYE2w> [20/08/2015]

²⁹⁹ <http://www.anglogoldashanti.com.br/default.aspx> [20/08/2015]

³⁰⁰ <http://www.vallourec.com/COUNTRIES/BRAZIL/EN/Pages/default.aspx> [20/08/2015]

CONCLUSIONES

La habilidad política de Juscelino y su empeño, produjeron desarrollo en el estado de Minas Gerais, se tiene constancia de las obras, sea en anuarios, prensa o testimonios de la época y las obras físicas que aún día continúan favoreciendo la vida en Minas; fueron ejecutadas con visión hacia el futuro, de allí su trascendencia. En 1951 se constituyó un equipo de técnicos que marcarían un nuevo horizonte, creándose la CEMIG, que impulsaría el abastecimiento de energía eléctrica dentro y fuera del estado y con los años se transformaría en una de las empresas más importantes del Brasil, también las nuevas vías posibilitarían la interrelación entre los municipios, a través de la producción, comercio y turismo. Estos dos factores contribuyeron notablemente a resolver la problemática de un estado aislado. Al gobernador de la década de 1950 le tocó sembrar para que el estado pudiera cosechar los frutos de la industrialización, estando en la actualidad entre los tres primeros lugares de los estados con mayor PIB.

Lo propuesto por Juscelino no fue algo nuevo, pero las vías y electricidad eran insuficientes y no tenían una planificación e interconexión para poder arrancar al estado del anquilosamiento en el que se encontraba, si bien en el ambiente las ideas del keynesianismo proponían una decidida intervención por parte del Estado para poder solucionar el subdesarrollo, las medidas empleadas ayudaron a configurar la base de un territorio modernizado, el gobernador lo que hizo fue integrar y planificar al estado que debía abrirse al nuevo período de la postguerra.

Según lo investigado, hay muchas maneras de gobernar y enfrentarse a problemas de orden social, mediante la política, una de ellas es el llamado clientelismo, el favorecer a ciertos grupos o personas; lo que Juscelino conoció como la *vieja política* o buscar la equidad y el bienestar para todos, que solo es posible mediante una serie de pautas que puedan hacer posible un desarrollo sustentado. Para optar por ese modelo el gobernador Kubitschek debió

trazar una serie de pactos e imbuirse en la realidad de su estado, redirigir las fuerzas de todos los ámbitos para poder lograr lo que se pensaba imposible, buscando financiamiento interno y extranjero, saneando las arcas estatales y ganando adeptos a la causa.

La geografía de Minas fue reorientada, no solo por las vías, también por los centros industriales y la recuperación de tierras, lo que posibilitó cohesión en la población y un sinnúmero de mejorías en los diversos sectores. Ver hoy el Estado de Minas, hace preguntarse por aquella época que consolidó o mejor dicho instauró las bases de lo que existe hoy día, de allí su trascendencia.

Las políticas empleadas no estaban vinculadas a fines electorales, puesto que la mayoría se inauguraron después que Juscelino dejó la gobernación, incluso proyectos que fueron inaugurados hasta 15 años después y tuvieron su génesis y proyección en su período, esto recalca la actitud institucional y el dinamismo propio de lo emprendido.

Este estudio se circunscribe a ciertas políticas desarrollistas, que eran eje de la campaña de Juscelino, tiene esa limitación, no obstante otras áreas merecen especial atención, que podrían ser abordadas en un estudio posterior, entre ellas las de educación, salud y cultura del estado, también su cronología, la masiva industrialización y políticas que la provocaron en las décadas de 1970 y 1990, otra investigación podría optar, basándose en la psicohistoria, de un estudio de la psiquis de Juscelino y cómo ésta permeó sus responsabilidades como político, diferenciándolo de otros y las corrientes de pensamiento ambientales que promovieron sus decisiones; en el ámbito económico la influencia de los precios del café en las decisiones desarrollistas.

BIBLIOGRAFÍA GENERAL

- AA. VV., *7 décadas; A história e a vida de Minas em retrato*, Colecao Mineriana, Belo Horizonte 1999.
- AA.VV., *Geografia do Brasil: Regiao Sudeste*, Centro de Servicos Gráficos, Rio de Janeiro 1977
- AA.VV., *Meu estado Minas Gerais*, scipione, Sao Paulo 1994. 63
- AA.VV., *Os Governadores: História de Minas Gerais*, Governo de Minas, Hoje, Belo Horizonte 1997.
- AA.VV., *Quatro anos no governo de Minas Gerais: 1951-1955: síntese das realizações do governador Juscelino Kubitschek de Oliveira*, Livraria José Olympio, Rio de Janeiro 1959.
- AA.VV., *Sociología del Desarrollo*, Centro Latinoamericano de la Unesco, Solar/Hachette, Buenos Aires 1970.
- ABREU, Alzira Alves (coord.). *Dicionário histórico-geográfico brasileiro*. Rio de Janeiro 1986.
- ACOSTA J., “Vargas presente em Belo Horizonte” en *Diario de Minas*, 1 de agosto de 1954, C/1.
- AFFONSO H., *JK: exemplo e desafio*, Thesaurus, Brasília 2005.
- ALBUQUERQUE M., “Juscelino na liderança entre todos os candidatos no interior do estado” en *Diario de Minas*, 5 de octubre de 1950, C/1.
- ALMEIDA K.- MANSUR, G. (ed. por) *Juscelino Kubitschek: entrevista*, Status, São Paulo 1976.
- ALMINO, João. *Cidade livre*, Ed. Record, Rio de Janeiro 2010.
- ALUIZIO, Napoleao, *Juscelino Kubitschek... Audácia, energia, confiança*, Ed. Bloch, Rio de Janeiro 1988.

- ALVES M., *Estado e oposição no Brasil (1964-1984)*. Petrópolis: Vozes, 1984, p. 203. SALEM, Helena. *A Igreja dos oprimidos*. São Paulo: Brasil Debates, 1981.
- ALVES H., *Juscelino Kubitschek: o construtor de Brasília*, Rio de Janeiro 1991.
- AMENDOIM J., “Um novo sol que desponta no horizonte das terras altas de Minas” en Diário da Tarde, 11 de noviembre de 1951, C/2
- ANPUH – XXIII SIMPÓSIO NACIONAL DE HISTÓRIA – Londrina, 2005
- ARAÚJO L., *Sayão Carvalho: Meu pai*, Senado Federal, Brasília 1999.
- ARAÚJO, Fernando. *Juscelino Kubitschek: o médico*, Gráfica Líthera Maciel, Belo Horizonte 2000.
- ARCE A., *Sociología y Desarrollo Rural*, Departamento de economía y ciencias sociales del instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas de la O.E.A., Turrialba 1963
- BADARÓ, Murilo Paulino. José Maria Alkmim: *uma biografia*, Gaudete, Rio de Janeiro 1994.
- BAER, Werner. *A industrialização e o desenvolvimento econômico no Brasil*. Rio de Janeiro 1967.
- BAGGIO, Marco Aurélio, *Juscelino Kubitschek: sua excelencia*, Belo Horizonte, Editora B, 2005.
- BARBOSA, Francisco de Assis. *Juscelino Kubitschek: uma revisão política brasileira*. J. Olympio, Rio de Janeiro 1960.
- ÍDEM, *Os anos de Juscelino*. In: Quadros, Jânio da Silva; MELO BELOCH, Israel;
- BELOCH I.-FAGUNDES L. (ed. por), *Brasil, Brasília e os brasileiros*. Memória Brasil, Rio de Janeiro 1998.
- BERGER P., *Introducción a la Sociología*, Limusa, Ciudad de México 2014.
- BIORD R., *Reglas de juego para los informes y trabajos de grado*, IUSPO, Caracas 2001.
- BISHOP, Elizabeth, *Brasil Geografía*, Offret Multicolor, Ciudad de México 1962.
- BOFF L., “Libertação integra: do pobre e da terra” en AA.VV., *Teologia da libertação. Balanço e Perspectivas*, Atica, Sao Paulo 1996, 34-78
- BOJUNGA, C., *JK O artista do impossível*, Objetiva, Rio de Janeiro 2001.
- BRASIL, Ministerio de Relaciones Exteriores, Brasil 1972
- BRASIL, Ministerio de Relaciones Exteriores, Brasil, 1979
- BROZ, I., *Kubitschek, Nakladatelství Reti, Drama zivota a záhadné smrti presidenta Brazílie českéhopůvod Sternberk* Amsterdam, 2002.

- CALMON, P., *Introducao a História do Brasil*, Ministério de Educacao e cultura, Serviço de documentacao, Rio de Janeiro 1997.
- CANNABRAVE FILHO P., *Militarismo e imperialismo em Brasil*, Ediciones Tiempo contemporáneo Buenos Aires 1970.
- CARONE E., *A Quarta república (1945-1964)*, Editora Difel, SP-RJ 1980.
- CARVALHO A., *Breve História de Minas*, Editora Le, Belo Horizonte, 1995.
- CARVALHO O., *Ensaio de sociologia eleitoral*, Universidade de Minas Gerais, Belo Horizonte 1958, 112
- CARVALHO A., “Juscelino expressa de público seu apoio a Heraclito” em *Diario de Minas*, 1 de outubro de 1950, C/1
- CASTELO BRANCO P., *A morte de JK*, Editora LTDA, Diadorim 1997.
- CHACÓN V., *História dos partidos brasileiros*, Universidade de Brasília, Brasília 1981
- COMPANHIA EDITORA NACIONAL, *O Brasil de Getúlio Vargas e a formacao dos blocos 1930-1942*, Companhia Editora nacional, Sao Paulo, 1985.
- Conclusiones de Medellín, CELAM, 1969.
- CONSELHO NACIONAL DE ESTATÍSTICA, *Anuario Estatístico do Brasil 1958*, Diretoria de divulgacao, Rio de Janeiro 1958.
- CORREIA DE ANDRADE M., *Aceleracao e freios ao desenvolvimento brasileiro*, Editorial Mundial, Brasília 1981.
- COSTA COUTO R., *Juscelino Kubitschek*, Biblioteca da camara de deputados, Brasília 2011.
- COSTA PINTO L., *Sociologia e desenvolvimento*, Editora Civilizacao brasileira, Rio de Janeiro 1980.
- DA CORTE J., “O governador viaja hoje para Andradas” em *Diario de Minas*, 1 de agosto de 1954, C/1.
- DA COSTA RODRIGUES S., *Leis Brasileiras*, Universidade Federal do Rio de Janeiro, 2005.
- DANTAS H. - MARTINS JÚNIOR J. (ed. por), *Introducao a política brasileira*, Paulus, Sao Paulo 1991.
- DEPARTAMENTO ESTADUAL DE ESTATÍSTICA, (Orgao Regional do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística) Anuário Estatístico de Minas Gerais ano IV, Belo Horizonte, 1950.

DEPARTAMENTO ESTADUAL DE ESTATÍSTICA ., *Anuario estatístico de Minas Gerais 1955*, Oficinas gráficas do departamento estadual de estatísticas , Belo Horizonte 1957.

Divisao de geografia do Conselho Nacional de geografia, 1960.

DONATO, Palmerinda, *Juscelino Kubitschek: O brasileiro de século XX*, Brasília, Valci, 2001. Ed., 1967.

ESTADO DE MINAS GERAIS, *Decretos de 1952*, Imprensa Oficial, Belo Horizonte 1965.

ESTADO DE MINAS GERAIS, *Decretos de 1955*, Imprensa oficial, Belo Horizonte 1971.

FACO R., *Brasil século XX*, Vitória, Rio de Janeiro 1960, 143.

FAGUNDES, Laura Reis (coord.). *Brasil, Brasília e os brasileiros*. Rio de Janeiro: Memória Brasil; Brasília-DF: 1974.

FAORO R., *Os donos do poder: formacao do patronato político brasileiro*, Porto Alegre, Editora Globo, 1976.

FARÍA A., *Getúlio Vargas e sua época*, Editora Esperanca, Brasilia 1989.

FRANCO A., *História do povo brasileiro*, Quadros, São Paulo 1994.

FRANK, André Gunder, “Brasil condiciones económicas” en AA.VV., *Capitalismo y desarrollo en América Latina*, Siglo veintiuno editores, México 1956, 208-256.

FREYRE G., *Interpretación del Brasil*, Fondo de cultura económica, México 1945.

GIL J., “Juscelino entrega aos mineiros a bandeira da causa que defendeu” en *Diario de Minas*, 5 de octubre de 1950, C/2.

ÍDEM, *Casa grande y Senzala: formación de la familia brasileña bajo el régimen de economía patriarcal*, Buenos Aires, Emecé Editores, 1943.

GOMES A., “Conspiracao contra as candidaturas de Cristiano Machado y Juscelino Kubitschek en Mariana” en *Diario de Minas*, 5 de octubre de 1950, C/3.

FURTADO C., *Formación económica del Brasil*, Fondo de cultura económica, Sao Paulo 1974.

ÍDEM, *Fatores estruturais internos que impedem o desenvolvimento*, Civilizacao Brasileira, Rio de Janeiro 1968. 67.

ÍDEM, organizador Francisco de Oliveira, Coord. Florestan Fernandes, *Economia*, editora ática, Sao Paulo 1983

GOUVEIA J., “2.000 Kms. De Novas Estradas” en *Folha de Minas*, 3 de maio de 1951, C/1.

- GOUVEA O., *Depoimento*, Memória do Banco do Central e Programa de História oral do CPDOC/FGV Banco Central do Brasil, Brasília 1990.
- GOVERNO DE MINAS., “Balanco em 31 de dezembro de 1953” en *Minas Gerais*, 17 de febrero de 1954, C/1.
- GOVERNO DE MINAS., “Comissoes públicas” en *Minas Gerais*, 3 de febrero de 1954, C/4..
- GOVERNO DE MINAS., “Discurso do governador Juscelino Kubitschek” en *Minas Gerais*, 2 de febrero de 1954, C/1.
- GOVERNO DE MINAS., “Membros do governo do estado” en *Minas Gerais*, 03 de febrero de 1954, C/2.
- HALLAWELL, J. *Desenvolvimento para quê?* en Fundo de cultura, Sao Paulo 1964.
- HELIODORO A., *JK exemplo e desafio*, Thesaurus, Rio de Janeiro 1991.
- HENRIQUE A., *Juscelino Kubitschek constructor de Brasília*, Brasília 1990.
- ÍDEM, *Ascensao e queda de Getúlio Vargas, Vargas e o Estado Novo*. Ed. Novo Mundo, Brasília 1997.
- HIPÓLITO L., *O PSD de Minas Gerais: um estilo de política*, Editora ática, Rio de Janeiro 1999.
- HUMBERTO DANTAS J. - MARTINS JÚNIOR (ed. por), *Introducao a política brasileira*. Paulus, Sao Paulo 1991.
- INSTITUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA E ESTATÍSTICA Atlas do Brasil Janeiro: Ed. Cátedra, 1983.
- Janeiro: FGV-CPDOC, 2001.
- JARDIM, Serafim, *JK, Onde está a verdade?* Segundo depoimento a Luiz Carlos Bernardes e Orlando Leite. Apresentacao de Márcia Kubitschek, 2da edicao, Editora vozes.
- KUBITSCHEK J., *Meu camino para Brasília: A escalada política*, Senado Federal, Brasília 2014
- ÍDEM., *Meu caminho para Brasília: A experiencia da humildade*, Senado Federal, Brasília 2014.36
- ÍDEM, *Meu Caminho para Brasília, 50 anos em 5*, Edicoes do Senado Federal, Brasília, 2014.
- KUBITSCHEK, *Juscelino, Meu Caminho para Brasília*, A escalada política, Edicoes do Senado Federal, Brasília, 2014.
- LIMA JÚNIOR, Rodrigo, *Os partidos políticos brasileiros a experiencia federal e regional: 1945-1964*, Ed. Graal, Sao Paulo, 1983.

- LOPES L., *Memórias do desenvolvimento, Memória da eletricidade*, Programa de História oral do CPDOC/FG Centro de memória da eletricidade do Brasil, Rio de Janeiro 1991.
- LOPES, Lucas, *Memórias do desenvolvimento, Memória da eletricidade*, programa de história oral do CPDOC/FGV, Rio de Janeiro 1991. Centro de memória da eletricidade do Brasil.
- LUZ VILLA, Nícia *A lista pela industrialização do Brasil. 1808-1930*. Difusão europeia do livro, 1961.
- MARANHAO, Ricardo, *Governo Juscelino Kubitschek*, Ed Paulus, Brasília, 1983.
- MARTINS JÚNIOR, José Paulo, DANTAS, Humberto (orgs) *Introdução a política brasileira*. Ed Paulus, São Paulo, 2007.
- MARTINS SERPA, L., “Democracia e desenvolvimento econômico” em DANTAS, H., *Introdução a política brasileira*, Paulus, São Paulo 2007. 261-274.
- MARTINS SERPA, Luiz Gustavo, e MARTINS JÚNIOR, José Paulo, DANTAS, Humberto (orgs) *Introdução a política brasileira*. Ed Paulus, São Paulo, 2007.
- MAURO J., “Juscelino Kubitschek: O governador e o homem” em *Manchete* 23 (1952) 9-32.
- Idem., “Com os olhos no futuro” em *Manchete* 23 (1952) 9-32.
- MÉDICI E., *Nova Consciência do Brasil*, Imprensa da Presidência da República, 1970
- MELO FILHO M., *El desafío brasileño*, Buenos Aires. Ed. Pomare, 1972.
- MEMORANDUM SECRETO para o Secretário Geral da Secretaria de Estado das Relações Exteriores do Brasil, de 30/01/1969. Pasta Relações Políticas – 920 (42)(98), tomo II. *AHI*.
- MEMORIAL JK, SENADO FEDERAL e SUBSECRETARIA DE EDIÇÕES TÉCNICAS, Brasília 1991.
- MENDES O., *Getúlio Vargas*, Fundação Getúlio Vargas, Rio de Janeiro, 1990.
- MENDIBLE ZURITA A., *El Ocaso del autoritarismo en Brasil*, Caracas, UCAB 1986.
- MENDOÇA R., *JK Cidadão Brasil, perfil do estadista.*, Ed Rio grande, São Paulo, 1989.
- MERTON ROBERT., *Teoría y estructura social*, Fondo de cultura económica, Ciudad de México 2012.
- MONTEOLIVA J., “De Getúlio a Getúlio: O Brasil de Dutra e Vargas: 1945 a 1954” em Simões Paes M., *História em documentos*, Atual, São Paulo 1991, 98.
- OFÍCIO SECRETO RECEBIDO da Embaixada brasileira no Vaticano, 27/01/1969, n. 45, p. 1. Pasta Relações Políticas (42) (98), tomo II. *AHI*.
- OLYMPIO J., *Quatro anos no governo de Minas Gerais: 1951-1955*, síntese das

- ONODY O., *Nuevas tendencias del comercio exterior del Brasil*, Madrid, Ediciones Cultura hispánica, 1953.
- ORICO O., *Confissoes do exilio JK*. Ed. Francisco Alves, 3ra edicao.
- PABLO VI, Discurso a los campesinos en Mosquera, Colombia, agosto 23 de 1968.
- PAMERINDA D., *JuscelinoKubitschek, O brasileiro do século XX*, Editorial Novo mundo, Brasilia, 1991.
- PAULA F., *JuliaoAmude de, Brasil: antes y después*. México, Ed. Nuestro tiempo, 1968.
- PEREIRA FILHO S., *Getúlio Vargas de 1930 a 1945 e seu retorno en 1950*, Ed. Luzes, Brasilia, 1992.
- PEREIRA, Luiz, *Ensaio de Sociologia do desenvolvimento*, Pioneira, Sao Paulo, 1975.
- PESSOA IGREJAS LOPES, *A Amazonia, Brasil*. Ministerio do Interior
- PILAGALO O., *Libro de Historia Contemporânea de Brasil 1900-1900*
- PINHEIRO J., *Bons e maus mineiros & outros brasileiros*, LTDA, Rio de Janeiro 1996.
- PIRES FERREIRA J., *Enciclopedia dos Municipios Brasileiros*, Rio de Janeiro, Instituto Brasileiro de geografia e estatística, 1959.
- PREFEITURA MUNICIPAL DE BELO HORIZONTE, Museu histórico Abílio Barreto, abril 2002.
- PRESOT A., *As marchas da familia com Deus, pela liberdade e o golpe militar de 1964*, Rio de Janeiro, 2004
- PRESTON J., *Brasil Latin American* London, Cassel and Company 195°. América del Sur: Brasil,
- PRICA, *Jk caminhos do Brasil* Publicacoes lachatré, Brasilia 1981.
- realizações do governador Juscelino Kubitschek de Oliveira. Rio de Janeiro, 1959.
- RIBEIRO D., *Propuestas acerca del subdesarrollo: Brasil como problema*, Montevideo: Imprenta García.1999.
- ROCHA POMBO., *História do Brasil*, Melhoramentos, Vol. 4, Sao Paulo 1968.
- RODRIGUES M., “Confianca absoluta na vitória” en *Diario de Minas*, 2 de octubre de 1950, C/1.
- ROMANO, Roberto. *A Igreja contra o Estado. Crítica ao populismo católico*. São Paulo: Kairós, 1979.
- SÁ MOTA R., *Introducao a história dos partidos brasileiros*, Ed. UFMG, Belo Horizonte, 1999.
- SAMPAIO G. – DE SOUZA. (ed. por), *Geografia do Brasil*, Editora do Brasil, Sao Paulo 2009.

- SERBIN K., *Diálogos na sombra: bispos e militares, tortura e justiça social na ditadura*. São Paulo: Companhia das Letras. 2001.
- SERRA J., *El milagro económico brasileño ¿realidad o mito?*, Santiago de Chile, Quimantú, 1972.
- SKIDMORE T., *Brasil: De Castelo a Tancredo*, Sao Paulo, 1989
- SOARES D ARAUJO M ., *O Segundo governo Vargas 1951-1954*, Democracia, Partidos e crise política, Zahar editores, Rio de Janeiro 1981.
- SOUSA A., “Juscelino na liderança entre todos os partidos” en *Diario de Minas*, 5 de octubre de 1950, C/2.
- SPICER E., (ed. Por), *Human problems in technological Change* , World, Nueva York 1953
- STEERE D., “Desenvolvimento para qué?” en HALLOWELL J., *Desenvolvimento para que?* Fundo de Cultura, Lisboa 1964
- Superintendencia do Desenvolvimento de América. Brasília. Assessoria de programacao e coordenacao, Divisao da Documentacao, 1973.
- TEIXEIRA F.-DANTAS J. (ed. por), *Império e República*, Estudos da Historia do Brasil, Sao Paulo, 2002
- TORRES MOREIRA J., “Um salto grande no desenvolvimento económico de Minas” en *Manchete*120 (1954) 15-39
- TREVISAN M., 50 anos em 5, *A FIESP e o desenvolvimento*. Ed. Vozes, Petrópolis 1986.
- VAMIREH CHACÓN Resolucao do PCB, 1958, *História dos partidos brasileiros*, 345, Ed. Universidade de Brasilia, vol. 5, 1981, Brasilia.
- VEIGA CABRAL M., *Geografia do Brasil*, 2 ed., Rio de Janeiro, Editora Paulo De Azevedo, LTDA, 1963.
- VERA B., *JK O reencontró com Brasília*, 2da Edicao, Editora Record. Rio de Janeiro, Sao Paulo, 2002.
- VILLA M., *Jango, um perfil*. Sao Paulo: Globo, 2004.
- VOVÓ FELÍCIO., *Nono o menino de Diamantina*, A infancia humilde de JK. Editora Comunicao, Belo Horizonte, 1967.
- WERNWECK SODRÉ N., *Brasil: radiografía de un modelo*, Buenos Aires, Ediciones Orbeley, 1973.
- IDEM., *Evolución social y económica del Brasil*, Buenos Aires, Eudeba, 1964

WIRTH J., *A política do desenvolvimento na era Vargas*, Fundacao Getúlio Vargas, Rio de Janeiro 1973.

ZWEIG S., *Brasil: país del futuro*, Buenos Aires , Espasa-Calpe, Argentina 1953.

PÁGINAS WEB:

<https://www.youtube.com/watch?v=xDQkJJ7-BzA>[28/11/2014]

https://www.youtube.com/watch?v=ctO_ePJTSGQ[28/11/2014]

<https://www.youtube.com/watch?v=ZvgMWnXaQbo>[28/11/2014]

<https://www.youtube.com/watch?v=12YwUe1Vi98>[28/11/2014]

<https://www.youtube.com/watch?v=yqu4kaKPGOw>[28/11/2014]

<https://www.youtube.com/watch?v=0ujMjeg6lUM&list=PLsvlUC8WRdVvMypum-QrS68dgo1nxMZiS>[28/11/2014]

<https://www.youtube.com/watch?v=jLj04RkLv4&list=PLsvlUC8WRdVvMypum-QrS68dgo1nxMZiS&index=4>[28/11/2014]

<https://www.youtube.com/watch?v=aJXH-Uf2Bbk&list=PLsvlUC8WRdVvMypum-QrS68dgo1nxMZiS&index=7> [28/11/2014]

<https://www.youtube.com/watch?v=wXxyxGDgtqw&list=PLsvlUC8WRdVvMypum-QrS68dgo1nxMZiS&index=11>[28/11/2014]

https://www.youtube.com/watch?v=_BR3NJj2jE&index=14&list=PLsvlUC8WRdVvMypum-QrS68dgo1nxMZiS [28/11/2014]

<https://www.youtube.com/watch?v=f7LwWkoKgbk&index=18&list=PLsvlUC8WRdVvMypum-QrS68dgo1nxMZiS>[28/11/2014]

<https://www.youtube.com/watch?v=BKMqlf9BoOw&index=23&list=PLsvlUC8WRdVvMypum-QrS68dgo1nxMZiS>[28/11/2014]

<https://www.youtube.com/watch?v=12YwUe1Vi98&index=24&list=PLsvlUC8WRdVvMypum-QrS68dgo1nxMZiS>[28/11/2014]

<https://www.youtube.com/watch?v=IsiGkZJR9Zw&index=26&list=PLsvlUC8WRdVvMypum-QrS68dgo1nxMZiS>[28/11/2014]

<http://mg.gov.br/governomg/portal/m/governomg/governo/5799-estrutura-governamental/5794/5040>
[28/11/2014]

<http://longos.arcelormittal.com/index.asp?gclid=CNrtx-aDjccCFQ8YHwodPjYE2w> [28/08/2015]

<http://www.anglogoldashanti.com.br/default.aspx>[28/08/2015]

<http://www.vallourec.com/COUNTRIES/BRAZIL/EN/Pages/default.aspx> [28/08/2015]

<http://www.biblio.juridicas.unam.mx/libros/4/1960/9.pdf> [28/08/2015]

<https://www.youtube.com/watch?v=WAJRf6wqPew> [28/08/2015]

ÍNDICE GENERAL

PRÓLOGO.....	1
SUMARIO.....	2
ABREVIATURAS Y SIGLAS.....	3
INTRODUCCIÓN.....	5

Capítulo I: CONTEXTO SOCIO POLÍTICO DE LA ÉPOCA

1. Contexto mundial: modelos post guerra: norteamericano y modelo soviético.....	7
2. Democracia y Desarrollo económico en el Brasil.....	9
2.1 Características de la política brasileña hasta 1930.....	9
2.2 Revolución de 1930 y sus consecuencias.....	10
2.3 Fin del Estado Novo y redemocratización.....	11
2.4 Conformación de la democracia en Brasil y formación de los partidos políticos.....	14
2.5 Características de la Constitución democrática de 1946.....	16
3. Análisis económico del Brasil.....	19
4. El desarrollo como realidad histórica y modelo.....	21
5. El estado de Minas Gerais.....	24
5.1 Regiones de Minas Gerais.....	26
a) Zona Metalúrgica y Campos das Vertentes.....	26
b) Zona da Mata.....	27
c) Sul de Minas.....	27
d) Triangulo y Alto Paraíba.....	27
e) Alto Sao Francisco.....	27
f) Noroeste.....	28
g) Vale do Jequitinhonha.....	28
h) Vale do Rio Doce.....	28
6. Juscelino Kubitschek: el hombre y el político.....	29
6.1. El hombre.....	29
6.2. El político.....	33

Capítulo II: El BINOMIO ENERGÍA Y TRANSPORTE COMO EJE DEL DESARROLLO DE MINAS GERAIS

1. Juscelino Kubitschek y las Elecciones en Minas Gerais.....	37
1.1. La realidad del estado y el nuevo gobernador.....	40
1.2. Origen del Binomio Energía y Transporte.....	42
1.3. El Binomio como estrategia de la campaña electoral.....	44

1.4. El apoyo de Getúlio Vargas al emprendimiento estatal de Juscelino.....	46
1.4.1 Puntos de ayuda del gobierno federal.....	48
2. Datos y análisis energético del estado.....	49
3. Solución energética para el estado y el tecnócrata encargado.....	51
4. El plan de electrificación de Minas Gerais.....	56
4.1 Nace la Cemig.....	58
4.2 Estructura organizacional de la Cemig.....	59
4.3.Obras de la Cemig.....	61
5. Fondos del estado y financiamiento de la Cemig.....	69
5.1 Compañías de economía mixta.....	71
5.2. Recaudo de capital.....	72
5.3. Finanzas del Estado y políticas de la administración Kubitschek.....	76
5.3.1. Receta 1951.....	76
5.3.2. Receta 1952.....	76
5.3.3. Receta 1953.....	77
5.3.4. Receta 1954.....	78
5.4 Gasto Público.....	79
5.4.1. Gasto 1951.....	80
5.4.2. Gasto 1952.....	80
5.4.3. Gasto 1953.....	81
5.4.4. Gasto 1954.....	82
5.5. Total de las economías.....	82
5.6. Un superávit y tres déficits decrecientes.....	83
5.6.1. Superávit 1951.....	83
5.6.2. Déficit 1952.....	84
5.6.3. Déficit 1953.....	84
5.6.4. Déficit 1954.....	85
5.7. Deuda pública.....	85
5.7.1. Problemas de la deuda.....	85
5.7.2. Deuda pública 1951.....	86
5.7.3. Deuda pública 1952.....	87
5.7.4. Deuda pública 1953.....	88
5.7.5. Deuda pública 1954.....	89
5.8. Situación patrimonial.....	89
5.9 .Política tributaria y la ley 760.....	90
5.10. Las finanzas del Binomio.....	91
5.10.1. El convenio IMPEX.....	91
5.10.2. Emisión Binomio y la ley 936.....	92
5.11 La Caixa económica.....	93

6. El otro ítem del Binomio : Transporte.....	95
6.1. Plan Vial.....	97
6.2. Reestructuración de la DER.....	99
6.3. Financiamiento del área de transporte.....	101
6.4. Aporte del desarrollo vial a la vida social.....	103
7. Objetivo del Binomio Energía y Transporte.....	104
7.1 Vocación y capacidad industrial de Minas Gerais.....	105
7.1.1 Juscelino y la industrialización.....	108
8. La política como brazo del desarrollo.....	112
8.1. La oposición política oficial.....	113
8.1.1. Desencuentros con la UDN.....	113
8.1.2. sectores de la UDN que apoya el proyecto.....	113
8.2. La antigua política y su fantasma.....	115
8.3. Conflictos internos en el gobierno.....	116
8.4. Apoyo a las políticas desarrollistas.....	117

Capítulo III IMPACTO DE LAS POLÍTICAS DESARROLLISTAS

1. Estudio comparativo: Minas antes y después de las políticas desarrollistas de JK.....	121
1.1. Sector eléctrico.....	121
1.2. Sector vial.....	125
1.3 Sector aéreo.....	127
1.4 Sector educación.....	128
1.5 Sector salud.....	128
1.6 Sector industrial.....	130
1.7 Sector agrícola y pecuario.....	132
2. Análisis del impacto de las políticas desarrollistas en Minas Gerais.....	136
4.1. El estudio de las condiciones sociales del desarrollo.....	141
4.2. El estudio de las implicaciones sociales del desarrollo.....	141
4.3 El estudio del propio desarrollo en sí como proceso social e histórico.....	142

Capítulo IV IMPORTANCIA Y TRASCENDENCIA ACTUAL DE LA POLÍTICA DE KUBITSCHKE EN MINAS GERAIS

1. El modelo desarrollista y su trascendencia.....	145
1.1 La industrialización.....	145

2. El Binomio en la actualidad.....	148
2.1. Energía	148
2.2. Transporte	150
3. El Estado de Minas hoy día y la perdurabilidad de la obra de Juscelino Kubitschek.....	151
CONCLUSIÓN.....	156
<i>Bibliografía</i>	158
<i>Índice general</i>	168
<i>Apéndice I: Biografía de Juscelino Kubitschek</i>	172
<i>Apéndice II: Un día del gobernador Juscelino Kubitschek</i>	190
<i>Apéndice III: Discurso de despedida de la gobernación</i>	192
<i>Apéndice IV Entrevistas</i>	194
<i>Apéndice V mapas e imágenes</i>	197

Apéndice I

Biografía

Juscelino Kubitschek de Oliveira, nació en la mañana del día 12 de septiembre de 1902, en Diamantina, antiguamente llamada *Tijuco*. Nace en la casa de su abuelo materno Augusto Elías Kubitschek, esta está cercana a la iglesia del pueblo, su padre Joao César de Oliveira, que ha tenido múltiples profesiones, entre ellas garimpeiro, comerciante, capitán de guardia nacional, delegado de policía, suplente de inspector escolar, agente interino del impuesto de consumo, y otras ocupaciones; su madre Júlia Kubitschek, maestra de primaria. Representaba una alegría para la pareja porque hace dos años habían perdido a Eufrosina que vivió unos pocos meses, también tenían una niña de un año: María Conceicao, ella sería la mejor amiga de Juscelino.

La pareja Kubitschek Oliveira se casó en 1898, sus temperamentos son totalmente opuestos. Por su parte Joao César era extrovertido, alegre e impetuoso, en 1887, no soportó la disciplina del Seminario de Diamantina, ejercida por el padre rector Miguel María de Sipolis, por lo que decidió huir del seminario con dos compañeros hacia Sao Joao da Chapada, llegaron descalzos, con hambre, y sucios, el rector reaccionó de manera furibunda, por eso en esos tiempos donde la sociedad actuaba en conjunto, el padre de Joao: Teófilo Gomes de Oliveira lo castigó, pero Joao César no cedió, acabó yéndose a Rio de Janeiro, después de más de unos 20 días a caballo³⁰¹, en noviembre de 1887, para asumir un trabajo de comerciante itinerante, conseguido por su padre por su temperamento inquieto.

En Rio se volvió aprendiz del cuerpo de bomberos, convencido por su padre, volvió a Dimantina, como caixeiro-viajante, al seminario nunca iría más. Era una figura fascinante, popular, de buen carácter,

³⁰¹ Nótese lo difícil de los traslados en la época.

tocaba guitarra y mandolina, organizador de bailes y fiestas, amigo de camaraderías, también trabajaba duro y era solidario, es atestiguada su valentía y caridad ante la rubiola acontecida en 1896, donde ayudó consiguiendo comida y medicina exponiéndose a la enfermedad. Por su parte Julia era retraída, discreta, severa y disciplinada, sobresalía en ella su determinación, de gran voluntad, era una esclava del deber, lleva todo a serio. Enseña en la escuelita pública del suburbio da Palha, a más de una legua de Diamantina. Se levanta de madrugada, va y viene de lunes a viernes.

En Juscelino están presentes características de ambos : la disciplina, la determinación, el deber, la alegría, el alma gitana, la vida aventurera, por eso es muy fuerte en él la audacia y esperanza del “faiscador” (el que busca oro), actividad que exige optimismo, sueño, trabajo arduo y atención.

El mismo Juscelino describirá así a sus padres: “Mi madre era una mujer corajosa, dispuesta, brava. Mi padre era un hombre muy inteligente, de temperamento bohemio y, como todos los habitantes de la ciudad le gustaba la serenata”³⁰².

La familia paterna de Juscelino tenía fuerte tradición y mucha historia en la región. Por otra parte la familia materna era descendiente de gitanos, llegó en 1830, con Jan Nepomusky Kubitschek, bisabuelo de Juscelino, proveniente de Trebon, Bohemia, Checoslovaquia, parte en ese tiempo del imperio austro-húngaro. Rápido se adaptó prosperando como “marceneiro”. (Carpintero), haciendo así un respetable capital. Le decían Joao Alemán por sus ojos azules y cabellos rubios y fuerte acento. Se casó con Teresa María Jesús, do Serro.

Tuvieron dos hijos: Nepomuceno y Augusto Elías, siendo este último el abuelo materno de Juscelino. Augusto Elías no completó sus estudios, se casó a los 21 años con Maria Joaquina Coelho, de quince años. Él era fuerte, callado y amante de leer romances y novelas aventureras Transmitió ese amor a los libros a sus nietos, enseñando a Juscelino cuando iba a su pequeña hacienda lo importante de la lectura y su alcance. Fue una influencia importante en la vida del niño, sobre todo al leer y comentar sobre la vida de un médico.

Augusto Elías estimuló a Julia a cursar en la “Escola normal de Diamantina”, tenía un pequeño negocio y además fue vereador, ayudaba a su hermano Joao Nepomuceno en la política local.

Joao Nepomuceno tío abuelo de Juscelino será su referente en la política aunque no lo llegó a conocer. Estudió en la Academia de Derecho de Sao Paulo, graduado, ejerció el derecho y la docencia en Diamantina. Hombre sensible y culto, buen poeta, autor de “Hermengarda”, presente en varias antologías. Mostró fuerte

³⁰² BOJUNGA C., *JK o artista do impossível*, Obejtiva, Rio de Janeiro 2001, 33.

aptitud para la vida pública. Era conciliador, hábil negociador, se metió en la política con notable suceso, fue senador estadual, también vicepresidente de Minas Gerais en el periodo 1894-1898. Murió en 1899. Era la referencia de los Kubitschek.

Juscelino perdió a su padre con dos años. Joao César murió el 10 de enero de 1905, víctima de tuberculosis, para la época no existían los antibióticos, consciente de su empeoramiento se confiesa y acepta la extremaunción.

El recuerdo de la muerte de Joao César acompañará a Juscelino, siendo uno de los primeros. Julia, viuda a los 32 años asume totalmente el hogar. Comenta Juscelino: “Nuestra pobreza no era propiamente de origen, pero sí de las circunstancias. Se restringió al ámbito de nuestra pequeña familia, esto es mi mamá y sus dos hijos, y fue también consecuencia de la muerte prematura de mi padre. Si lo quisiese, o tuviese otro temperamento, mi madre podría haber recurrido a los parientes, sin embargo ella se compenetraría de una noción especial de deber y se imponía la más estricta disciplina”³⁰³.

Veía a su madre como su protectora en todos los sentidos, cuenta que se despertaba muy temprano, encendía el fuego, preparaba el café y el almuerzo, después de ordenar todo se iba a la escuela da Palha a pie. Ella no tendrá planes de casarse nuevamente, decide entonces mudarse para el morro de Grupiara, vive en la propia escuela, después alquila una casa sencilla en la calle Sao Francisco, 241, centro de Diamantina.

Al visitar la ciudad en 1907, Joao Pinheiro, presidente del estado, la nombró para el grupo escolar de Diamantina, cerca de su casa. Trabajando exageradamente, siempre hizo de la educación y estudios de sus hijos su principal razón de vivir. Para ella la regla de oro era entender la obligación como primero y después el placer. Juscelino la describe así: “La obligación estaba siempre en primer lugar, y esa advertencia, a fuerza de repetición, se fijó en el subconsciente y se erigió más tarde en base de filosofía de vida.”

También les enseñó la importancia y fe en el trabajo y en la dignidad humana, ambos hijos correspondieron: eran estudiosos e interesados, brillaron en los estudios y comprendieron bien la lucha de su madre, al respecto Juscelino escribe:

³⁰³ KUBITSCHEK J., *Meu caminho para Brasília: A experiencia da humildade*, Senado Federal, Brasilia 1974, 40.

Mamá nos llevaba para la escuela y nos quedábamos sentados en el piso de la sala desde las siete a las once de la mañana, y de medio día hasta las cuatro de la tarde mientras estaba en su trabajo. Cuando terminaba íbamos a casa almorzábamos y regresábamos. A la tarde ella nos llevaba, teníamos nuestra cena y a la noche ella nos acomodaba en la cama. Fue madre y maestra. Hizo todo el curso primario conmigo y me obligaba a ser alumno ejemplar, yo tenía que estudiar más que los otros, debía tener mejor nota que los demás, mejor comportamiento. Ella nunca tuvo una palabra de desaliento, aun en las horas más difíciles. Gracias a su tenacidad abrí camino en la vida. Y fue en su ejemplo que me inspiré para desarrollar mi destino³⁰⁴.

Era una vida difícil, pues los gastos superaban el pequeño sueldo de educadora de primaria, la maestra Júlia hacía milagros en la economía. Juscelino cuenta que al observar la ciudad y sus compañeros se preguntaba: “¿Qué voy a hacer aquí?” no tenía dinero, no sobraba ni un tostao (pequeña moneda) en casa. No podía ir a al cine, vestirse bien para una fiesta, comprar libros o zapatos, andaba descalzo, infancia pobre, pero no triste. Si bien era una vida agitada llena de responsabilidades precoces, el ideal del menino nono, como le llamaban por cariño sería la medicina. También frecuentaba la iglesia, ayudaba en el altar, rezaba mucho a pesar de no tener vocación religiosa.

El tiempo de hartura era el de las jabuticabas, una especie de baya propia de Brasil, era su fruta predilecta, le gustaba además jugar pelota, ir a la hacienda del abuelo Elías, le gustaba la música y la danza en la que tenía un don natural. Para poder leer otros libros sin gastar, ideó un grupo de amigos para prestarse libros, de pequeño nunca se fracturó, solo una vez en casa de su tío Hilario, se resbaló y se hirió en el dedo meñique del pie derecho. “Cuando niño, era imprudente y sin precaución”³⁰⁵, con el tratamiento precario el pequeño dedo se transformó en problema de vida entera, emitiendo señales de dolor, por eso de adulto Juscelino preferirá usar zapatos sin agujetas, fáciles de quitar, lo que hacía discretamente, hasta en las grandes sesiones³⁰⁶.

Una gran alegría para él fue tener un carnero como otros niños. Sin dinero recurrió secretamente a Nuestra Señora de la Luz en el día de su primera comunión. Milagro: en la víspera de navidad, pasando por la calle das Mercês, fue llamado a la ventana por la señora Rita Flávia Duarte, esposa de un rico comerciante: Joao Hipólito

³⁰⁴ KUBITSCHKE J., *Meu caminho para Brasília: A experiencia da humildade*, Senado Federal, Brasilia 2014, 36.

³⁰⁵ *Ibidem*, 37.

³⁰⁶ BOJUNGA C., *JK o artista do impossível*, Obejtiva, Rio de Janeiro 2001, 34.

Duarte. Ella dijo que le quería dar un regalo y le preguntó qué quería, mudo no sabía qué decir, nos cuenta él: “Comencé a reír, rayando el suelo con la punta del pie” Doña Rita comprendió y sacó de su bolsa dos monedas de diez tostoes y le entregó diciendo que comprase lo que quisiera. Salió corriendo y saltando de alegría. Poco después era dueño de un carerito llamándole Gigante, su orgullo y compañía casi inseparable. Luego fue a la iglesia a agradecer a la Virgen esa alegría.

En esa época un viaje a la capital del estado: Belo Horizonte causaba admiración, era un viaje de dos días y medio a tres a caballo, hasta la estación de Curalinho (después Corinto), y desde allí algunas horas más de tren. Doña Júlia tuvo que ir para recibir un premio escolar. El *menino* vio aquello como una aventura, en esa oportunidad soñaba con un premio con un gran juego, fue total su decepción, ganó un sombrero de paja.

En su vida tuvo un momento mágico, sacó a relucir la sangre de su padre ante la elección de Ourives Cosme de Couto como prefecto de Diamantina, Juscelino tenía diez años, se olvidó de todo, le encantaba todo lo referido a la fiesta electoral, estuvo en la campaña, las disputas, propuestas, la promesa de la llegada del tren a una Diamantina tan aislada. En la toma de posesión asistió a todas las ceremonias, oyó todos los discursos, al llegar a casa y oír el regaño de su madre, sorprendió al decir: “Un día yo he de ser prefecto”³⁰⁷.

Juscelino habló de su infancia al escritor Vicente Guimaraes, conocido como Vovo Felício, el día 23 de noviembre de 1972, en esa entrevista Juscelino responde a una serie de preguntas, contestando que la materia favorita para él era historia y la de menor entusiasmo matemática, que en la primaria sus notas eran excelentes por ser su madre su maestra y en el seminario alumno promedio, que siempre le gustó leer, y era de carácter apacible, le gustaba bañarse y nadar en riachuelos con sus compañeros, jugar fútbol, montar en carnero, y otras cosas. De su parte religiosa dijo que las procesiones de Semana Santa le causaban tristeza y monotonía, pero que la misa le agradaba, por eso ayudó centenas de misas. Vovo Felício le preguntó: ¿de niño pensaste alguna vez ser presidente de la república?, Juscelino respondió: Nunca. Era muy humilde para soñar tan alto³⁰⁸.

A los diez años decidió que debía trabajar, por eso muy de mañana recorría residencias y casas comerciales ofreciendo sus servicios, hacía compras, entregas, buscaba y llevaba, desde ese tiempo será amigo de los lemas,

³⁰⁷ KUBITSCHKE J., *Meu caminho para Brasília: A experiencia da humildade*, Senado Federal, Brasilia 2014, 36.

³⁰⁸ BOJUNGA C., *JK o artista do impossível*, Obejtiva, Rio de Janeiro 2001, 34.

a esa edad su tema era: “Ligero y cierto”, al final del trabajo daba su ganancia a su madre. Delante de él se abre el futuro de vida, porque tiene voluntad y decisión.

En Diamantina el único sitio de estudios superiores será el seminario, por eso dice a su madre: “No tengo vocación para ser sacerdote. Quiero estudiar para ser doctor”, entonces en 1914 decide entrar al seminario, era caro para los que no querían seguir el camino sacerdotal, Júlia no tenía recursos y además no aprobaba entrar en el seminario a un muchacho sin vocación, pero su hijo lo esperaba, por eso fue allá y logró que le bajaran la mensualidad, aun con esto serán tiempos duros. Juscelino relata: “Con 15 años salí del seminario. Salí como medio sabio, porque ya había estudiado portugués, latín, matemática, geografía, historia etc. . . .

Llegado el momento ya no había estudios para seguir en Diamantina, y no había dinero para estudiar en Belo Horizonte, como hacían los niños de familias con recursos. Pero JK no desiste de su sueño de ser médico. Pasa a estudiar solo en casa, basado en un programa del Colegio Pedro II de Rio de Janeiro. Tres años de disciplinado autodidactismo, con horario y todo. Dirá en una entrevista al CPDOC-FGV, realizada por la científica política paulista María Victoria de Mesquita Benavides, en 1976: “Mi cuarto aún está allá, tiene 2x2, 5m, un cubículo, con una ventanita y una mesita que mi hermana muy original y muy buena, un amor de creatura, hizo para mí. Agarró un cajón, le colocó 4 patas, y era en esa mesita que yo colocaba los libros. Me sentaba a las seis de la mañana y me levantaba a las nueve de la noche, almorzaba, cenaba, y volvía”.

Este es el lado de su madre presente en Juscelino: responsabilidad, disciplina y determinación. En 1919, con diecisiete años al no conseguir empleo, supo un día por el médico Álvaro Matta Machado, que había un concurso para telegrafista, va al concurso pero no queda, son más de trescientas personas para treinta puestos. Se queda un año más estudiando de forma autodidacta en Diamantina, consigue estudiar francés con madame Louise Guillaume, madre de siete hijos y viuda de Rodolfo Silva. Con ella tradujo Moliere, Voltaire y Racine. Aprendió la lengua, ganó fluidez. Se esfuerza más ahora, trata de aprender inglés por su cuenta, y se prepara para las primeras pruebas: “Hice mis primeros exámenes: francés e inglés. Saqué ocho en los dos, habiendo estudiado solo. Yo mismo quedé admirado con aquella muchachada estudiando, aquellos sujetos importantes que yo trataba con respeto, y yo sacando mejores notas que ellos. Allí comencé a adquirir un poco de confianza,

porque siempre fui un hombre tímido, nunca fui vanidoso. Mamá siempre decía: Juegue siempre con una carta menos. Y yo supe jugar”³⁰⁹.

Al ser autodidacta Juscelino era muy bueno en el inglés escrito y pésimo en el oral, el profesor denotó eso, a lo que le respondió Juscelino que estudió solo y su pronunciación es la que vio en el diccionario, el viejo maestro entendió y dio la suficiente nota para aprobar.

Juscelino a pesar de abrirse horizontes, ya no podía depender de la sacrificada ayuda de su madre, por eso se desvive en conseguir un empleo en la pequeña capital Belo Horizonte, en ese tiempo era esencialmente agrícola, era una economía basada en el café. Para Juscelino quedaba bien la descripción de la ciudad por parte de un amigo suyo: “Um arraial com bonde elétrico” (conjunto de barracas con un tranvía eléctrico).

En diciembre de 1919, presenta exámenes complementarios en Belo Horizonte. Es reprobado en geometría; gran frustración, pero después pudo aprobar las doce materias necesarias para intentar entrar en la universidad.

Pasó el tiempo y Juscelino ya ni pensaba en el puesto de telegrafista, ya eran dos años, pero la oportunidad se dio, en principios del año 1921 llamaron a los aprobados, Juscelino quedó en el lugar número 19; en Belo Horizonte, será destacado como telegrafista auxiliar, después de dominar y practicar el código Morse. Ese empleo posibilita la continuación de sus sueños, así consigue ingresar en la Facultad de Medicina de Belo Horizonte en enero de 1922.

Ese tiempo estuvo lleno de sacrificios, donde estaba comprometida su salud por los horarios. El horario del correo era de media noche hasta las seis de la mañana, debía frecuentar el hospital por la mañana, lo dice él mismo “Vivía cabeceando de sueño”, estaba contento de no tener que depender de su madre, sin embargo su sueldo no alcanzaba para pagar pensión y a la facultad, así tuvo que recurrir a préstamos, estaba siempre endeudado.

En el cuarto año, el cuerpo delgado pidió auxilio, graves señales de debilidad, el doctor Alfredo Balena le prescribe seis meses de reposo completo, Juscelino temió morir como su padre de tuberculosis, pero no fue así. Se licenció en correos, y dejó la facultad, volviendo a Diamantina, pide auxilio a su tío Zino quien lo ayuda, regresa curado, y con su hermana para la pensión, pero ella enferma del hígado, Juscelino llama a un cursante del sexto año de estudio, Julio Soares, para curarla. Con el tiempo se enamora de su hermana, y será el amigo

³⁰⁹ KUBITSCHK J., *Meu caminho para Brasília: A experiência da humildade*, Senado Federal, Brasília 2014,40.

más cercano de toda su vida. “En un día que me encontraba enfermo, él fue a mi pensión, me agarró casi a la fuerza, me colocó en un carro y me llevó para su casa, donde viví durante el quinto año de medicina, el sexto, y después de graduado. A parte de médico, tenía un carácter admirable. Fue el hermano, el padre y amigo que tuve en la vida”³¹⁰.

Entonces será Julio, su confidente, aliado, e interlocutor en las decisiones políticas, y sobretodo esposo de su hermana, la que siempre le tenía un cariño muy especial. En el quinto año de medicina, en una fiesta de beneficencia en el Grupo Escolar Barao do Rio Branco, en Belo Horizonte, conoce a Sarah Luísa Gomes de Lemos, seis años menor que Juscelino, de familia acaudalada, tradicional en la política de Minas, hija de Luisinha Negro Lemos y del diputado Jayme Gomes de Souza Lemos. El encuentro entre ambos fue marcante, más tarde se volverán a ver y se comprometerán.

Juscelino recibe el título de doctor el día 17 de diciembre de 1927, abandona su trabajo en el correo, piensa establecerse en Araguari, ciudad de su querido tío Zino, estuvo dos meses, después decidió irse a Ipameri, Goiás. Consideraba la medicina como un sacerdocio, quería asistir bien a los enfermos, ayudarlos en todos los modos que pudiese, cobraba lo que podían pagar y no cobraba a quien no tenía recursos, se enorgullecía de nunca dejar salir alguien desorientado de su consultorio y de respetar su juramento de Hipócrates.

Regresa a Belo Horizonte, cae enfermo con una gripe muy fuerte que dura un mes, su convalecencia será en casa de su cuñado y hermana, que lo convencen trabajar en el consultorio del edificio Parc Royal, en la rua da Bahia, era la mayor clínica de cirugías de Minas, uno de sus ofrecimientos era la urología, en la que Juscelino era especialista. Tenía muchos pacientes, constató muchas enfermedades venéreas, fueron dos años de trabajo pesado.

Operaba desde las siete de la mañana en los hospitales, almorzaba cerca del mediodía, entraba en el consultorio a las dos de la tarde y salía a las seis, cenaba, volvía dos horas después y cerraba la faena a las diez de la noche, y todavía tenía tiempo para ayudar al cuñado en la clínica cirúrgica da Santa Misericórdia y dar clases en la facultad de medicina como asistente de la cátedra de física médica, cuyo titular era el profesor Baeta Viana. No tenía tiempo, ganaba bien y gastaba poco, vivía para la medicina, con ese tesón consiguió beca para estudiar en Europa.

³¹⁰ KUBITSCHKEK J., *Meu caminho para Brasília: A experiência da humildade*, Senado Federal, Brasília 2014.43

En 1930, siendo novio de Sarah, viaja para Francia donde cursará estudios sobre urología en el hospital Cochin, cuyo director es el célebre profesor Maurice Chevassu, de referencia mundial, profesor de la Escuela de Medicina de París. Juscelino saca las mejores calificaciones tanto en lo teórico como en lo práctico, perfecciona su francés, estudia desde las ocho de la mañana hasta las cinco de la tarde, conoció a París como la palma de su mano, fue una experiencia muy grata.

Vuelve al Brasil el 21 de noviembre de 1930, encuentra al país en la efervescencia de la Revolución de 1930, movimiento armado que derrumbó la llamada *República Velha*. Clima de confusión y de esperanza. Es depuesto el presidente Washington Luís, asume la presidencia el gaúcho Getúlio Vargas, que asume el mandato por las armas. Significa un cambio de rumbo y prioridades, ajustes frente al cuadro mundial de la post crisis de 1929. Ante el panorama político Juscelino dice al respecto: “Yo ni pensaba en política en aquella época”³¹¹

De nuevo en Belo Horizonte, monta consultorio propio en el edificio Ibaté, Rua Sao Paulo, con avenida Afonso Pena, además presta servicios en la Santa Casa de Misericordia, clínica de beneficencia, además da clases. Para él la política era un mundo distante, solo con la excepción de las conversaciones del cuñado de Sarah: Gabriel Passos, que era oficial del gabinete de Olegario Maciel, presidente de Minas. Juscelino en verdad amaba a la medicina y era su profesión.

Se casa con Sarah el día 30 de septiembre de 1931 en Rio de Janeiro, Ipanema, Igreja da Paz. Fue una ceremonia simple e íntima. En Belo Horizonte será vecino de Julio y su hermana, en la avenida Paraúna, después bautizada como Getúlio Vargas. Sueñan con tener muchos hijos, pero Márcia, hija única solo llegará el 22 de octubre de 1943.

En 1947 adoptan a María Estela quienes la criaron con mucho afecto. Sarah siempre acompañará a Juscelino en todas las facetas de su vida, definiéndose como una persona conservadora, instruida y determinada, también hará el rol de primera dama ayudando en obras sociales, aunque siempre la política no será lo que más le gusta. Juscelino afirma de Sarah que “Mucha gente que no la conoce de cerca se engaña con Sarah al verla así, tan frágil, tan sonriente, nadie se imagina la fortaleza que tiene. Es una roca”. Juscelino reconocerá que ella ha sido el punto de apoyo en toda su vida. Sin embargo, en los últimos años conocerá una persona que moverá sus cimientos afectivos: María Lúcia.

³¹¹KUBITSCHKE J., *Meu caminho para Brasília: A experiencia da humildade*, Senado Federal, Brasília 2014,44.

En el año 1932 el horizonte político está agitado, Sao Paulo y el gobierno provisional de Vargas no se entienden. Los paulistas exigen nueva Constitución. El gobierno de Minas está atento. Por voluntad e influencia de Gustavo Capanema, secretario de justicia, Juscelino es nombrado, por decreto de 17 de marzo de 1932, capitán médico de la Fuerza pública de Minas Gerais. Actuará en el hospital militar, como encargado del laboratorio de análisis clínicas.

Carrera Política de Juscelino Kubitschek

Ese fue el primer paso para el cambio radical en la vida de Juscelino. Cuando estalla la revolución constitucionalista el 9 de julio de 1932, Juscelino es convocado para el cuerpo médico que actuaría en el sitio, durante la revolución que duró 4 meses. Llevó a cabo sus labores médicas con honor y total profesionalismo en la ciudad de Passa Quatro que quedaba en el sector del túnel de Mantiqueira, región donde los conflictos entre paulistas y mineiros fueron más acérrimos por ser frontera entre los dos estados.

En ese puesto Kubitschek conoció amistades que más adelante se volverían políticos de gran importancia como Eurico Gaspar Dutra, en la época coronel, que con el tiempo se convertiría en ministro de guerra y posteriormente en presidente de la República; también conoció a Benedito Valadares, que había sido nombrado delegado de policía de la región del túnel y más tarde sería nombrado delegado de la policía de la región del Túnel y con el tiempo nombrado por Getúlio Vargas interventor en Minas Gerais.³¹²

Juscelino es designado como secretario ejecutivo por Valadares, la vida política de Juscelino se inició en la revolución constitucionalista de 1932³¹³.

Las amistades hechas durante su permanencia en el frente de combate direccionaron su vida a caminos que él jamás pensó. ¿Cuándo pensaría aquel joven médico que Benedito Valadares vendría a ser nombrado Interventor de Minas Gerais por el gobierno provisional de Getúlio Vargas, y que Benedito lo invitaría para que actuase como Secretario del Gobierno de Minas Gerais? Juscelino pensó mucho antes de aceptar el

³¹² <http://www.memorialjk.com.br/pt/>

³¹³ KUBITSCHKEK J., *Meu caminho para Brasília: A experiência da humildade*, Senado Federal, Brasília 2014, 47.

compromiso, pues no quería dejar su profesión de médico, sin embargo debido a la insistencia, aceptó la propuesta en diciembre de 1933. Entonces se inició la carrera política de JK.

Se candidata para diputado federal. En 1933 Juscelino es escogido por Benedito Valadares para actuar como Secretario del Gobierno de Minas Gerais. Desde el principio Juscelino desarrolló un trabajo dinámico que sorprendió a todos. Su contacto con el público era diario, intentando ayudar a quien lo buscara, en poco tiempo su popularidad subiría vertiginosamente en medios políticos y populares. Esto contribuyó para que el partido progresista (PP) lo indicara para concurrir en la elección para diputado federal en octubre de 1934. Juscelino fue elegido con un número de votos que sobrepasó a los otros candidatos.

Tomó posesión del cargo en 1935, pero ejerció su mandato por apenas 2 años. En estos dos años de 1935 a 1937, Juscelino se dedicó principalmente a la política. Como secretario del partido Progresista (PP) tuvo papeles importantísimos a desempeñar en la estructura interna del partido, pero la mayor parte de su trabajo fue en el interior del estado.

El llamado *Estado Novo* extingue todos los mandatos legislativos del país, debido al golpe de Estado dado por Getúlio Vargas instituyendo el *Estado Novo* el día 10 de noviembre de 1937, el Congreso Nacional fue disuelto y una nueva estructura de poder fue instalada: La dictadura. El mandato de Juscelino que había iniciado en 1935 cesa, Juscelino al ver esto decide volver a su profesión para siempre y desiste de la política.

Nombrado Prefeito de Belo Horizonte por Valadares.

En 1937 los interventores estatales que permanecieron en sus funciones después del golpe de estado que instituyó el *Estado Novo* pasaron a ser denominados Gobernadores. Permaneciendo en su cargo Benedito Valadares, en 1940 llama a Juscelino a su gabinete y le ofrece ser prefecto de Belo Horizonte. Por supuesto que Juscelino quedó sorprendido con este ofrecimiento, ya que había manifestado su descontento contra la dictadura de Vargas. Debido a las presiones del gobernador y al dar las garantías que habría elecciones a corto plazo aceptó.

JK retorna a su carrera política, de manera definitiva el día 16 de abril de 1940, cuando su nombramiento fue publicado en el “Minas Gerais” periódico gubernamental. En su nuevo cargo desarrolló trabajos que marcaron positiva y definitivamente su vida política. En cuanto era prefeito JK no dejó de ejercer la medicina, así balanceaba las dos actividades, Juscelino vino a abandonar la medicina definitivamente en 1945. En este

período también desempeñó el cargo de Primer secretario del recién formado Partido Social Demócrata, PSD. Juscelino fue un prefeito democrático y dinámico. Sus realizaciones pueden ser agrupadas en tres puntos:

- 1- Obras públicas y embellecimiento de la ciudad.
- 2- Incentivo a la cultura.
- 3- Asistencia a las clases proletarias.

En cuanto a obras públicas restauró, pavimentó y construyó decenas de avenidas. Entre las realizaciones de esta área se puede citar la pavimentación de la Avenida Afonso Pena, importante arteria de Belo Horizonte; la apertura de grandes avenidas radicales con la intuición de facilitar el acceso al centro de la ciudad, como la Av. Da Pampulha, Av. Tereza Cristina, en continuación a la Av. Do Contorno, Av. Silviano Brandao y Avenida Pedro II, y el prolongamiento de Av. Amazonas.

También realizó obras de canalización de las aguas de lluvia, construyó puentes y terraplenes a fin de integrar el centro de la ciudad a varios núcleos poblacionales de la zona suburbana, y desarrolló en Belo Horizonte la red subterránea de luz y teléfono.

Una de las obras más importantes en el sector de obras públicas fue la construcción de una de las innovaciones referidas a la arquitectura nacional: la Pampulha, proyectada por Oscar Niemeyer, tenía por finalidad básica el turismo. En el sitio fue construido un gran lago artificial y a su alrededor residencias y centros de diversiones, para tal se construyó una avenida para que el acceso fuese más fácil. Esas obras apenas duraron 9 meses. En tiempo record la ciudad contaba con un nuevo punto turístico y un sitio de recreación.

Juscelino también hizo mucho por la cultura de la ciudad, entre sus realizaciones se puede destacar la creación del Museo de Belo Horizonte, del instituto de Bellas Artes y del curso de extensión musical. Apoyó las organizaciones existentes e impulsó nuevas para que la juventud pudiera estar relacionada a las artes y a la asistencia social. Estimuló la fabricación de casas para los trabajadores y toda una serie de asistencias necesarias para su bienestar. También construyó el Hospital Municipal en el Barrio de Lagoinha, a fin de atender a los trabajadores enfermos, contaba el edificio con 306 camas e instalaciones muy modernas para la época; en cuanto a los indigentes, el tratamiento médico se pasó a ser ofrecido en un convenio entre la prefectura y la Santa Casa de Misericordia. También Kubitschek desarrolló un programa de barrios y restaurantes populares para facilitar la vida de aquellos que no tienen condición de mantenerse.

Juscelino fue un *prefeito* dinámico e interesado en todos los ámbitos. Los buenos resultados de esta dinámica escribieron su nombre en el escenario político nacional, acabando por incentivar a sus colegas de partido (PSD) a lanzar su candidatura como diputado federal en 1945, primer paso para la gobernación de Minas Gerais en 1950, y para la presidencia de la República en 1955. Juscelino nombrado *prefeito* de Belo Horizonte en 1940, permaneció en la *prefeitura* cinco años, cuando terminó el *Estado Novo* y nuevas elecciones fueran acordadas para el día 2 de diciembre de 1945. En estas elecciones Juscelino fue elegido diputado federal por el PSD, confirmando su prestigio frente a la opinión pública, con él fueron elegidos también Eurico Gaspar Dutra y Getúlio Vargas, presidente y senador de la república respectivamente. Fueron elegidos también Tancredo Neves, José María Alkimin, Gustavo Capanema y Benedito Valadares para la cámara de los diputados y otros.

Juscelino gobernador de Minas

En el PSD, 23 miembros deberían escoger a través del voto quién sería el candidato del partido al gobierno de Minas en las próximas elecciones Juscelino o Bias Fortes. JK venció por 3 votos y su candidatura fue homologada el día 30 de julio. Inmediatamente se dio inicio a su campaña. El Binomio “Energía y Transporte” sería el tema de la misma, así como sus realizaciones frente a la prefectura de Belo Horizonte. Juscelino Kubitschek es elegido gobernador de Minas Gerais el 3 de octubre de 1950.

Asumió el gobierno de Minas Gerais el día 31 de enero de 1951. Fue para él una experiencia gratificante y de máxima importancia, una vez que fue necesario el uso total de su capacidad y dinamismo. Juscelino quiso desarrollar su gobierno a la altura de las expectativas de sus votantes. Sus propuestas eran audaces, lo que suscitó una serie de desacuerdos en sus opositores.

Él sabía que la mejor forma de comprobar su eficiencia era a través del trabajo. Conocía perfectamente las condiciones de su Estado natal, y en donde se desarrolló, y además ya se había informado sobre los asuntos más importantes en lo administrativo.

Minas Gerais parecía estancada en el tiempo, aunque hubiera cierto desarrollo en un número reducido de regiones como Juiz de Fora que poseía un núcleo industrial desarrollado. El estado no poseía ni potencial energético ni vías de comunicación interestatales, por eso Juscelino trató desplegar estos dos sectores lo más

rápido posible. Pretendía así, dar empuje a la obra que había prometido al pueblo de Minas Gerais, a través del binomio que dinamizó su campaña: *Energía y Transporte*.

Era necesario, para cumplir la meta elevar el potencial energético del estado, que en la época era de 205 mil kW, para por lo menos 600 mil kW, e implantar un nuevo sistema de comunicaciones a través de la construcción de 2 mil kilómetros de carreteras. Para desarrollar este trabajo, el apoyo del pueblo era imprescindible, y a fin de mostrar su afición y respeto a éste, Juscelino apenas asumió el cargo, trató de elaborar algunas estrategias para colocar al día los pagos de los empleados públicos. Para ello, era necesario, sanar las deudas que había recibido del gobierno anterior, que estaba en esa altura de un billón y seiscientos cincuenta mil contos. Juscelino consiguió movilizar al pueblo para poder llevar a cabo sus propuestas.

En cuanto a la cuestión eléctrica había una serie de proyectos a ser desplegados durante los 4 años de gobierno. Siendo así, el equipo de energía necesitaba de un órgano centralizador que ordenase sus actividades. Para tal se creó la CEMIG (Centrais Eléctricas de Minas Gerais). Esta no solo desarrolló sus trabajos durante el gobierno de Juscelino, también en los gobiernos venideros.

A través de la electrificación fue posible estimular la industrialización. La creación de una siderúrgica dentro del estado era de especial importancia para el estímulo de esta. Siendo así, fue instalado en Minas Gerais el conjunto de producción Metalúrgica de Mannesmann, una empresa alemana, que posibilitó la concretización de Kubitschek de sacar a Minas de su situación *agropastoril* en la que se encontraba y elevar el estado a las condiciones de industrialización. Era necesario construir carreteras que posibilitaran el tráfico por el interior, e incentivaran la comunicación social y la salida de la producción interna. Así se desplegaría la situación económica de Minas. Se construyó entonces 3.087 kilómetros de vías bajo la supervisión del DER y 251, puentes distribuidos por todo el estado. La construcción de vías favoreció la integración económica en todos los sentidos, inclusive la producción agropecuaria.

A fin de incentivar la agropecuaria, Juscelino implantó FRIMISA y FERTISA, logrando así la modernización de la pecuaria y la agricultura. Juscelino no se concentró apenas en aquello que había prometido en campaña. Más allá del pleno desarrollo de las metas prioritarias contenidas en el binomio que caracterizó su campaña, hizo mucho en el sector de salud pública y educación.

Fueron creados 120 puestos de salud distribuidos por el interior, con el fin de mejorar las condiciones de salud del pueblo, estos puestos ayudaron mucho al crecimiento de Minas, una

vez que el ciudadano con salud se ve en condiciones de producir a favor de sí mismo y de la comunidad.

En cuanto a la educación las matrículas en primaria se duplicaron, de 680.000 alumnos pasó en el fin de su gobierno a 1.100.000 alumnos. También fueron construidos 137 edificios escolares, 37 nuevas infraestructuras de deportes, instaladas dos facultades de medicina, una de derecho, una de farmacia y odontología, cinco conservatorios de música, una escuela De Bellas Artes, y se dio inicio a la Biblioteca Municipal en Belo Horizonte.

Juscelino gobernó de 1951 a 1954. Su gobierno no decepcionó a aquellos que habían votado confiados en su propuesta. El desarrollo del estado fue una intención visible y palpable, digna de un hombre que supo callar a la oposición, creando condiciones para dar el próximo paso: la presidencia de la República. Sus ideales permanecerían intactos: trabajo y responsabilidad para con el pueblo que en él había confiado.

Juscelino, Presidente de Brasil.

Después del suicidio del presidente Vargas, en la mañana del 24 de agosto de 1954, Brasil entraba en una nueva etapa: *La política sin Vargas*. En los dieciséis meses siguientes la nación tuvo tres presidentes: Joao Café Filho, vicepresidente que renunció en breve por motivos de salud, Carlos Luz, presidente de la cámara de diputados, impedido para gobernar por el Congreso de 1955, Nereu Ramos, que gobernó hasta la toma de posesión del nuevo presidente electo, el 31 de enero de 1956.

La toma de posesión de Juscelino Kubitschek, candidato de la alianza PTB-PSD, llegó a ser amenazada seriamente por las fuerzas *anti gestulistas*, teniendo en la UDN su mayor reducto. Por un *golpe preventivo*, el Ministro de Guerra: General Henrique Teixeira Lott, garantizó la posesión de los cargos elegidos: Juscelino Kubitschek y Joao Goulart, en nombre de la continuidad democrática.

Al tomar Juscelino el poder de la nación de la mano y protección del ejército, se inauguraba el inicio de una nueva e importante fase en la historia económica del país, por las amplias transformaciones ejercidas en el sistema económico, y por los cambios en las relaciones Estado y economía, Estado y sociedad.

Desde su campaña electoral, que vociferaba el desarrollo económico industrial del país, el nuevo presidente había establecido como meta prioritaria de su gobierno la aceleración del desarrollo económico, particularmente del sector industrial, por el estímulo al empresariado nacional y por la captación más intensiva de capital extranjero. En los años que van de 1956 a 1960, con Juscelino, ocurrió una mudanza cualitativa en el papel del Estado, no solamente por la revisión de los métodos de acción del poder público en relación al proceso económico, pero también en razón de las opciones políticas adoptadas por el gobierno.

El gobierno Kubitschek adoptó una estrategia político-desarrollista, destinada a expandir la economía brasileña, integrándola a las corrientes más fuertes del sistema capitalista occidental norteamericano especialmente. Estrategia que si por un lado contrariaba la orientación política económica de la *era Vargas*, por otro ajustaba a las nuevas tendencias del capitalismo americano, contenidas en la *Doctrina Truman*, desde el inicio de la década de 1950³¹⁴.

El plano de gobierno de Kubitschek estaba definido en su *Programa de Metas*, de cara al desarrollo de seis sectores estratégicos en el ámbito del desarrollo económico nacional: energía, alimentación, transportes, industria de base, educación y construcción de una nueva capital federal: Brasilia. El *Programa* fue el instrumento de gobierno para estimular y coordinar la iniciativa del empresariado nacional y atraer el interés de los empresarios extranjeros, con sus capitales y su tecnología. Fueron creados órganos federales especiales: SUDENE, Superintendencia para el desarrollo del Nordeste, GEIA: Grupo de Industria Automovilística, GEICON: Grupo de Estudios de la industria de construcción Naval.

Toda la actuación del gobierno de Kubitschek fue polarizada alrededor de dos realizaciones: la industria automovilística y la construcción de Brasilia, considera esta como la síntesis de todas las metas. El *Programa de Metas* tuvo gran importancia en la evolución global de la economía brasileña: crecimiento sensible del sector industrial, diversificación de las importaciones, ingreso de capital extranjero, (préstamos o inversiones directas), elevación de los índices de inflación, gran movimiento de la mano de obra agropastoril a las industria, modificando la estructura social de las grandes ciudades con implicaciones políticas palpables.

En resumen, se puede afirmar que la política económica del gobierno llevó al Brasil y su economía a la *internacionalización* de su economía, como consecuencia de la integración de la estructura industrial del país en la estructura de las grandes empresas multinacionales, esto provocaría en un futuro cercano nuevos cambios

³¹⁴ TEIXEIRA F.-DANTAS J. (ed. por), *Império e República*, Estudos da História do Brasil, Sao Paulo, 2002,285.

en las relaciones sociales, y entre estas y el Estado. Simultáneamente, en la política exterior Kubitschek lanzó la operación Panamericana (OPA), con el objetivo de redefinir las relaciones entre los países latinoamericanos y entre estos y los Estados Unidos, en el sentido de proyectar el panamericanismo como unión de todos en la lucha contra el subdesarrollo de Latinoamérica.

Al final de su gobierno, Juscelino dejó importantes realizaciones como la inauguración de Brasilia en 1960 y también muchos problemas de orden financiero³¹⁵. El país presentaba una fisonomía modificada: la ciudad dominaba sobre el campo y la industria sobre la agricultura. La región sureste se desarrollaba más aprisa que la norte o la noreste (a pesar de contar con SUDENE), la inflación y el alto costo de la vida alcanzaban índices sin precedentes, mientras tanto se enfrentaban las fuerzas políticas: PTB, PSD, UDN y PCB.

Post presidencia: Juscelino senador

En 1961 Juscelino de manera democrática a los cinco años de gobierno pasa la banda presidencial a Janio Quadros, y se elige senador por el estado de Goiás el 3 de octubre de 1961. En ese año el PSD le pide que asuma la presidencia del partido, en este caso Juscelino no acepta, debido a los constantes viajes que debían hacer por los contactos políticos para orientarse en la esfera sociopolítica. La idea de Kubitschek de volver a la presidencia era casi cierta, siendo su slogan de esta vez *Educación y agricultura: 5 años de agricultura para 50 años de hartura*.³¹⁶

Golpe militar y destitución de Kubitschek del senado

Con el golpe militar ocurrido el 31 de marzo de 1964, es destituido de su cargo de senador, e inhabilitado para la política. Depuesto el presidente Goulart, poco a poco los políticos como Juscelino percibieron cuál era la intención de los militares, por eso JK comienza a demostrar ideas opositoras al gobierno militar, y así el 8 de junio de 1964 es destituido e inhabilitado por 10 años. Debido a las presiones que sufre, decide partir para el exilio voluntario el 14 de junio de 1964. Al año siguiente regresa y sufre agresiones de orden moral, nuevamente parte hacia el exilio por dos años. El 9 de abril de 1967 regresa definitivamente. En el tiempo que estuvo fuera se dedicó a dar conferencias en importantes universidades de EE.UU. Y así iba adquiriendo recursos para su vida en el exterior.

³¹⁵ TEIXEIRA F.-DANTAS J. (ed. por), *Império e República*, Estudos da História do Brasil, Sao Paulo, 2002, 28.

³¹⁶ <http://www.memorialjk.com.br/>

En 1974 entra en la Academia Mineira de Letras y publica su libro: *Meu Caminho para Brasília*, y se candidata para la Academia Brasileira de Letras, siendo derrotado por Bernardo Elis.

En Brasil fundó el Bando DENASA, donde permanecería hasta 1975, decide entonces abandonar todo eso para dedicarse a su hacienda en el interior de Goiás.

Muerte accidental

El 22 de agosto de 1976, Juscelino muere en un accidente automovilístico en el kilómetro 165 de la vía Presidente Dutra. Su carro chocó de frente contra un tráiler, después de haber sido accidentalmente cercado por un autobús que venía en la misma pista a alta velocidad cuando viajaba de Sao Paulo a Rio de Janeiro. En esos tiempos y hoy día siempre se ha cuestionado lo accidental de su muerte, implicado a los militares en esa acción.

Apéndice II

UM DIA DO GOVERNADOR JUSCELINO KUBITSCHKEK

Julho de 1952

Fuente: QUATRO anos no governo de Minas Gerais (1951-1955).

Livraria José Olympio Editora: Rio de Janeiro, 1959, p. 383.

El día medido del gobernador de Minas:

Café en la mesa, a las siete de la mañana, ya con sus ayudantes de gabinete frente a mí, leyéndome papeles y sometiéndolos a mi firma; audiencias públicas o con autoridades que se inician después de las 8 y nunca terminan antes de las 13 horas, cuando no voy a la mesa para el almuerzo a las dos o tres de la tarde, y siempre con cuatro o diez personas, a los lados y frente, diciéndome: aquel puente se está cayendo, que la profesora tal necesita aumento de sueldo, que los comunistas están dando tiros en Uberlandia, que los soldados de la policía están sin botas y reclaman una vía para Montes Claros.

Después más audiencias y despacho hasta la hora de cenar, después del cual, para variar más despachos y audiencias. Cerca de las once de la noche es que el palacio comienza a quedar un poco vacío, y sólo así puedo tener calma y tranquilidad para encerrarme en una oficina con uno o dos ayudantes, y así ir estudiando planos y proyectos, discutiendo la política general de la administración y asentando directrices para el futuro.

Eso en Belo Horizonte. De viaje, con todo, no es más suave la rutina del gobernador. Él mismo cita el viaje hecho a la ciudad de Campos Gerais, donde desde las diez de la mañana hasta las cinco de la tarde, aparte de las solemnidades de las que participó y homenajes que recibió, atendió de papel y lápiz en la mano, delegaciones y alcaldes de once municipios vecinos, terminando un block de notas.

Viajando, el gobernador Kubitschek procede al reconocimiento concreto de los problemas y puede determinar las medidas urgentes a emplear para solventar las crisis y solucionar emergencias. En agosto de 1952, por ejemplo, él visita en 30 días, veintidós

municipios y de esas visitas nacen nueve grupos escolares, tres escuelas reunidas, siete puestos de salud, seis puentes nuevos, y de allí surgirán también proyectos de vías y servicios de electricidad, financiamientos para obras de utilidad pública, subvenciones para asilos, hospitales, colegios, y asociaciones deportivas.

“Mas no considero como importante en mis viajes por el interior del estado ese trabajo de fundar grupos escolares, dejar puestos de salud, decidir la construcción de puentes, y estimular las instituciones de caridad, cultura o de educación física. Ni siquiera el cumplimiento de la tarea penosa de largas audiencias públicas, que doy en la sala de visitas de los que me hospedan, en las oficinas de los alcaldes, o en las mismas encrucijadas de los caminos, y durante las cuales desfila por mis oídos angustiados todo el rosario de los dramas particulares, apretando el corazón de quien como yo comprende bien, porque las conoció de cerca, todas las contingencias de la vida de los que nacen pobres en una tierra donde la falta de transportes, de electricidad y de otros elementos de progreso los priva de cualquier oportunidad de esperanza. No son esos los beneficios mayores que resultan de los viajes del gobernante para la marcha de la administración pública. De alcance más amplio para los intereses del estado es la visión de conjunto que esos viajes proporcionaron al jefe de gobierno, permitiéndole abarcar panorámicamente los diversos problemas, identificarlos en su jerarquía de importancia o de preeminencia, distinguirles los enlaces complicados y poder sacar el hilo del intrincado meollo en que se presentan, de forma de discernir con acierto los emprendimientos e iniciativas de mayor radio de acción. O sea, que por sus efectos de base, por sus resultados de naturaleza fundamental y colectiva, vengán de inmediato o más tarde a contribuir para la efectuación de los demás y acelerar el fenómeno del enriquecimiento general”

Apéndice III

DISCURSO DE DESPEDIDA DE LA GOBERNACIÓN RENDICIÓN DE CUENTAS A LOS MINEIROS

Fuente: QUATRO anos no governo de Minas Gerais (1951-1955).

Livraria José Olympio Editora: Rio de Janeiro, 1959.

El 31 de enero de 1955, en la conmemoración del cuarto aniversario de su administración, el gobernador Juscelino Kubitschek declaró su horror a la grandilocuencia, en un balance de lo que hizo en cuatro años:

No realicé ninguna salida homérica, ni trabajo de Hércules, pero en verdad aproveché razonablemente mi tiempo, y la oportunidad que sus votos me dieron para gobernar este estado, me dieron la oportunidad y la utilicé ayudado por mis admirables colaboradores. Y allí están a sus ojos, delante de los ojos de mis detractores, los frutos y la cosecha aprovechada.

Lo que mi administración hizo en Minas Gerais, fue apenas lo indispensable, lo impostergable, lo justo, lo estrictamente necesario. No podíamos continuar sin potencial eléctrico, viendo que nuestras oportunidades se escabullían cada vez más, perjudicados por un error de interpretación de la realidad mineira. No teníamos condiciones naturales, base física para poder ser un simple estado agrícola, nuestra geografía no lo permitía. No podíamos resignarnos a la miseria de ser exportadores de mineiros, lo que es un comercio de pobreza, urgía que fundásemos en Minas, para tener abiertas las puertas del día de mañana una industria basada en nuestras materias prima. No se trataba de dar una buena impresión, de entrar en competencia con nadie, pero sí de realizar una obra de salvación, de urgencia, de socorro a la economía mineira Esa obra, gracias a Dios, está hecha.

En una concisa presentación de cuentas, Juscelino señala el poder energético aumentado de 200.000 para 605.000 kW, de los cuales 255.000 construidos directamente por el estado y el restante por la iniciativa privada con apoyo efectivo del estado; no apenas dos mil

kilómetros de buenas vías prometidas por el candidato de 1950, más que eso: tres mil kilómetros, realizaciones de verdad en dominios fundamentales están lanzadas a comienzos de 1955, con el aprovechamiento de los fosfatos de Araxá y la industria frigorífica de de Carreira Comprida en 1951, las escuelas primarias contaban con 650.000 niños matriculados: las matrículas de 1955 ascienden a un millón y cien mil niños, también a parte de los centros de salud encontrados en 1951, el gobernador abre otros 160. Por eso dice parafraseando el evangelio: “No guardé la moneda que me dieron mis paisanos, escondida en el fondo de la tierra, ni la tiré fuera, en la medida en que me fue permitido, la hice rendir y multiplicarse”

Al ser nombrado candidato para presidente de la República brasileña, por parte del PSD, en la concentración el 31 de enero de 1955 expresa lo siguiente:

Soy un legítimo hombre del pueblo. El pueblo sabe, reconoce, no necesita que le repitan que soy un hombre del pueblo. No es por política que soy un hombre del pueblo, pero por venir del pueblo, conozco por dentro, y no por oír a alguien lo que pasa en las clases más desfavorecidas, cuyos derechos haré respetar de cualquier forma, al mismo tiempo que, si fuera el caso, sabré recordarles sus deberes. No tengo miedo de decirle la verdad al pueblo, y como puedo hablar sinceramente, enfrentaré a los demagogos en sus propios dominios, usando apenas mi arma: la verdad. Aquí entre ustedes, en esta hora, me siento contento, fortalecido en mi esperanza, revigorizado en mis propósitos, convencido que no ha sido en vano, sino para bien, que he enfrentado amenazas e insidias con ánimo sereno. No retrocederé en mi propósito no huiré a mi deber. Miraré de frente, sin arrogancia, pero con firmeza a mi destino, consciente que ustedes me amparan, encorajan, y protegen, pueblo de mi tierra natal.

Apéndice IV

ENTREVISTAS

Las siguientes entrevistas tuvieron lugar en dos ciudades distintas: Brasilia y Belo Horizonte, en un período de tiempo que va desde el 5 de septiembre al 30 del mismo mes de 2014.

Por ejemplo, José Soares, periodista, (55 años) afirma que “Juscelino fez que tívéssemos o que temos hoje em dia”, ele sim quería trabalhar pelo povo de Minas, antigamente aquí havia pouca coisa”

Otro entrevistado fue Lucas Nóbrega, (22 años) estudiante de defensa, oriundo de la ciudad natal de Juscelino: Diamantina, al respecto dice: “ Eu admiro ao Juscelino, ele é da minha terra, as suas obras sao muito adiantadas, acho que sem ele, o estado de Minas fosse igual ao Nordeste” Se sabe en la actualidad que el Nordeste siempre fue una de las zonas más pobres, afectada constantemente por sequías, y no presenta un desarrollo sostenido, por eso Lucas advierte, que sin políticas concretas de desarrollo, Minas Gerais podría ser una especie de nordeste brasileño.

Joao Pereira Soares, de 60 años, ingeniero eléctrico y abogado señala en perfecto castellano a “Juscelino como un gran estadista, la CEMIG significó una verdadera avanzada en cuanto a electricidad, ciertamente ayudando al estado de Minas, pero en concreto a todo el Brasil, pues sería una de las empresas pioneras del Brasil a desarrollar proyectos a gran escala”

El punto de encuentro de los entrevistados, está en el hecho de considerar que en los años 50, y en especial ese gobierno de Kubitschek, afianzó las bases para el desarrollo del

estado hasta la actualidad, fueron cuatro años de actividad intensa, que interconectaron a todo el estado, y lo amalgamaron a Belo Horizonte y a su gobierno.

Joao Pereira Carvalho, de 60 años, ingeniero eléctrico y abogado señala en perfecto castellano a “Juscelino como un gran estadista, la CEMIG significó una verdadera avanzada en cuanto a electricidad, ciertamente ayudando al estado de Minas, pero en concreto a todo el Brasil, pues sería una de las empresas pioneras del Brasil a desarrollar proyectos a gran escala”.

María Nobrega, de 70 años, recuerda que su padre trabajó en la prefectura de Belo Horizonte, cuando Juscelino era gobernador, apunta: “ Meu pai sempre dizia que ese homem, só quer andar na politicaria para fazer mais coisas”, Juscelino dancava com os políticos para poder fazer obras, para ele era o primeiro.”

José Vasconcelos, trabajador de la compañía bandera del gobierno de JK, la CEMIG, expresa: “Somos conscientes da obra do JK, a nossa companhia naqueles tempos parecia uma coisa do outro mundo, ou de paulistas (jajajaja), os mais velhos sempre dizem que Minas nao tinha quase oportunidade frente aos outros estados, mas Juscelino mudou isso”.

Armando Freitas, 35 años, nació en Minas, pero vive en Brasilia, con respecto al gobierno estatal de Juscelino dice: “Nesta cidade (Brasilia) é impossivel nao falar de JK, mas sei muito do seu papel como governador de Minas, ele nao só nasceu lá, ele governou Belo Horizonte e o estado, na escola sempre falavam-nos das coisas que ele tinha feito pelo nosso estado que nos anos 50 era muito isolado”.

Rui Barbosa, 57 años, nacido en Uberaba, vive hace 35 años en Belo Horizonte, al preguntarle acerca del gobierno estatal de Juscelino, él explica lo siguiente: “Sou do Triangulo Mineiro, nasci cuando JK era presidente do Brasil, entao meus país viveram tudo o governo dele, eles falavam que antes de Juscelino, Uberaba y tudo o Triangulo eran isolados, até as pessoas nao sabiam nada do governo do estado, era preferível ir até Sao Paulo a procurar as coisas, para chegar até Belo Horizonte gastavam muito tempo, com JK as coisas mudaram, já Uberaba sentía-se parte de Minas”.

Cruz Da Rocha, profesora de quinto año, bibliotecóloga, afirma: Juscelino para mim era um doutor com farda política, ele só queria resolver os problemas dos mineiros, do que tenho lido, Minas estava muito por debaixo dos estados industrializados, em especial a Sao Paulo, se ele nao tivesse feito isso naquele tempo pouca coisa se podía ter feito aquí, penso que no dia de hoje Minas fosse um estado com algo de agricultura, e pouca coisa de industria”.

Armelinda Carvalho, médico internista, 46 años, acerca del gobierno de Juscelino dice: “Eu vejo tudo em conjunto, o governo de Minas fez que JK se preparara bem para o governo da república, isso sim, vejo que foi um homem muito integral, e como ele tinha saído de baixo, ele queria que outras pessoas tivessem um país que ajuda-se a fazer o mesmo, certamente a industrilizacao do estado ofereceu muitos postos de trabalho e também ajudou a muita gente a profissionalizarse”.

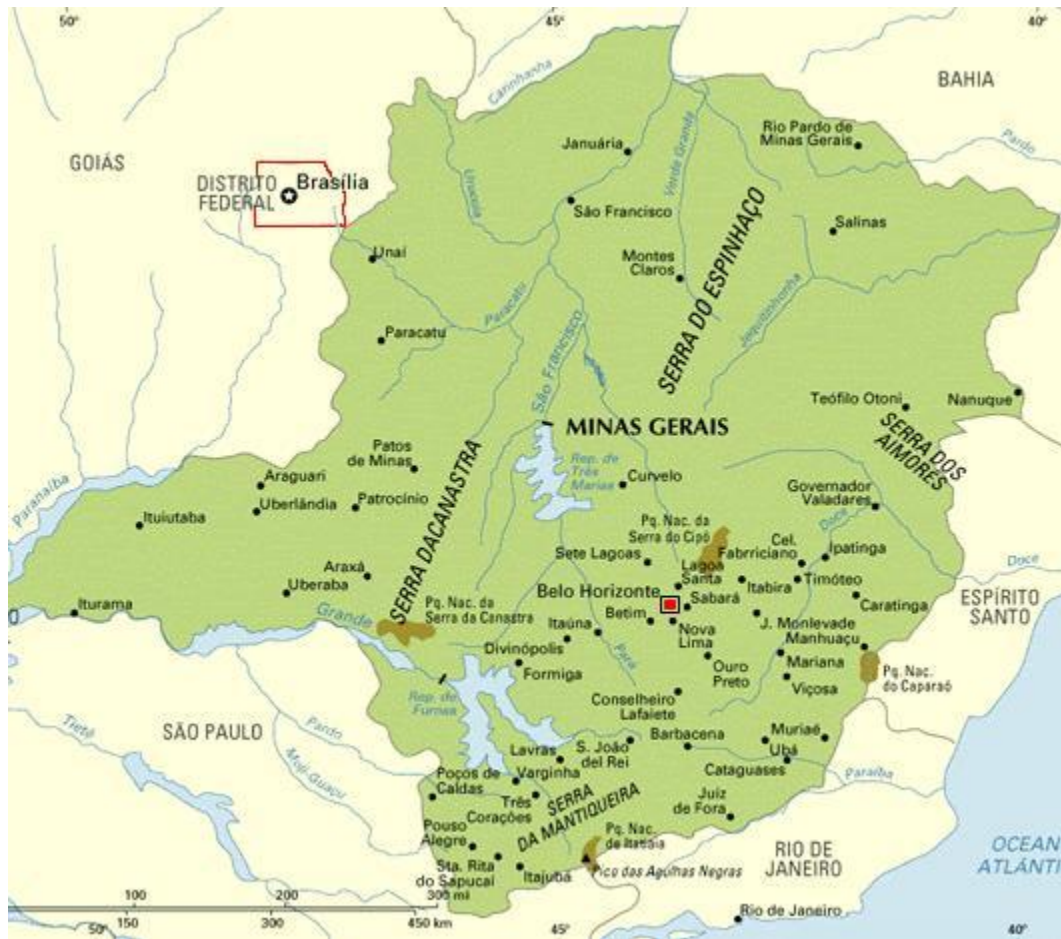
Tiago Melo, 49 años, comerciante, vive en el barrio Sion, que Juscelino modernizó cuando era *prefeito*, “JK era dos políticos que nao falavam, ele fazia”.

APÉNDICE V

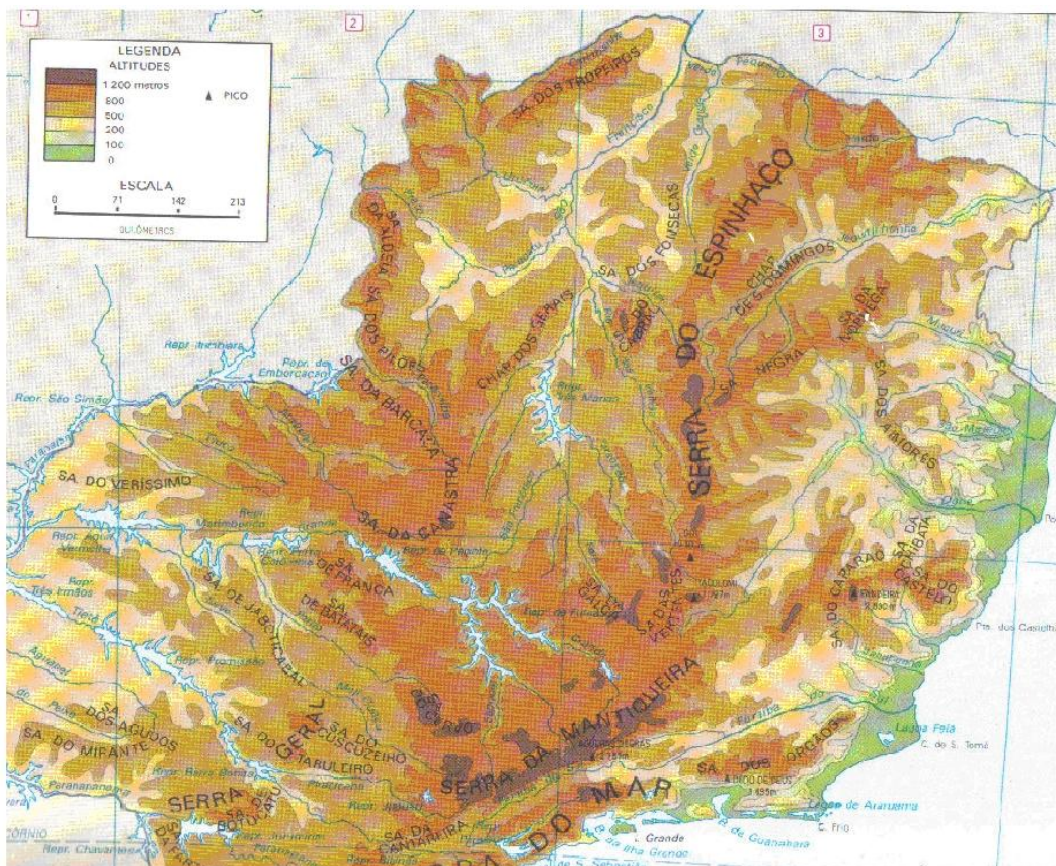


Arriba: Mapa de Brasil ubicando el Estado de Minas.

Abajo: Mapa de Minas Gerais.



Mapa hidrográfico de Minas Gerais, ressaltando potencial hidroelétrico.



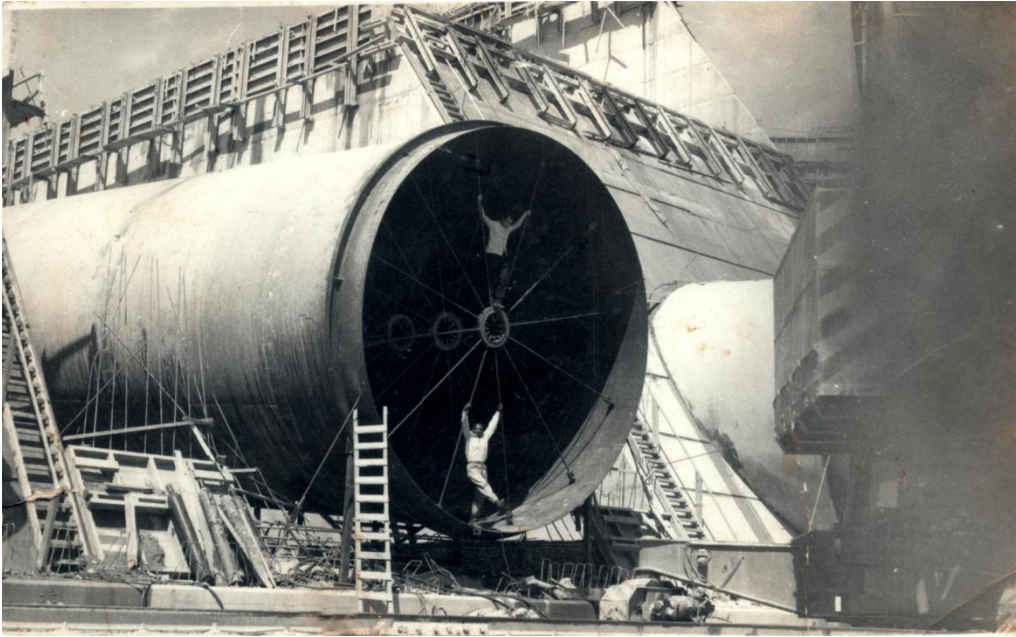
Mapas físico y político de Minas Gerais.



Planta hidroeléctrica de Tres Marias.



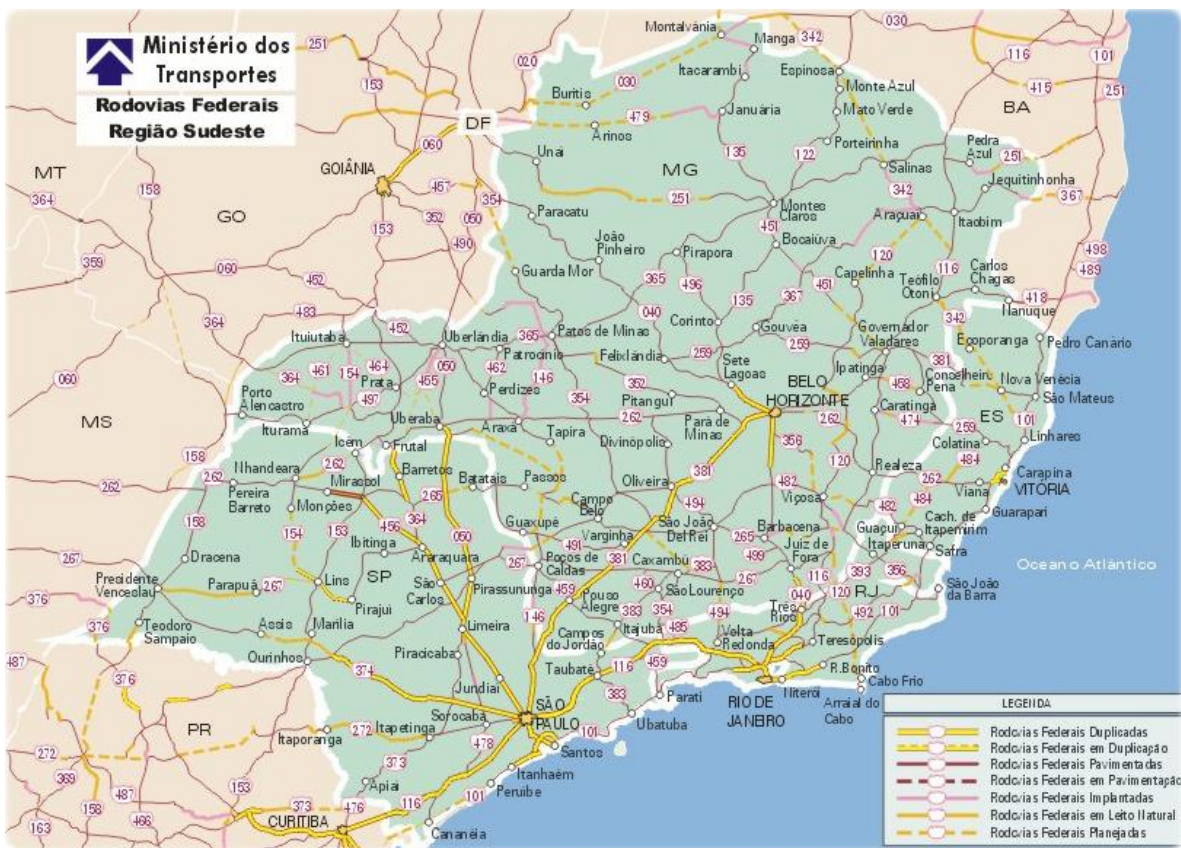
Otra vista de la planta hidroeléctrica de Tres Marias.



Arriba: Construcción de la gran planta de Furnas, proyecto del estado que proporcionó electricidad a otros estados.

Abajo: planta de Furnas en la actualidad.





Mapa de vías de Minas Gerais, aun siguen el modelo de los tiempos de Juscelino, bajo la guía de la DER.

Juscelino el gobernador.





Monumento a Juscelino, en su memorial, Brasilia. Allí descansan sus restos mortales.



Palácio da Liberdade en la actualidad. Juscelino fue el último gobernador que tuvo su residencia aquí junto a su familia.



Parte trasera del palacio da
Liberdade en la actualidad

Cuadro de Juscelino en *el Palácio*







En las calles de Minas Gerais se puede encontrar el nombre de la empresa que tuvo su origen en el gobierno Kubitschek



EXCEPCIONAIS COMEMORAÇÕES DO DIA DO TRABALHO NA CAPITAL — Belo Horizonte recebeu antecorrem com grande brilho, as comemorações do Dia dedicado ao Trabalho, a que o Governo em- presonou o seu apoio decidido e sincero. Solenidades e demonstrações cívicas que se realizaram pela manhã, à tarde e à noite, assinalaram entre nós a importância desta data. No arranjo acima, vemos, da esquerda para a direita, no alto, um fragmento da bela parada infantil, em frente ao Palácio da Liberdade, no canto, em cima, o governador Juscelino Kubitschek, falando aos operários, na Praça 1.ª, de Maio, e, ao lado, um fragmento parcial da assistência que compareceu à essa concentração

2.000 KMS. DE NOVAS ESTRADAS

O Governador Juscelino Kubitschek superou a expectativa do povo mineiro, dando-lhe conhecimento da maior medida administrativa jamais tomada para a grandeza econômica de Minas

Revestiu-se de significação histórica a solenidade realizada na manhã do dia 1.º de Maio no salão nobre do Palácio da Liberdade — A leitura do importante ato administrativo do Governador do Estado — Texto do documento — Saudação ao operariado ao Trabalhador n.º 1 de Minas Gerais

As comemorações do Dia do Trabalho na capital e no Estado, assumiram características sem precedentes na história da passagem desta efêmera festa mineira.

Os trabalhadores, a maioria das famílias, e os jovens, em geral, participaram, com entusiasmo e dentro de exemplar espírito de ordem, das festividades populares organizadas para assinalar a mesma data anual, destinada às reflexões sobre a dignidade do trabalho humano e sobre os direitos que devem ser atribuídos àquele que, com o seu labor, contribui para a prosperidade e bem estar da civilização.

Um caso, porém, sobressaiu entre todos os que marcaram a data no Estado. Foi a assinatura solene, no Palácio da Liberdade, de um administrador que determinou a construção de dois mil quilômetros de estradas de rodagem e que abriu um crédito de 500 milhões de cruzeiros, necessário à cobertura de tão grandioso empreendimento.

Embora, tivesse sido anunciado desde há vários dias, que o governador Juscelino Kubitschek, usando figura extraordinária à data da tradição, iria assinalar os dias melhores da administração da história de Minas, a data concretizada assumiu a expectativa geral que a respeito se havia formado entre todas as nossas classes.

A construção de dois mil quilômetros de estradas de rodagem em Minas significa, a exemplo importante do que resta ainda a fazer da Planície Rodoviária

do Estado e da parte que, referente a Minas, está incluída na Planície Rodoviária Nacional.

Intervenção a ato do Chefe do Executivo Mineiro que simbolizando empenhamento se fez um projeto de 200 dias de obra em dois anos. E além da construção proporcionalmente dita de novas e vastas rodovias, estabelecerá o Governo Mineiro "programa" que inclua a construção de quarenta e seis estradas vicinais.

A solenidade teve lugar na manhã do dia 1.º de maio no Palácio da Liberdade, foi, desta modo, um importante capítulo na história político-administrativa de Minas Gerais.

Compreendendo dois mil quilômetros de estradas de rodagem, entrando ao mesmo tempo, numa fase decisiva de programação rodoviária, através de planejamento científico, Minas equaciona em dois meses um problema de sua vida e indubitavelmente vai entrar num novo ciclo de seu progresso social.

Não poderia haver assim, um mais condizente com a dignidade e a grandeza social da data que se comemora.

Realmente, no Dia do Trabalho, Minas Gerais, com o ato de 1.º de Maio de 1951, do governador Juscelino Kubitschek de Oliveira Feito, com objetividade e decisão, se aproveitou o espírito de seu povo e, com a execução prática, assegurou-se, entre outros, com mais confiança e mais otimismo a seu futuro de prosperidade. (Continua na 14.ª página)

O início de uma nova era no sistema rodoviário de Minas

ANÚNCIO O GOVERNADOR DO ESTADO NO "DIA DO TRABALHO" — DENTRO DE DOIS ANOS, DOIS MIL QUILOMETROS DE ESTRADAS DE RODAGEM, NOVAS E BOAS, SERÃO ENTREGUES AO TRÁFEGO PÚBLICO — ESPECIAL Homenagem ao Operariado Mineiro

Faltando dia 1.º de Maio, no solenidade realizada no Palácio da Liberdade, quando o governador Juscelino Kubitschek anunciou a construção de dois mil quilômetros de rodovias em nosso Estado, abrindo para isso um crédito de 500 milhões de cruzeiros, o governador Juscelino Kubitschek proferiu o seguinte discurso:

"Pelo primeira vez na evolução política de Minas, elegi-me Governador um candidato que, na campanha de sua eleição, não se perdeu em fórmulas imprecisas e vagas. Duas palavras apenas marcaram o roteiro pelo qual conquistou o apoio do povo mineiro: energia e transporte. Isto é: industrialização, escoamento da produção e enriquecimento consequente.

No planejamento econômico de Minas, estas expressões vão encimar as duas primeiras prioridades em que se bifurcou o mineiro ato administrativo e pelas quais, uma vez

abertas, destituirão a saúde, a educação, a cultura e o bem-estar coletivo.

Encontrar-me no poder há apenas noventa dias, e já no fim deste período, posso dizer que as duas partes essenciais de meu programa de governo se acham em pleno fase de concretização. O primeiro termo de meu plano, que se refere à energia, já está equacionado com os usinês de Tronqueiras, Itutinga e Salto Grande, em vias de construção, os de Pai Joaquim e Gafanhoto em ampliação, todos essas obras somando, além de outras em estudo, o total de 200.000 cavalos de força, que entregarei ao povo mineiro, consoante o meu formal compromisso de no mínimo triplicar a atual capacidade elétrica do Estado, que é de pouco mais de 100.000 Kwatts.

Paralelamente, virão em elaboração os planos para equacionar e enfrentar o segundo termo de meu plano: transporte. Cuidarei, até este momento, de resolver com o eminente Presidente Getúlio Vargas a parte que compete ao Governo Federal na solução desta política de transporte. Já dei ao povo mineiro conhecimento das províncias adotadas, segundo os quais serão atacados os três grandes troncos: Rodovia Getúlio Vargas, entre Belo Horizonte e Juiz de Fora, a estrada Belo Horizonte, Vitória e a estrada Belo Horizonte-São Paulo. Impunham-se, agora, neste setor, a tarefa que cabe ao governo do Estado. A assinatura que acabo de apor a este documento, contém os esforços que despendi nestes noventa dias de trabalho administrativo, culminados com a obtenção do financiamento de 500 milhões de cruzeiros, que se destinam à construção de estradas para a vastidão do território mineiro. Depois desta solenidade de hoje, pre-

Chega hoje à Capital a sra. Valeska Paixão

A fim de prestigiar as comemorações de 1951 da Escola de Enfermagem Carlos Chagas, chegará amanhã à Capital a Sra. Valeska Paixão, diretora da Escola de Enfermagem Ana Neri, da Universidade do Brasil.

D. Valeska Paixão foi diplomada pela Escola de Enfermagem Carlos Chagas, tendo desempenhado posteriormente com grande brilho e eficiência o cargo de diretora dessa escola, de onde passou para a Universidade do Rio.

Aprovada a moção contrária à regulamentação do jogo

Vivos debates animaram a sessão de ontem da Comissão Permanente — Magnífico discurso do presidente Ribeiro Pena, definindo o pensamento do grupo — Debates entre os srs. Waldomiro Lobo e Horta Pereira — Ainda São Gonçalo do Abaeté

A Comissão Permanente realizou sessão, ontem no Palácio da Lei, para discutir a moção formulada pelo deputado Waldomiro Lobo, contra a regulamentação do jogo de azar, e a moção de apoio ao projeto de lei de regulamentação do jogo de azar, apresentada pelo deputado Waldomiro Lobo.

O sr. Waldomiro Lobo, presidente da Comissão, fez um discurso de apoio ao projeto de lei de regulamentação do jogo de azar, e o sr. Horta Pereira, presidente da Comissão, fez um discurso de apoio ao projeto de lei de regulamentação do jogo de azar.

Uma vez que o jogo de azar é uma atividade que gera grandes recursos para o Estado, e que a regulamentação do jogo de azar é uma medida necessária para a arrecadação de recursos para o Estado, a Comissão Permanente aprovou a moção contrária à regulamentação do jogo de azar.

O sr. Waldomiro Lobo, presidente da Comissão, fez um discurso de apoio ao projeto de lei de regulamentação do jogo de azar, e o sr. Horta Pereira, presidente da Comissão, fez um discurso de apoio ao projeto de lei de regulamentação do jogo de azar.

Depois desta solenidade de hoje, pre-

(Continua na 14.ª pag.)

(Continua na 14.ª pag.)



Oficina de la gobernación, donde Juscelino despachaba los asuntos del estado.